ALCOMIN S.A.

Quito, a marzo 7 de 2014

Señores
Accionistas
ALCOMIN S.A.
Presente

Ref. INFORME DE LA GERENCIA GENERAL. PERIODO 2013.

De mi consideración:

Señores Accionistas, cúmpleme informar a Uds. sobre los alcances y resultados obtenidos por Alcomin en el ejercicio del año 2013, con profunda satisfacción puedo asegurar que hemos mantenido la tendencia de crecimiento y apertura de mercados, siendo éste seguramente el mejor año desde nuestro inicio de operaciones, no tanto por los márgenes, los cuales se han reducido, pero sí por el tamaño del mercado atendido.
Las acciones comerciales han impactado positivamente, no solo en resultados financieros, pues la Empresa cierra el período con utilidades, sino que ha permitido realizar importantes inversiones en activos, cambiar las operaciones a una oficina más grande y financiar la participación en nuevas ferias y eventos internacionales.
Cabe recalcar que la posición de la Empresa, cada vez más sólida, ha contribuido a que se convierta en merecedora de la confianza de los bancos y a captar más clientes del exterior.

1. **Información macroeconómica y comercial general:**
   El año 2013, el País cerró con una inflación estable de entre 3.3% al 3.6%, el crecimiento económico, nuevamente en entredicho y con información poco fiable, fue de apenas el 2.1% referenciado al PIB.
   Específicamente para el sector exportador, nos hemos topado con fuertes incrementos en el costo de la logística, y los problemas de acceso por la falta de vialidad adecuada al Aeropuerto de Quito, estos costos superan nuevamente el índice inflacionario.
   Lo anterior, en nuestro mercado de comisiones del extranjero, nos pone una vez más en una situación comprometida, que de no ser por la ampliación de la cartera de clientes y el aumento de originadores a quienes hemos comprado en Colombia, lo que nos ha permitido aprovechar las fortalezas de ese país sobre el nuestro en cuanto a logística y precios, a favor de nuestros clientes. Pese a ello esperamos que el presente año nos brinde mayores oportunidades, sobre todo al competir por calidad y la consecución de nuevos mercados.

2. **Ejercicio Económico:** La Empresa ha logrado obtener por segundo año consecutivo desde su creación, una utilidad favorable, pese a que además financió la adquisición de activos, cambio de oficinas, adecuación de las mismas y la participación en ferias internacionales. El cumplimiento ha sido la base de nuestros servicios y hemos cumplido al 100% con nuestros clientes, lo cual nos asegura un éxito indiscutible para el futuro.

3. **Sobre el personal:** El año económico 2013 se ha caracterizado por la incorporación de personal altamente técnico y la renovación de la estructura humana, con gente más técnica y capaz. Lamentablemente también hemos tenido que prescindir de personal no alineado a la

mística del trabajo y la colaboración, la rotación ha bajado notablemente con una curva de aprendizaje positiva. Cabe recalcar la contratación de una empresa con un alto desempeño técnico para el aseguramiento de la calidad de flor tanto en finca como en aeropuerto, pese a que son costos altos, este es uno de los pilares de competencia que tiene Alcomin.

4. **Activos:** La inversión en activos ha sido sustancial en el año, hemos renovado equipos y actualizado software. No hemos descuidado de las bases tecnológicas y se ha trabajado desde adentro en el mejoramiento permanente y continuo de nuestro sistema (SW) comercial y la apertura de nuevos módulos, así como mejoras de la interconectividad con el usuario. Finalmente se han incorporado rutinas de seguimiento y auditoría comercial, así como equipos de alto rendimiento (HW).

5. **Pasivos:** Los pasivos de estructura que existen son para con los propios accionistas, lo que ha posibilitado cerrar el año con índices adecuados de pertenencia y liquidez, pese al pasivo contraído con clientes y al alto nivel del gasto, todo se encuentra debidamente financiado.

6. **Perspectivas:** Este año se ha previsto nuevamente la participación en algunas nuevas ferias internacionales, con la seguridad de que lograremos nuevos y mejores mercados. De igual forma se está tratando de lograr convenios de largo plazo con cargueras y aerolíneas a fin de lograr eficiencias, cupos y mayor cumplimiento para un tema tan delicado para nuestra cadena de valor, como es la logística. También se está incursionando a manera de consolidadores en el mercado colombiano y haremos sondeos en otros mercados originadores, esto nos permitirá asegurar la disponibilidad de variedades de alta demanda, de esta forma velar por la mejora de toda la cadena productiva.

7. **Encargos y disposiciones:** Se ha cumplido con los requerimientos dispuesto por los señores accionistas en la última Junta General, se ha velado por el cumplimiento estricto a las disposiciones legales vigentes, por lo que en consecuencia ratifico los resultados que se les presenta en los Estados Financieros, los cuales quedan a su consideración.

Queda finalmente a consideración de los señores Accionistas mi gestión, en la certeza de haber cumplido todas y cada una de las disposiciones de la Junta y de Ley.

El presente informe cumple con los términos dispuestos por la Superintendencia de Compañías.

Atentamente,

Alex Hernández
GERENTE GENERAL