

Quito, 04 de junio del 2.010

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

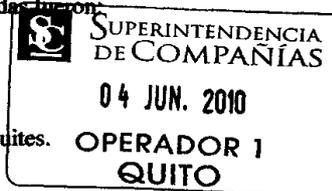
En mi calidad de Gerente General de CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA., me permito poner a vuestra consideración el informe del ejercicio económico del año 2009:

1. Conforme se desprende del Estado de Perdidas y Ganancias del año 2009, CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA. percibió ingresos por servicios prestados en su área de salud, que se reflejan en la utilidad final del año, la misma que se recomienda *reinvertir* en la compañía. Estos ingresos permitieron generar un flujo de caja significativo y suficiente como para solventar los respectivos gastos administrativos y operar la empresa, consiguiendo los objetivos propuestos por los socios a fines del ejercicio económico anterior.
2. Las actividades realizadas en la Clínica durante el 2009, fueron las siguientes:

AREA FISICA:

En lo que respecta al área física, durante el año 2009 se han realizaron las siguientes actividades:

1. Se realizó la compra del nuevo inmueble que funcionara como clínica en los próximos meses. Para tal efecto se intento realizar préstamos hipotecarios en las diferentes instituciones bancarias de la ciudad, sin embargo no fue posible, ya que, según referencias de las mismas, no se puede hipotecar porque son casas de salud y es contra la ley embargarlas. En estas circunstancias negociamos el pago del valor de la casa directamente con el dueño, que ascendía a 150000 dólares, de la siguiente manera:
 - a. 50000 dólares de entrada.
 - b. Saldo: 50000 dólares cada 6 meses.Para financiar dicha compra se aceptó en junta extraordinaria la entrada de 3 nuevos socios y un aporte económico extra de los socios antiguos.
2. Ante la presión de la dirección provincial de salud, ya que la clínica actual no cumple con muchas normas establecidas en el reglamento, en especial en el área de quirófanos, se iniciaron las adecuaciones en la nuevo establecimiento, para de esta manera evitar el cierre definitivo de nuestra compañía y poder llegar a un acuerdo con el comisario de salud, quien, al ver las nuevas instalaciones nos concedió un plazo prudente para poder trasladarnos a la nueva clínica. Las adecuaciones realizadas fueron:
 - a. Central de oxígeno.
 - b. Mini lozas en los 4 pisos para paso de camillas.
 - c. Loza para quirófano y área de terapia intensiva.
 - d. Loza para emergencias.
 - e. Loza para extensión de cuartos destinados para suites.



- f. Retiro de todo la cerámica antigua.
- g. Colocación de puertas de metal en todos los accesos.
- h. Parquadero frontal.
- i. Cuarto para desechos.

No se pudo completar las adecuaciones por falta de recursos económicos, ya que era prioridad reunir la segunda y tercera cuotas que teníamos pendiente con el dueño de la casa. Sin embargo las obras ya están adelantadas en más de un 80%, quedando únicamente los acabados.

AREA ADMINISTRATIVA: En lo que respecta al área administrativa se realizaron las siguientes actividades:

- 1. Ante la afluencia de pacientes, en especial SOAT, se decidió contratar médicos residentes que cubran las 24 horas del día, haciendo turnos cada cuarto día, con una remuneración mensual de 350 dólares.
- 2. Se contrató dos auxiliares de enfermería adicionales, sumando con los tres anteriores cinco. Cada uno trabajará las 40 horas semanales que impone la ley, dividiéndose en horarios rotativos de acuerdo disponga el jefe de personal. Todos los auxiliares reciben como remuneración la cantidad de 250 dólares mensuales.
- 3. Se contrato además, una persona adicional para limpieza, ya que la cantidad de pacientes ha aumentado significativamente. Se cubrirán las doce horas del día de lunes a viernes y fines de semana 8 horas, realizando horarios rotativos entre las dos personas.

El nuevo personal contratado ha abastecido las necesidades que teníamos en las diferentes áreas, en especial en hospitalización y quirófano, en donde hemos tenido un crecimiento significativo. De ser necesario, y de acuerdo a las necesidades, se contratará nuevo personal en el año que viene.

EQUIPOS MEDICOS: En cuanto a equipos médicos se realizaron las siguientes adquisiciones:

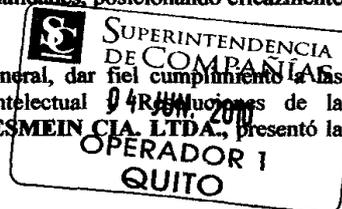
- 1. Se realizó un convenio con el doctor Roberto Barreno, para que su equipo de rayos X, realice los exámenes que sean necesarios en la clínica, en especial pacientes SOAT y de traumatología.
- 2. De la misma manera se realizó otro convenio con la Doctora Jenny Benalcázar para que realice colposcopias una vez por semana.
- 3. Esta pendiente también, la entrega del transductor de tejidos blandos que ya fue adquirido al Sr. Ivan Coral.

Con los últimos equipos adquiridos, y los nuevos convenios, pienso que podemos funcionar adecuadamente, hasta que nos traslademos a las nuevas instalaciones.

PERMISOS DE FUNCIONAMIENTO: En esta área se renovó el permiso de funcionamiento, sin ningún problema.

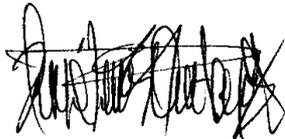
En definitiva, el año 2010 se presenta con mayores y mejores perspectivas que el año inmediato anterior y los socios de la empresa están realizando sus máximos esfuerzos, en trabajo o en aporte a capital, para consolidar el equipo humano y tecnológico con el objeto de que se proyecten en el tiempo y se destaquen en sus distintas especialidades, posicionando eficazmente nuestra marca en el mercado nacional e internacional.

Se deja constancia que ha sido deseo de la Gerencia General, dar fiel cumplimiento a las disposiciones vigentes en el país sobre Propiedad Intelectual y Marcas de la Superintendencia de Compañías, por tal razón CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA., presentó la



solicitud de registro de la marca "CLÍNICA ESMEIN", ante el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual, la misma que se encuentra en trámite previo a la resolución de su registro y entrega del respectivo título. No está por demás mencionar que CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA., en el desempeño de su negocio, ha sabido respetar y dar la importancia del caso, a todo tipo de derecho en cuanto a Propiedad Intelectual se refiere, ajeno a nuestra empresa.

Sin otro particular, suscribe el presente informe.



Dr. José Luis Ortega Játiva
GERENTE GENERAL
CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.

CLÍNICA ESMEIN
ESPECIALIDADES MEDICAS INTEGRALES
RUC. 1792088046001

