

Quito, a marzo 30 de 2010

Señores
Accionistas
ALCOMIN S.A.
Presente

Ref. INFORME DE LA GERENCIA GENERAL. PERIODO 2010.

De mi consideración:



Señores Accionistas, cúmpleme informar a Uds. que durante el primer trimestre del ejercicio económico de 2010 la compañía logró importantes ingresos producto de las ventas de temporada para los mercados del Este Europeo. A partir de ese momento se trabajó para la apertura de más clientes y la consolidación del mercado indicado. Esta gestión no hubiera sido posible sin la incorporación de personal técnico altamente calificado y el soporte externo de empresas de servicios que han permitido la consecución de eficiencias internas y el enfoque al corazón de nuestro negocio, que es el Comercio Exterior.

Los resultados pese a lo anterior, continúan en el punto de equilibrio, pero con la ventaja de contar con importantes mercados aperturados y un equipo mucho mejor consolidado y en funcionamiento.

1. Información macroeconómica y comercial general:

El año 2010, el País cerró con una inflación nuevamente al alza de entre 5.4% al 6%, el crecimiento económico, nuevamente en entredicho y como información poco fiable, fue de apenas el 3.3%, por lo tanto el País un año más retrocedió en más de un 3%, mientras que los vecinos países crecieron más del 6% en promedio.

Lo anterior, en nuestro mercado de comisiones del extranjero, nos puso en una situación comprometida, pues al actuar en la misma región con los países florícolas, competimos en desigualdad de condiciones, primero por tener una moneda más dura y segundo por la falta de oportunidades sobretodo en cuanto en lo que a logística se refiere. Otro aspecto que continúa jugando en nuestra contra es la permanente adopción de políticas de aislamiento de parte del Gobierno, que dificultan el comercio exterior. Pese a ello esperamos que el presente año nos brinde mayores oportunidades, sobre todo al competir por calidad y la consecución de nuevos mercados.

2. Ejercicio Económico: Como consecuencia de lo anteriormente indicado, la Empresa, con mucho esfuerzo ha logrado mantenerse en el punto de equilibrio, a diferencia de otras de nuestra misma cadena productiva, las mismas que se han visto obligadas a cerrar operaciones o a contraerse despidiendo personal e incumpliendo compromisos comerciales. En nuestro caso el cumplimiento ha sido la base de nuestros servicios y hemos cumplido al 100% con nuestros clientes, lo cual nos asegura un éxito indiscutible para el futuro.

3. Sobre el personal: El año económico 2010 se ha caracterizado por la incorporación de personal altamente técnico y la renovación de la estructura humana, con gente más técnica y capaz. Lamentablemente también hemos tenido que prescindir de personal no alineado a la mística del trabajo y la colaboración, pero creemos que pese a la crisis en el sector, ésta será la

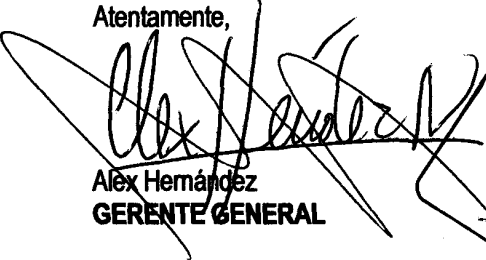
tónica para el futuro por la misma calidad humana e idiosincrasia a la cual siempre estaremos expuestos.

4. **Activos:** La inversión en activos no ha sido sustancial en el año, pese a ello no nos hemos descuidado de las bases tecnológicas y se ha trabajado desde adentro en el mejoramiento permanente de nuestro sistema (SW) comercial y la apertura de nuevos módulos, así como mejoras de la interconectividad con el usuario.
5. **Pasivos:** Los pasivos que existen son para con los propios accionistas, lo que ha posibilitado cerrar el año con índices adecuados de pertenencia y liquidez, pese al pasivo contraído y al alto nivel del gasto, todo se encuentra debidamente financiado.
6. **Perspectivas:** Este año se ha previsto la participación en algunas ferias internacionales, con la seguridad de que aperturaremos nuevos y mejores mercados. De igual forma se está tratando de lograr convenios de largo plazo con cargueras y aerolíneas a fin de lograr eficiencias, cupos y mayor cumplimiento para un tema tan delicado para nuestra cadena de valor, como es la logística. Finalmente tenemos en proyecto incluir un área de control de calidad enfocado no solo al embarque sino también al originador y en general a toda la cadena productiva, todo esto controlado por la Empresa.
7. **Encargos y disposiciones:** Se ha cumplido con los requerimientos dispuesto por los señores accionistas en la última Junta General, se ha velado por el cumplimiento estricto a las disposiciones legales vigentes, por lo que en consecuencia ratifico los resultados que se les presenta en los Estados Financieros, los cuales quedan a su consideración.

Queda finalmente en consideración de los señores Accionistas mi gestión, en la certeza de haber cumplido todas y cada una de las disposiciones de la Junta y de Ley.

El presente informe cumple con los términos dispuestos por la Superintendencia de Compañías.

Atentamente,


Alex Hernández
GERENTE GENERAL

