

# **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL**

## **EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2013**

Quito, 28 de Abril de 2014

Señores

**Socios Latinoamericana TCA S.A. Ecuador.**

Presente.-

De mi consideración:

Dando cumplimiento con el Reglamento de Presentación de Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, presento ante ustedes señores socios, el presente Informe:

- 1 Señores asociados (as) reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al logro integral del "Objeto Social" de Latinoamericana TCA S.A. Ecuador definido en el Estatuto Vigente y los reglamentos y a fe que se han cumplido, lo cual es altamente satisfactorio.
  
- 2 Durante este período la empresa continuó con el plan de penetración al sector público obteniendo resultados favorables y acumulando experiencia. Redacto los resultados más importantes obtenidos:
  - 2..1 Logramos "re-homologar" varios productos DTH en la CNTEP, con lo cual la cifra de ventas (\$520K) a sus contratistas en estos materiales apporto significativamente a la venta total, duplicando la del año anterior.
  
  - 2..2 Se facturo directamente a CNTEP por el valor de \$93K.

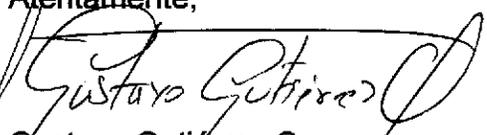
- 2..3 Penetramos a ETAPA con RG6 para su producto DTH con la cifra de \$21K, aca tenemos una mercado por desarrollar en los próximos años tanto en soluciones DTH como FTTH.
- 2..4 Participamos en varias licitaciones importantes de las cuáles ganamos una (\$56K), nos asignaron una de FO por el valor de \$2780K la cuál tuvimos que dejar pasar debido a que no cumplíamos tiempos de entrega con el proveedor del exterior.
- 2..5 Obtuvimos un nuevo socio de negocio (Siscoax) de Colombia, que respondió favorablemente a nuestras gestiones con el sector público y nos apoyó para ganar la licitación de herrajes, consideramos que tenemos mucho terreno que recorrer con este socio para el 2014.
- 2..6 Recomendamos continuar en este mercado de FO, herrajes y empezar a evaluar el mercado de OPGW.
- 3 Seguimos realizando esfuerzos en mejorar la recuperación de cartera vencida, y mantenemos procesos legales de cobro vía judicial avanzados que estimamos recuperar en un 50% en los próximos años.
- 4 Hemos logrado una excelente gestión en los pasivos de la empresa, lo cual se observa en los balances.
- 5 Durante este año sigue estancada la línea de digitalización (DTV) debido a la ausencia de norma estatal, la misma que se emitió a finales del año 2013, esta se está socializando y esperamos que DTV surja a finales del 2014 consolidándose en el 2015 grandes oportunidades de negocio.
- 6 Se finalizó con éxito el incremento de capital.
- 7 La línea de negocio de CE se redujo considerablemente debido a que proyectos del estado se suspendieron sobre todo en el sector salud, consideramos que el marco político fue el principal causante, sin embargo para inicios del 2014 el tema se liberará y generará ventas importantes en esta línea.
- 8 La línea de negocio de FTTX será la principal fuente de negocio para los próximos años reemplazando eventualmente a las redes HFC, sobre todo en el sector público y en menor escala pero a nivel creciente en el privado.
- 9 El mercado de CATV se redujo un 18% a nivel nacional, y sin embargo aumentamos nuestra participación en un 5%.

- 10 En diciembre del 2013 se emitió el COMEX 116, restringiendo las importaciones de cable coaxial lo cual se convierte en un amenaza importante para nuestro sector, hasta la fecha hemos logrado gestionar con los entes del Estado a fin de seguir importando y generando ventas, sin embargo la respuesta gubernamental es muy lenta provocando incertidumbre.
- 11 A raíz de esta situación del COMEX 116, hemos logrado acercamientos con los "BIG CATV", y se han creado excelentes oportunidades de negocio que están proporcionalmente relacionadas a la definición del COMEX 116 y sus entes relacionados como son el MIPRO y el INEN.
- 12 Finalmente el sector de la FO ha sido afectado con un incremento del 15% en aranceles.
- 13 En este periodo y en el aspecto legal la empresa cumplió con todos los requerimientos que para el caso contempla la Ley.
- 14 La situación financiera al cierre del presente Ejercicio Económico es positiva obteniendo una utilidad de \$127,068, que de acuerdo a la Ley el 15% será repartido al personal y 23% para impuesto a la renta del año en curso, así como también se realizaron las reservas legales de Ley, comparada con el resultado del año anterior se puede apreciar que hemos logrado un crecimiento importante obteniendo márgenes rentables, y que se debe a que la empresa gestiona nuevas líneas de negocio y mantuvo las anteriores a buen nivel de ventas.
- 15 Me permito sugerir que la utilidad obtenida del ejercicio no sea repartida a los socios sino que se la utilice en inversión de activos y capital de trabajo.
- 16 Para el próximo año la empresa ha proyectado un crecimiento agresivo sobre la base de implementar una fábrica de enchaquetado de cable para captar el déficit que existe en el mercado producto del COMEX 116, penetrar el mercado de internet con soluciones GEPON, EOC.
- 17 Continuaremos con todo el esfuerzo necesario para depurar la cartera, minimizar los incobrables, optimizar los niveles de inventario y crecer en el mercado sostenidamente ahora enfocados a soluciones de FO.

18 Con lo referente al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de Autor por parte de la compañía, se ha puesto énfasis en dar cumplimiento cabal ya que la empresa labora con normas y manuales internacionales para el desarrollo de sus actividades.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General, de las actividades desarrolladas en el año 2013, esperando nuevas recomendaciones para una mejor administración de esta empresa, agradezco a todos los accionistas y a todos los Empleados su apoyo entusiasta y dedicación responsable que permitieron el logro de estos resultados positivos.

Atentamente,



Gustavo Gutiérrez Q.  
Gerente General