

Quito, 13 de mayo del 2.017

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de **CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.**, me permito poner a vuestra consideración el informe del ejercicio económico del año 2016:

Conforme se desprende del Estado de Perdidas y Ganancias del año 2016, **CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.** percibió ingresos por concepto de venta de bienes muebles, alquiler de locales comerciales y anticresis – contrato compra venta de bienes inmuebles, que se reflejan en el balance al final del año.

Desde el advenimientos de la red de salud pública, instaurada por el gobierno de turno, y la exigencia de atender a pacientes afiliados al IEES y del ministerio de salud, las instituciones privadas de salud se vieron afectadas seriamente por la falta de pago o retraso de los mismo, lo que complicaba el normal funcionamiento y los pagos a proveedores de la institución.

El continuar atendiendo a pacientes afiliados del IEES provoco una seria crisis institucional, principalmente por la falta de liquidez y las deudas que se incrementaban día a día. Ante esta situación, la administración como medida de emergencia decidió dejar de atender a este tipo de pacientes, ya que representaban en su mayoría un incremento en el endeudamiento de la clínica y más no un beneficio económico. Lamentablemente los pacientes institucionales (privados) que rotaban en la clínica disminuyeron de manera radical, tanto así que el último trimestre del 2013, que fue cuando se decidió la suspensión de atención a pacientes estatales, los ingresos de la clínica no alcanzaban a cubrir ni siquiera el funcionamiento de la misma, que bordeaba alrededor de los 20000 dólares mensuales para sustentar gastos básicos, como nómina, arriendo, servicios básicos, impuestos, etc.

A más de la falta de liquidez, ocasionada por la deuda del IEES y el ministerio de salud pública, se presentó otro serio problema relacionado con el permiso de funcionamiento de la clínica, ya que la Dirección Provincial de Salud de Pichincha, en una de sus inspecciones exigía que se realicen un sin número de adecuaciones en las instalaciones donde funcionaba la empresa, relacionadas principalmente en lo que refiere a quirófano y sala de partos, que no cumplían con el área necesaria para realizar procedimientos quirúrgicos. Ante esta situación, la administración solicitó plazos para terminar las instalaciones de la nueva clínica, sin embargo la falta de fluidez por el no pago de pacientes atendidos del IEES y el ministerio de salud pública, no permitió continuar con las obras que faltaban para terminar con las nuevas instalaciones de la clínica.

En junta extraordinaria del 30 de noviembre del 2013, se pone a consideración de los socios este particular, teniendo como única solución invertir para la terminación del nuevo inmueble que se venía construyendo desde años atrás. Lamentablemente por mayoría absoluta, la junta decide el cierre de la institución ya que no eran partidarios de una nueva capitalización.

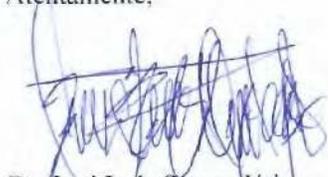
Desde esa junta, la clínica entra en un proceso de liquidación de bienes muebles y cierre de cartera. La directiva ha tratado de solucionar los problemas, tanto de índole administrativo como económico de acuerdo a la prioridad de los mismos. Sin embargo por falta de liquidez ha sido muy difícil continuar con el cierre de la empresa, siendo necesario inyección de recursos por parte de esta directiva que se detalla en los balances de la compañía.

Pese a todos los percances presentados, se ha logrado resolver gran cantidad de problemas, evitando acciones legales que podrían perjudicar tanto a la directiva como a los socios de la empresa. Queda aún mucho por resolver, sin embargo lo que se ha logrado en estos años refleja el compromiso de la actual directiva.

Personalmente, lamento mucho todo lo acontecido con la empresa. Sin embargo, la situación en salud a nivel del país no es la mejor. Muchas instituciones relacionadas con prestación de servicios de salud, se encuentran en iguales e incluso peores situaciones que la nuestra. El lado positivo, es que la empresa cuenta con activos, que teóricamente cubrirían el endeudamiento que al momento mantiene la clínica.

Entrego la gerencia general de la compañía, con la consigna que lo hecho en estos años ha sido beneficioso para todos, y que he puesto el mayor de mis esfuerzos para llegar a lograr el cierre de la empresa en un futuro no muy lejano.

Atentamente,



Dr. José Luis Ortega Játiva
GERENTE GENERAL
CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.