

Quito, 25 de abril de 2011



INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA

" FORMIPLACA CIA. LTDA."

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2010

SEÑORES SOCIOS:

Durante el ejercicio del año 2010, FORMIPLACA CIA. LTDA. experimentó una serie de cambios, encaminados a corregir deficiencias detectadas en el desempeño de ciertos funcionarios que frenaban el crecimiento de la empresa.

La decisión de despedir a dos vendedores y reemplazarlos por un ayudante, nos condujo a puntualizar los problemas y a hacer correcciones, de tal manera que se puso en marcha un plan programado de crecimiento, a base de incentivos y remuneraciones por esfuerzo.

Las metas propuestas han sido superadas cada mes, y eso ha permitido crear un ambiente muy agradable entre todos los miembros de la empresa, pues cada vez que se alcanzaron las metas propuestas, se premió con un porcentaje adicional y con un almuerzo para todo el personal.

Estos premios, a más de crear un ambiente de distensión, consiguieron una relación más abierta y franca entre todo el personal y los problemas que generalmente eran motivo de enfrentamientos y culpas, se convirtieron en puntos de análisis y búsqueda de soluciones, que ellos mismo proponían.

Al haber llegado a generar la solución de parte del propio personal, se consiguió que cada uno de los empleados asuma su responsabilidad, sin buscar culpas en los otros.

Por otro lado, la relación con MASISA, empresa a la que representamos y de la que recibimos el material para comercializar, es cada vez más difícil. En mi calidad de Gerente General de FORMIPLACA, he decidido separarme del negocio y está en trámite mi separación y liquidación.

PRODUCTOS: Aglomerado • MDF • Melamínico • Puertas • Herrajes
SERVICIOS: Asesoría Técnica • Dimensionado de Tableros • Servicio de Corte y Laminado • Posformado • Despacho a Domicilio
Formiplaca Cia. Ltda.
Matriz: El Arenal, Aurelio Dávila S/N y Última Transversal. Tumbaco, Ecuador.
Almacén: La Granja, Km. 14 Vía Interoceánica S/N y Eloy Alfaro. Tumbaco, Ecuador.
Telfs.: 237 2808 - 237 8129 - 237 7900 - 237 8415
Email: formiplaca@gmail.com

No he recibido el apoyo que se esperaba de su parte. Al ser nuestros proveedores y quienes deben poner las bases para el crecimiento de la empresa, por el contrario, han entorpecido la relación. El personal de contabilidad que trabaja en las oficinas principales en Guayaquil, es ineficiente y lento, haciendo que los reclamos se vuelven cada vez más difíciles de solucionar.

Pese a haberles demostrado nuestro crecimiento sostenido y los logros conseguidos durante este difícil año, a más de ser cumplidos en nuestros compromisos financieros y demostrarles los logros conseguidos a fin de paliar los resultados negativos del año pasado, no ha habido señales de reciprocidad.

Estas empresas grandes, tienen tanta burocracia y por tener un gerente regional radicado en Bogotá, un gerente general en Santiago, el gerente financiero en Lima, y el gerente nacional en Guayaquil, hacen que los problemas pequeños que son de soluciones inmediatas, se vuelvan eternos.

Financieramente, la empresa ha conseguido metas excelentes y ha caminado con paso firme, logrando una buena recuperación con respecto al año anterior. Hemos representado este crecimiento, junto con la mejor calidad de cobros y recorte de tiempo de créditos, en el cuadro adjunto, donde se demuestra este análisis.

Mi gerente de almacén, ha brillado por sus cualidades y la dedicación y empeño puestos al trabajo, habiendo sido premiada con varios diplomas en lo referente al manejo empresarial otorgados por la CAPEIPI en colaboración de FUNDEPIN. Gracias a su esfuerzo y a la calidad de los cursos recibidos, sus conocimientos han sido aplicados con meticulosidad y el manejo planificado del accionar de la empresa, ha dado excelentes frutos.

El equipo de ventas, ha conseguido llegar y superar todas las metas impuestas. Esto se ha conseguido al cambiar el sistema de remuneraciones y al permitir que el personal se beneficie económicamente con el producto de su propio esfuerzo. Formiplaca, cuenta con una jefa de ventas que posee un carisma especial a más de gran capacidad y delicadeza en el trato a los clientes. Las ventas se deben a su entrega y al grupo que ella lidera.

Hay que hacer un reconocimiento especial a nuestra contadora, que venciendo costumbres y hábitos de otros tiempos, ha demostrado su valía en lo referente a orden y agilidad en el manejo de archivos y cuentas. Su ayuda es de mucho valor para la empresa.

El personal de bodega, despacho y manejo de maquinaria, está esforzándose en conseguir sus metas.

PRODUCTOS: Aglomerado • MDF • Melamínico • Puertas • Herrajes
SERVICIOS: Asesoría Técnica • Dimensionado de Tableros • Servicio de Corte y Laminado • Posformado • Despacho a Domicilio
Formiplaca Cia. Ltda.
Matriz: El Arenal, Aurelio Dávila S/N y Última Transversal, Tumbaco, Ecuador.
Almacén: La Granja, Km. 14 Vía Interoceánica S/N y Eloy Alfaro, Tumbaco, Ecuador.
Telfs.: 237 2808 - 237 8129 - 237 7900 - 237 8415
Email: formiplaca@gmail.com

Con la presencia del nuevo Gerente de MASISA para el Ecuador, los planes para el próximo año, estarán en manos de los nuevos dueños. Se ha previsto hacer del Placacentro, un almacén modelo para Suramérica y para ello, se quiere realizar una gran inversión en una bodega regional que servirá para aligerar los trámites de despacho desde Guayaquil y en un importante centro de atención al cliente, dotado de toda clase de maquinaria.

Este mi informe para el año 2010.

Atentamente



ARC. DIEGO RECALDE



■ PRODUCTOS: Aglomerado • MDF • Melamínico • Puertas • Herrajes
SERVICIOS: Asesoría Técnica • Dimensionado de Tableros • Servicio de Corte y Laminado • Posformado • Despacho a Domicilio
Formiplaca Cia. Ltda.
Matriz: El Arenal, Aurelio Dávila S/N y Última Transversal. Tumbaco, Ecuador.
Almacén: La Granja, Km. 14 Vía Interoceánica S/N y Eloy Alfaro. Tumbaco, Ecuador.
Telfs.: 237 2808 - 237 8129 - 237 7900 - 237 8415
Email: formiplaca@gmail.com