

LATINOAMERICANATCA S.A. ECUADOR

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONÓMICO 2019

El informe de Gerencia 2019, realiza una evaluación del desempeño económico de Latinoamericana TCA S.A. Ecuador por el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2019; así como, se presentan algunas de las cifras más relevantes de los principales indicadores económicos del país.

ESCENARIO ECONÓMICO NACIONAL

- El Producto Interno Bruto (PIB) real decrece en -0,08% según Banco Central del Ecuador.
- La recaudación total efectiva (neta de notas de crédito y compensaciones) acumulada de enero a diciembre 2019 decreció en un 5,9%. La cifra obtenida fue de USD13.480 millones. De igual manera, la recaudación acumulada de IVA procedente de importaciones disminuyó en un 7,5%. Sin embargo, la recaudación de IVA por operaciones internas tuvo un crecimiento anual del 1,9%. La recaudación del Impuesto a la Renta decayó en un 10%; mientras que el rendimiento del Impuesto a la Salida de Divisas se redujo en 5%.
- El riesgo país mensual promedio fue de 938 puntos. Para tener un panorama que nos brinde una mejor comprensión de lo elevado de este índice se puede citar las cifras de Colombia y Perú; así fueron respectivamente: 171 y 116.
- Las exportaciones registraron una variación anual del 2,1%; situándose en USD20.312 millones (USD7.955 millones de exportaciones petroleras; y, 12.357 millones en exportaciones no petroleras).
- Las importaciones presentaron una caída del 2,25%; situándose en USD19.971 millones.

- En cuanto a la deuda agregada (interna y externa) del sector público se situó en USD56.781; representando el 52,9% del PIB.
- En relación al empleo adecuado, se debe mencionar que según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, se produjo una disminución al pasar del 40,6% en diciembre 2018 al 38,8% en diciembre 2019. La tasa registrada corresponde a la más baja en un cierre de año desde el año 2007. Por su parte, el empleo no adecuado; particularmente el subempleo presentó un aumento pasando el 13,4% al 14,7%. La tasa de desempleo cerró en diciembre del 2019 en 3,8%.
- Finalmente, se considera importante informar que la inflación tanto anual como la acumulada fue de -0,07%.

DESEMPEÑO DE LA OPERACIÓN DE LATINOAMERICANATCA S.A. ECUADOR DURANTE EL AÑO 2019.

El cuadro que a continuación se muestra, presenta por segundo año consecutivo un mejor desempeño económico y consecuentemente operativo frente al ejercicio inmediato anterior; así:

RUBRO	AÑO 2018	AÑO 2019	Crecimiento (%)
Ingresos Ordinarios	3.194.486	4.188.568	31,12%
Utilidad Bruta	931.811	1.371.787	47,22%
Utilidad Antes de Impuestos	151.478	299.211	97,53%
Utilidad Neta	84.865	145.516	71,47%

Del cuadro anterior, se destaca:

- 1) Incremento importante en el nivel de ventas,
- 2) La utilidad bruta creció en un porcentaje bastante más alto que el crecimiento en las ventas; lo cual refleja una mayor eficiencia,
- 3) La utilidad neta a disposición de los accionistas creció en 71,47%; lo cual es muy significativo, más aún considerando los estados financieros se reflejan en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.
- 4) El aumento en las ventas obedecen a un conjunto factores que los podemos resumir en:

- Fortalecimiento de nuestra planificación de cobertura a nivel nacional, con visitas periódicas a nuestros clientes que operan en provincia,
- Seguimiento permanente a la cartera de clientes y prospectos con el propósito de identificar nuevas oportunidades de negocio,
- Barrido comercial en las principales provincias tanto de la Costa como de la Sierra a fin de identificar nuevas empresas de televisión paga; y, de provisión de servicios de internet,
- Énfasis en crecer con nuestra cartera de clientes ISPs,
- Actualización periódica de precios de venta,
- Desarrollo periódico de reuniones de venta para la identificación y seguimiento constante de oportunidades de negocio,
- Fortalecimiento del manejo de marketing a través de redes sociales,
- Lanzamiento de promociones; y,
- Mejor manejo de inventario reduciendo quiebres de stock; de tal manera que tuvimos quiebres puntuales. Sin perjuicio de lo expuesto, los quiebres los tuvimos en: Fibra Drop, Fibra Óptica ADSS, EDFA's y ONU's / ONT's. El mejor desempeño obtenido el año 2019 se debe a la implementación de forecast permanentes, al desarrollo de reuniones periódicas del Comité de Compras; y, fundamentalmente a la implementación de la Planilla de Productos Estrella; misma que constituye una valiosa aportación de la Sra. Andrea Baena.

La participación relativa de las ventas entre las diferentes categorías de negocio en el 2019 se muestra en el siguiente cuadro:

CATEGORÍA	APORTE RELATIVO (%)
Fibra Óptica	34%
HFC	21%
Elementos Pasivos	15%
Cableado Estructurado	14%
Activos de cabecera	6%
Activos de abonado	5%
Instrumental	3%
Otros (el más fuerte conectores)	2%
TOTAL	100%

Cabe destacar que la meta final de facturación propuesta para el año fue de USD4,45 millones; alcanzando por lo tanto el 94,13% del objetivo.

En referencia al desempeño de la operación de la Compañía durante el año 2019; es importante mencionar siguiente:

- El primer trimestre del año fue especialmente difícil a nivel de flujo de caja; toda vez que realizamos por vez primera una importación equivalente al doble de lo usual en el mes de diciembre; esto con el objetivo de evitar el desabastecimiento que suele producir la paralización de las fábricas en China por sus festividades del nuevo año. Adicionalmente, nuestra iliquidez temporal se debió a que varios de nuestros principales clientes tuvieron problemas de cobranza y que a su vez trasladaron esta situación a Latinoamericana TCA S.A. Ecuador,
- Bajo el liderazgo de nuestra gerencia del grupo empresarial, buscamos superar los inconvenientes de flujo de caja; para lo cual, se implementaron varias medidas como: implementación de un sistema de evaluación de crédito y verificación de referencias comerciales, reducción de plazo de crédito (hasta 4 meses), seguimiento semanal a la gestión de cobranza, emisión periódica del reporte de cartera, envío de cartas prejudiciales, acuerdos de pago notarizados y procesos de mediación,
- Las medidas expuestas en el punto anterior, sumadas a una prudencia en el manejo financiero permitieron que logremos cifras récord de saldos bancarios promedio: USD300 mil, USD400 mil e incluso, USD500 mil,
- Otro factor importante constituye la estabilidad y compromiso del equipo de profesionales que integra la compañía. El personal en relación de dependencia (12 personas al inicio del año) se mantuvo estable en el 92%. La estabilidad aporta significativamente al manejo y crecimiento de la operación; a la vez que contribuye a un adecuado clima laboral; mismo que ha sido la tónica en la Compañía.
- En cuanto a los proveedores internacionales, debe señalarse que nuestra relación y coordinación continuó siendo muy buena. Al igual que para el año 2018, la gran mayoría de ellos entregó en forma oportuna y con calidad equipamiento tanto activo como pasivo,
- Finalmente, y de manera complementaria a lo indicado en líneas anteriores, se debe destacar que la cartera proveniente del año 2019 se ha mantenido sustancialmente sana, reportándose incluso recuperaciones por obligaciones pendientes de años anteriores. Sin perjuicio de lo señalado, se reportaron inconvenientes puntuales con la cobranza; lo cual obligó a la administración a iniciar procesos prejudiciales y judiciales.

Quito, 3 de junio del 2020

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Juan Carlos Recalde Herdoíza', written in a cursive style.

Econ. Juan Carlos Recalde Herdoíza.

GERENTE GENERAL

LATINOAMERICANA TCA S.A. ECUADOR