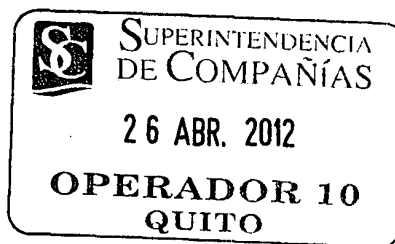


Quito, a marzo 30 de 2012



Señores
Accionistas
ALCOMIN S.A.
Presente

Ref. INFORME DE LA GERENCIA GENERAL. PERIODO 2011.

De mi consideración:

Señores Accionistas, cúpleme informar a Uds. que durante el primer trimestre del ejercicio económico de 2011 la compañía logró importantes ingresos producto de las ventas de temporada para los mercados del Este Europeo, si bien realizó importantes inversiones participando en ferias en algunos países de la ex Unión Soviética. Esta gestión no hubiera sido posible sin la incorporación de personal técnico altamente calificado y el soporte externo de empresas de servicios que han permitido la consecución de eficiencias internas y el enfoque al corazón de nuestro negocio, que es el Comercio Exterior.

Las acciones comerciales han impactado positivamente, no solo en resultados financieros, pues la Empresa cierra el período con utilidades por primera ocasión, sino que ha permitido realizar importantes inversiones en activos y financiar la participación en nuevas ferias y eventos internacionales.

Cabe recalcar que la posición de la Empresa, cada vez más sólida, ha contribuido a que se convierta en merecedora de la confianza de los bancos y ha prever la creación de otras operaciones en el exterior.

1. Información macroeconómica y comercial general:

El año 2011, el País cerró con una inflación nuevamente al alza de entre 5.4% al 6%, el crecimiento económico, nuevamente en entredicho y como información poco fiable, fue de apenas el 3.3%, por lo tanto el País un año más retrocedió en más de un 2%, mientras que los vecinos países crecieron más del 6% en promedio.

Lo anterior, en nuestro mercado de comisiones del extranjero, nos puso en una situación comprometida, pues al actuar en la misma región con los países florícolas, competimos en desigualdad de condiciones, primero por tener una moneda más dura y segundo por la falta de oportunidades sobretodo en cuanto en lo que a logística se refiere. Afortunadamente el clima jugó a nuestro favor en detrimento de Colombia, lo que permitió recobrar niveles adecuados de exportación. Un aspecto que continúa jugando en nuestra contra es la permanente adopción de políticas de aislamiento de parte del Gobierno, que dificultan el comercio exterior. Pese a ello esperamos que el presente año nos brinde mayores oportunidades, sobre todo al competir por calidad y la consecución de nuevos mercados.

2. Ejercicio Económico: La Empresa ha logrado obtener por primera vez desde su creación una utilidad favorable, pese a que además financió la adquisición de activos y la participación en ferias internacionales. El cumplimiento ha sido la base de nuestros servicios y hemos cumplido al 100% con nuestros clientes, lo cual nos asegura un éxito indiscutible para el futuro.

3. Sobre el personal: El año económico 2011 se ha caracterizado por la incorporación de personal altamente técnico y la renovación de la estructura humana, con gente más técnica y

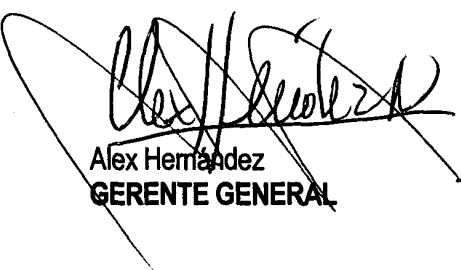
capaz. Lamentablemente también hemos tenido que prescindir de personal no alineado a la mística del trabajo y la colaboración, la rotación sigue impactándonos pero al mismo tiempo se viene dando un proceso de depuración técnica con personal cada vez más comprometido.

4. **Activos:** La inversión en activos ha sido sustancial en el año, hemos incorporado una oficina anexa y hemos remodelado e incorporado mobiliario y equipos. No hemos descuidado de las bases tecnológicas y se ha trabajado desde adentro en el mejoramiento permanente y continuo de nuestro sistema (SW) comercial y la apertura de nuevos módulos, así como mejoras de la interconectividad con el usuario. Finalmente se han incorporado rutinas de seguimiento y auditoría comercial.
5. **Pasivos:** Los pasivos que existen son para con los propios accionistas, lo que ha posibilitado cerrar el año con índices adecuados de pertenencia y liquidez, pese al pasivo contraído y al alto nivel del gasto, todo se encuentra debidamente financiado.
6. **Perspectivas:** Este año se ha previsto la participación en algunas nuevas ferias internacionales, con la seguridad de que lograremos nuevos y mejores mercados. De igual forma se está tratando de lograr convenios de largo plazo con cargueras y aerolíneas a fin de lograr eficiencias, cupos y mayor cumplimiento para un tema tan delicado para nuestra cadena de valor, como es la logística. Finalmente tenemos en proyecto abrir operaciones en otros países para efecto de mejoras logísticas y de control, de esta forma velar por la mejora de toda la cadena productiva.
7. **Encargos y disposiciones:** Se ha cumplido con los requerimientos dispuesto por los señores accionistas en la última Junta General, se ha velado por el cumplimiento estricto a las disposiciones legales vigentes, por lo que en consecuencia ratifico los resultados que se les presenta en los Estados Financieros, los cuales quedan a su consideración.

Queda finalmente a consideración de los señores Accionistas mi gestión, en la certeza de haber cumplido todas y cada una de las disposiciones de la Junta y de Ley.

El presente informe cumple con los términos dispuestos por la Superintendencia de Compañías.

Atentamente,


Alex Hernández
GERENTE GENERAL

