

ALCOMIN S.A

Quito, 03 de abril de 2017

Señores

Accionistas

ALCOMIN S.A

Presente.-

Ref. INFORME DE LA GERENCIA GENERAL PERÍODO ANUAL 2016

De mi consideración:

Señores Accionistas, cúpleme informar a Uds., sobre los alcances y resultados obtenidos por ALCOMIN S.A., en el ejercicio del año 2016; pese a las condiciones adversas presentadas por el mercado objetivo de nuestra Empresa de manera especial la que han enfrentado nuestros clientes a nivel mundial, hemos logrado estabilizar los resultados y dar solidez a la operación tanto comercial como de manera especial la logística. Sin embargo los precios de flores cortadas en el mercado internacional, no han logrado igualarse a los niveles que existían en los años 2014 y 2015, por lo que los niveles de rentabilidad de la empresa han bajado.

La gestión gerencial se ha basado en la evaluación profunda no solo de los mercados que nos interesa mantener, sino sobre todo de los clientes, sus capacidades de pago, y la solidez y certeza con la que penetran el mercado regional de cada uno, lo que no ha permitido depurar el portafolio respectivo y minimizar la cantidad y calidad de riesgos

monetarios de cada cliente, sobre todo con el afán incluso de estudiar futuros créditos directos y holguras en la forma de pago.

1. Información macroeconómica y comercial general:

El año 2016, el País cerró con una inflación de 1.12%, el crecimiento económico.

La bonanza del País se frenó bruscamente con la caída de los precios del petróleo e igualmente coincidió con los problemas políticos y económicos de Rusia y países de la Unión Soviética , que desestabilizaron tanto el origen de nuestros productos, como el destino, reflejado en una fuerte incertidumbre en ambos lados de la balanza de gestión.

Afortunadamente la logística jugo a nuestro favor en este año, la mejora de los accesos al aeropuerto de Quito, la mayor disponibilidad de flor tanto local como colombiana, hicieron que los productores favorezcan a las empresas con quienes puedan contar en forma fiable a más largo plazo.

Pero como la estabilidad, no es una prerrogativa del País, ahora vemos con preocupación la entrada en una espiral inflacionaria y demagógica de incremento de costos internos, producidas por impuestos, salvaguardas y otros aspectos coactivos que si bien tratan de pelear los beneficios perdidos por los precios del petróleo y el desorden fiscal, afectaran también en costos de producción y exportación, lo que nos llevaría a perder la competitividad que tanto esfuerzo ha representado conseguirla.

2. Ejercicio Económico: La Empresa viene ya con una estructura financiera que la consideramos buena, logrando así una utilidad, y al mismo tiempo manteniendo la línea de inversiones en logística, tecnología y actividades comerciales externas, base para la captación y mantenimiento de clientes, como la participación de ferias internacionales, visitas a clientes en el exterior, traer visitas de clientes al Ecuador y mantener una magnífica relación en la cadena de suministros. El cumplimiento ha sido la base de nuestros servicios y hemos cumplido al 100% con nuestros clientes y proveedores, lo cual nos asegura un éxito indiscutible para el futuro.

3. **Sobre el Personal:** En el año correspondiente al periodo económico 2016, si bien ha habido movimiento de personal, este se ha dado con el fin de alcanzar un óptimo nivel técnico profesional, pues se ha depurado el área en la búsqueda permanente de un compromiso laboral alineado a los altos estándares que exige el mercado internacional, aspecto que lo estamos logrando con mucho éxito.

4. **Activos:** La inversión en activos se ha circunscrito en este año a consolidar la operación, a dar mantenimiento y renovación a la base instalada y a seguir invirtiendo en los sistemas de automatización de la operación.

5. **Pasivos:** Los pasivos de estructura que existen son para los propios accionistas, lo que ha posibilitado cerrar el año con índices adecuados a pesar del alto nivel de gasto que provocó el mantenimiento de la operación de la empresa.

6. **Perspectivas:** La única opción en este mercado es la actividad permanente pues la tónica es el cambio constante. En este año se ha previsto por ello nuevamente la participación en algunas nuevas ferias internacionales, con la seguridad de que lograremos nuevos y mejores mercados. Finalmente será importante seguir depurando clientes y monitoreando la calidad de origen. De igual forma se seguirá consolidando los convenios de largo plazo con cargueras y aerolíneas a fin de lograr eficiencias, cupos y mayor cumplimiento para un tema tan delicado para nuestra cadena de valor, como es la logística. También se está incursionando a manera de "consolidadores" en el mercado colombiano y haremos sondeos en otros mercados originadores, esto nos permitirá asegurar la disponibilidad de variedades de alta demanda, de esta forma velar por la mejora de toda la cadena productiva.

7. **Encargos y disposiciones:** Se ha cumplido con los requerimientos dispuestos por los señores accionistas en la última Junta General, se ha velado por el cumplimiento

estricto a las disposiciones legales vigentes, por lo que en consecuencia ratifico los resultados que se les presenta en los Estados Financieros, los cuales quedan a su consideración.

Queda finalmente a consideración de los señores Accionistas mi gestión, en la certeza de haber cumplido todas y cada una de las disposiciones de la Junta y de Ley. Los Estados Financieros y cualquier otra información relacionada, esta las órdenes de Uds. En las oficinas de la Empresa.

El presente informe cumple con los términos dispuestos por la Superintendencia de Compañías.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Alex Hernández N.', is written over a horizontal line. The signature is stylized and somewhat illegible due to the cursive style.

Ing. Alex Hernández N.

GERENTE GENERAL