

LATINOAMERICANATCA S.A. ECUADOR

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONÓMICO 2018

El presente informe tiene como objetivo presentar una evaluación del desempeño económico de Latinoamericana TCA S.A. Ecuador por el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2018.

ESCENARIO ECONÓMICO NACIONAL

- El índice de actividad económica (IDEAC) presentó una leve recuperación de la producción durante el año 2018, registrando un índice de 1,1%; sin embargo, el crecimiento económico no fue el esperado; por lo tanto, el Banco Central del Ecuador tuvo que modificar su previsión inicial del 2%; situación que fue originada en la disminución tanto del gasto corriente como de la inversión pública en el 2018,
- El país tuvo un déficit de la Balanza Comercial de aproximadamente USD300 millones. Cabe indicar que este comportamiento tiene su origen en la falta de políticas de comercio exterior que incentiven las exportaciones y que reduzcan el nivel de las importaciones fundamentalmente no petroleras,
No obstante lo expuesto, se debe destacar el superávit de la balanza petrolera; lo cual sin embargo, no obedece a un incremento de las exportaciones, sino al incremento en los precios,
- La inversión extranjera directa (IED) se incrementó en 40,8% durante el primer trimestre del 2018 frente al mismo período del 2017. El valor llegó a USD735,7 millones. Pese a lo indicado, el riesgo país alcanzó los 623 puntos; afectando la confianza de los inversionistas tanto nacionales como extranjeros,

- En cuanto a la deuda externa se debe mencionar que a fines del 2018 la deuda externa pública superó los USD35 mil millones, representando el 32% del Producto interno Bruto (PIB); cifra que representa un aumento del 22.7% frente al 2017.
La deuda interna pública, por otra parte, supero los USD13,9 mil millones equivalente al 12,7% del PIB.
La deuda pública agregada (interna y externa) alcanzó a USD48,9 mil millones que representa el 44,7% del PIB; excediendo en 4,7% al límite de endeudamiento público legalmente establecido.
- Respecto al empleo es menester mencionar que se registraron las siguientes tasas:
 - a.- desempleo: 4%,
 - b.- empleo adecuado: 39,6%
 - c.- empleo no adecuado: 55,7%
 Estas cifras son similares a las obtenidas en el año 2017; lo cual evidencia el estancamiento de la economía ecuatoriana.
- Finalmente, se considera importante informar que la inflación anual fue de aproximadamente 0,27%.

DESEMPEÑO DE LA OPERACIÓN DE LATINOAMERICANATCA S.A. ECUADOR DURANTE EL AÑO 2018.

En el cuadro que se muestra a continuación se puede observar un mejor desempeño económico y consecuentemente operativo en el año 2018 frente al 2017; así:

RUBRO	AÑO 2018	AÑO 2017	Crecimiento (%)
Ingresos Ordinarios	3.179.350	2.518.925	26,22%
Utilidad Bruta	916.674	849.689	7,88%
Utilidad Operaciones Ordinarias	113.620	32.082	254,16%
Utilidad antes de Impuesto a la Renta	128.757	88.763	45,06%
Resultado Integral del Año	84.865	52.094	62,91%

Un elemento muy importante a destacar en la información contenida en el cuadro anterior corresponde al incremento en el nivel de ventas; lo cual se debió principalmente a la toma de las siguientes decisiones:

- Cobertura a nivel nacional a través de campañas planificadas y permanentes de visitas a las principales ciudades,
- Seguimiento permanente a la cartera de clientes y prospectos con el propósito de identificar nuevas oportunidades de negocio,
- Barrido comercial en las principales provincias tanto de la Costa como de la Sierra a fin de identificar nuevas empresas de televisión paga; y, de provisión de servicios de internet,
- Constante seguimiento a las oportunidades de negocio, mediante la implementación periódica de reuniones de ventas; y, contacto permanente con el equipo comercial,
- Manejo de marketing a través de redes sociales; y,
- Lanzamiento de promociones.

Sin perjuicio de lo expuesto en líneas anteriores, es necesario expresar que el desempeño de la compañía hubiese sido mejor si no se hubiese quebrado stock; principalmente en: fibra drop y fibra ADSS; así como, en OLTs. EDFAs, Transmisores Ópticos, ONUs / ONTs; y, cajas NAP.

La situación indicada se dió por las siguientes razones:

- Deficiencia en el análisis del movimiento de inventarios,
- Falta de previsión en el comportamiento del mercado y en el manejo de precios de los principales productos; y,
- Falta de liquidez; originada por retraso en el cumplimiento oportuno de obligaciones por parte de clientes.

Por otra parte, es importante señalar la participación relativa de las ventas entre las diferentes categorías de negocio en el 2018; lo cual se muestra en el siguiente cuadro:

CATEGORÍA	APORTE RELATIVO (%)
CATV	30,53%
FTTx	54,78%
NETWORKING	11,93%
EQUIPOS	2,78%
TOTAL	100%

Finalmente, en cuanto al desempeño de la operación de la Compañía durante el ejercicio 2018 es menester indicar lo siguiente:

- El personal en relación de dependencia (12 personas) se ha mantenido estable en el 83%. La estabilidad aporta significativamente al manejo y crecimiento de la operación; a la vez que contribuye a un adecuado clima laboral; mismo que ha sido la tónica en la Compañía.
- La relación con proveedores fue adecuada; toda vez que la gran mayoría de ellos entregó en forma oportuna y con calidad equipamiento tanto activo como pasivo,
- La cartera se ha mantenido sustancialmente sana, reportándose recuperaciones por obligaciones pendientes de años anteriores. Sin perjuicio de lo señalado, se reportaron inconvenientes puntuales con la recuperación de cartera originada en el año en curso; lo cual obligó a la administración a iniciar procesos prejudiciales y judiciales.

Quito, 29 de marzo del 2019

Atentamente,



Econ. Juan Carlos Recalde Herdoíza.

GERENTE GENERAL

LATINOAMERICANA TCA S.A. ECUADOR