

SANTECHASIST S.A.

SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA AUTORIZADO Y REPUESTOS.
PROYECTOS, INTALACION, MANTENIMIENTO INDUSTRIAL y HOTELERO

Informe de Gerencia Correspondiente al Período Comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2016.

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de SANTECHASIST S.A., pongo a consideración de ustedes, el informe de labores cumplidas por esta administración, para el ejercicio económico del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2016.

1. AREA COMERCIAL

Como portador de buenas noticias, me es muy grato informarles que, a pesar de la pérdida reportada el año anterior, hemos logrado superar esta condición empresarial y se ha obtenido una ganancia muy pequeña, lo que no satisface nuestras expectativas, pero que nos indica, que la empresa, gracias a las políticas de austeridad implementadas ha logrado mantenerse a flote y en operación.

Cabe mencionar que la crisis económica dada a nivel mundial y en nuestro país no ha sido superada, por el contrario se ha agudizado, tomando en cuenta que además en nuestro país fue un año electoral, en el que el nivel de incertidumbre por el nuevo gobierno ha sido un gran freno para la inversión privada.

Además debemos reconocer que a nivel país se detectó una falta de liquidez en el mercado, lo que ha provocado que la cartera por cobrar aumente, además las empresas han solicitado que el plazo del crédito se incremente de 30 a por lo menos 45 a 60 días.

A pesar de todas éstas circunstancias, hemos salido de una pérdida hacia una ganancia, pero por sobre todas las cosas la empresa sigue en funcionamiento y dando empleo a otras personas.

2. AREA DE RECURSOS HUMANOS

- Se ha buscado en todo momento mantener la estructura organizacional óptima de personal, para poder mantener la operación dentro de las nuevas exigencias de costo y eficiencia.
- En lo relacionado a las remuneraciones la Empresa cumple con los salarios que se encuentran en el mercado de acuerdo a la Ley y considerando además las diferentes ubicaciones del trabajo así como las compensaciones o bonificaciones e inclusive el pago de horas extras. Cabe señalar que la empresa en el período que se informa, ha cumplido con todas las obligaciones laborales exigidas de acuerdo al derecho laboral.
- En este año, se contrató a una sola persona, ya que la situación económica de la empresa, nos ha limitado. Respecto del personal que renunció voluntariamente, éste ha sido indemnizado conforme a la Ley, y se le cancelará las utilidades en la fecha indicada para la cancelación de este rubro. Debemos aclarar que ningún empleado, fue indemnizado por la bonificación del salario digno, como lo establece la Ley, ya que los sueldos pagados superan los límites determinados por el gobierno, por lo tanto no requieren de este alcance dictaminado por la ley.
- Se ha vuelto indispensable para este nuevo año la contratación de nuevo personal calificado para el AREA TECNICA, el cual deberá cumplir con los requerimientos y conocimientos necesarios para el desempeño de sus funciones. En especial de personal calificado en el área de refrigeración y soldadura. Pero sobre todo que tengan la disposición para quedarse por un largo período de tiempo.
- Se debe mencionar que al personal que actualmente se encuentra en la empresa se le ha dado la facilidad, e inclusive se ha pagado por cursos de capacitación en las diferentes áreas.

Gral. Miller Oe 3-261 y Roberto Posso.
Telf.: 02 3171624 095025692
Email: santechasist@aim.com
santech_asist@andinanet.net

SANTECHASIST S.A.

**SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA AUTORIZADO Y REPUESTOS.
PROYECTOS, INTALACION, MANTENIMIENTO INDUSTRIAL y HOTELERO**

3. AREA FINANCIERA

Los resultados obtenidos en el Balance que se presenta anexo al presente informe de gerencia para los accionistas de la empresa, son completamente confiables y respaldados, ya que previa presentación han sido analizados juntamente con el señor Contador de la empresa y mi persona, y contienen el periodo correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016.

La empresa se encuentra al día en sus obligaciones fiscales y laborales.

Lamentablemente persiste el problema de recuperación de cartera, ya que la mayoría de cuentas son pagadas por los clientes en un lapso de 30 días o más, como se mencionó anteriormente, lo que influye en la liquidez de la empresa, por lo que en varios meses se registró prestamos de terceros hacia la empresa, por una cuantía mínima, para poder cubrir los cheques emitidos por diversas causas.

En cuanto a utilidades como ya se los mencione anteriormente son muy pequeñas, por lo que para el presente ejercicio económico arroja un valor de \$. 3669,87USD de los cuales 15% que es un valor de \$. 550,48USD, se repartirá entre los empleados de acuerdo a las exigencias de la ley laboral.

En este año 2016 de la utilidad obtenida, la empresa designará el 10% para Reserva Legal, conforme lo dicta la Ley de Compañías, hasta llegar al 50% del valor del capital suscrito de la empresa.

4. RECOMENDACIÓN

Es recomendable que la empresa capitalice nuevamente su utilidad en este año 2016 a fin de fortalecer un patrimonio para así tener acceso a créditos sin estar sujetos a entregar garantías reales y como consecuencia obtener nuevos contratos.

El enfoque financiero debe ser la rotación del capital de trabajo, para facilitar en sus procesos el reingreso del dinero en menor tiempo y de esta manera cubrir las necesidades de fondos generadas por el crecimiento propio del negocio, lo cual permitirá agilizar toda la operación.

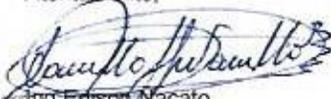
Debemos agilizar los procesos de cobro a los clientes que se encuentran en mora, ya que la utilidad obtenida no se refleja físicamente por la falta de cumplimiento de obligaciones de nuestros clientes para con la empresa.

Debemos abrir mercado, ya que la venta de equipo de lavandería, cocina, cuartos fríos, y muebles fabricados en acero inoxidable, en base a alianzas comerciales internacionales favorables para la empresa fue truncada por las diversas políticas aduaneras. Se ha determinado que el posible mercado a acaparar, se encuentra en las provincias en los lugares periféricos que están en pleno desarrollo turístico y comercial en cuanto a los otros servicios y repuestos que ofrecemos.

Tanto la información financiera como los respectivos balances se encuentran a disposición de los señores accionistas.

Quito a 10 de Marzo del 2017

Atentamente,



Ing. Edison Nacato
Gerente General