

# Informe Anual de 2019

## Gerencia

### Agrícola Kayalu Cia. Ltda.

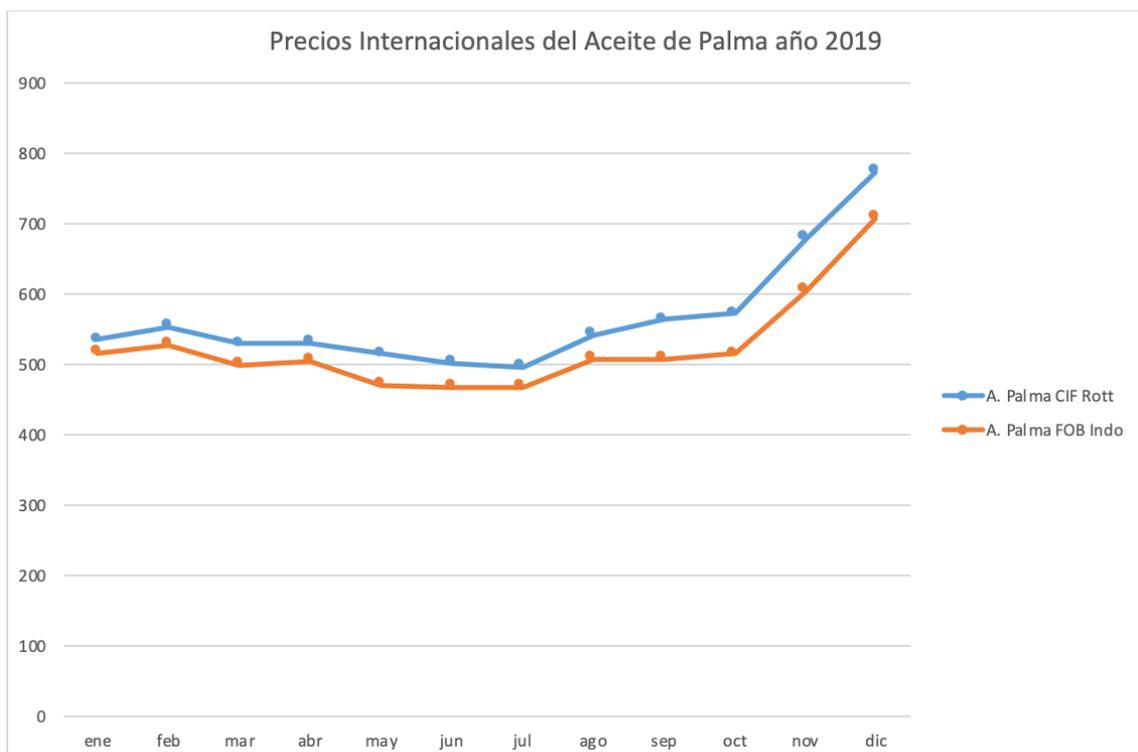
Mayo 25 de 2020

#### El Entorno Nacional y el Mercado Internacional

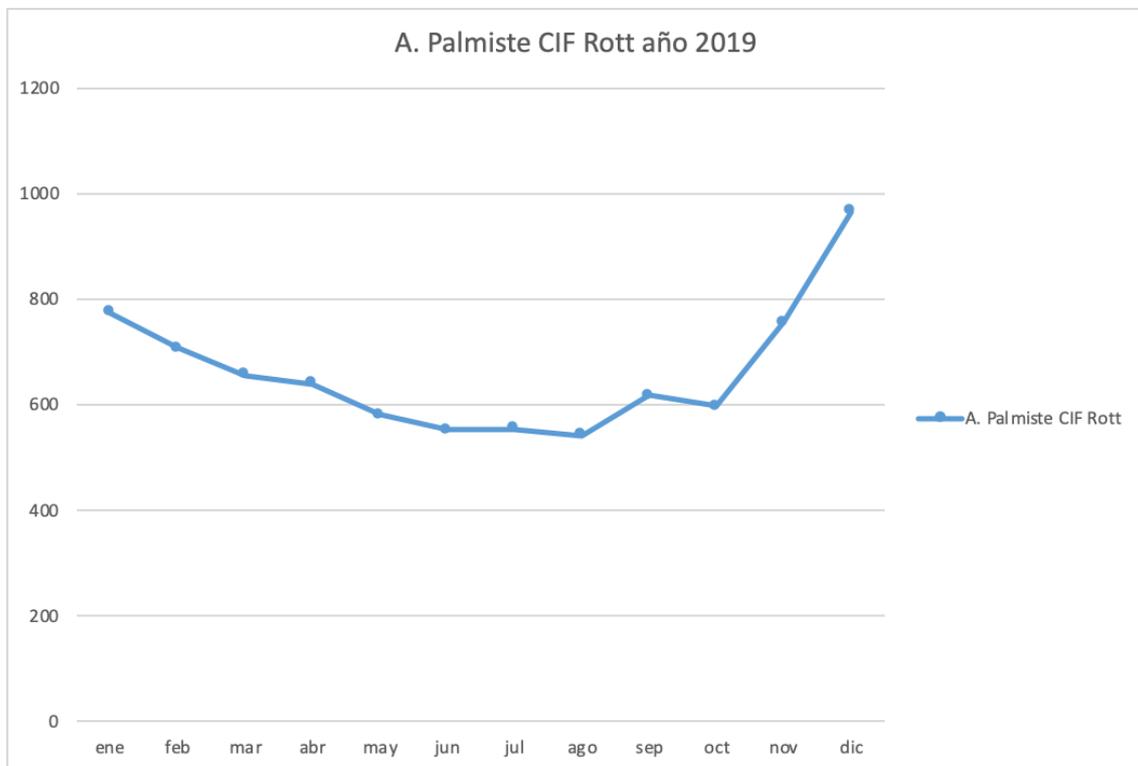
En el año 2019 se experimentó una baja considerable en la producción de aceite de palma crudo en el Ecuador. Según las estadísticas de PROPALMA, la producción en el año 2019 fue de 441.953 TM de aceite, lo que significó un descenso del 21.8% frente al año 2018. La baja de producción obedece a la cada vez mayor afectación de las plantaciones por la enfermedad de la Pudrición de Cogollo en la provincia de Esmeraldas. Las exportaciones totales fueron de 207.513 TM, de las cuales 135.630 se exportaron como aceite crudo. Las exportaciones decrecieron un 35.45% frente al año anterior.

Según Oilworld, el precio internacional CIF Rotterdam promedio del año 2019 para el aceite crudo de palma fue de US\$ 566.40, un 5.12% menos que en el año 2018. La tendencia a la baja de los años 2017 y 2018 continuó. El precio promedio de venta de nuestra fruta en el 2019 fue de \$ 113.42

La evolución mensual de los precios se observa en el cuadro a continuación donde se puede apreciar que recién hacia fines de año se pudo evidenciar una recuperación de los precios internacionales:



Según Oilworld, el precio internacional CIF Rotterdam promedio del año 2019 para el aceite de Palmiste fue de US\$ 661.50, un 28.6% menos que el promedio del 2018 que fue de US\$ 926 x TM. Al igual que el aceite de palma se observó una continuación de la tendencia a la baja, pero con una recuperación los últimos meses del año.



## Situación de la Empresa y Cumplimiento de los objetivos propuestos para el ejercicio económico 2019

En el año 2019 la empresa no logró cumplir con su presupuesto fundamentalmente porque las plantaciones del sector de La Sexta fueron seriamente afectadas por la pudrición del cogollo, lo que incidió en que hacia el final del año prácticamente se acabe la producción de estas haciendas. Peñas Blancas ya se había perdido en el 2018 y en el 2019 Rancho Aventura e Ilusiones se terminaron de enfermar. La producción anual en Ilusiones fue de apenas 7.14 TM/Ha y en Rancho Aventura de 5.24 TM/HA. Para el año 2020 ya no se espera tener producción en esas fincas. Adicionalmente, las haciendas de La Concordia (Paraíso, Kayalú y Orquídeas) tienen alta probabilidad de verse afectadas por la PC en los próximos dos años.

En vista de esta situación, que afecta seriamente los flujos de caja previstos para el 2019 y los años siguientes, tomamos algunas decisiones importantes:

1. Refinanciar la deuda con la Corporación Financiera Nacional. Se pidió una solución de obligaciones a la CFN, la misma que fue aprobada con una gracia total (intereses y

capital) por 3 años y 10 años para pagar luego del período de gracia. La deuda con CFN al momento es de USD 857.947,33

2. Vender activos improductivos: En el 2019 Logramos vender la hacienda Potosí en aproximadamente \$595.000 dólares con lo cual generamos flujo para la operación y para las inversiones que requerimos hacer para resembrar las haciendas de La Sexta. La hacienda Potosí por su topografía y luminosidad está ubicada en una zona marginal para el cultivo de palma y por eso se decidió venderla.  
Tenemos en venta todavía la hacienda San Martín en Joya de los Sachas. Aunque esta hacienda cuenta actualmente con una plantación de híbridos de 70Has, tiene todavía alrededor de 120 Has por sembrar que son improductivas y está ubicada muy lejos en relación con las demás propiedades de la empresa.
3. Concentrar actividades en las haciendas que tengan las condiciones óptimas para cada actividad: Consideramos que es una buena estrategia concentrar recursos en la resiembra de palma híbrida en las haciendas de La Sexta, Paraíso y San Lorenzo que tienen alto potencial por sus condiciones agroclimáticas y además al estar más cercanas entre sí se facilita la administración y se optimizan costos. Las haciendas Kayalú, Orquídeas y parte de la Hacienda Paraíso se utilizarán en cambio para la optimización de la ganadería de engorde para lo cual tenemos previsto implementar mejoras tecnológicas en el 2020.

Las plantaciones de híbridos han ido mejorando paulatinamente su producción conforme el cultivo madura. En Ricaurte la producción promedio en el año de las 235 Has sembradas fue de 11.98 TM/HA. A inicios del 2019 implementamos la polinización asistida con la fitohormona ANA. Esta nueva práctica agrícola, descubierta recientemente en Colombia, mejora sustancialmente la conformación y el porcentaje de aceite en los racimos a la vez que disminuye los costos de la polinización por la menor frecuencia de polinización y el consecuente menor requerimiento de mano de obra. Para el 2020 la meta que tenemos es llegar a 17 TM/HA en Ricaurte.

En el 2019 terminamos de sembrar las 60 Has de la Hacienda Peñas Blancas con material híbrido Coarí x Lamé y tenemos ya los fondos asignados para la siembra en el 2020 de aproximadamente 90 Has más de híbridos en la hacienda Rancho Aventura.

## **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General**

Se cumplieron a cabalidad todas las disposiciones emitidas por la Junta General.

## **Hechos Extraordinarios producidos durante el ejercicio en los ámbitos administrativo, laboral y legal**

No existieron hechos extraordinarios en los ámbitos administrativo, laboral y legal.

## Situación Financiera y Resultados Anuales, comparados con los del Ejercicio Anterior

### Estado de Resultados del período:

Resultados	a Dic 2018	a Dic 2019	Comparación	
			Dif en \$	Dif en %
Ventas Netas	1,012,172	785,128	(227,045)	-22.43%
Costo de Ventas	805,500	676,567	(128,933)	-16.01%
Contribución	206,673	108,561	(98,112)	-47.47%
Gastos de Ventas	-	-	-	
Gastos Administrativos	166,181	153,149	(13,032)	-7.84%
EBITDA	40,492	(44,589)	(85,080)	-210.12%
Depreciaciones y Amortizaciones	136,793	51,371	(85,423)	-62.45%
Utilidad (Pérdida) Operativa	(96,302)	(95,959)	342	-0.36%
Gastos Financieros	134,280	36,940	(97,340)	-72.49%
Otros Gastos	2,801	374		
Otros Ingresos	44,208	26,251	(17,957)	-40.62%
Total Resultados No Operativos	(92,872)	(11,062)	81,810	-88.09%
Utilidad(Pérdida) antes de Impuestos	(189,174)	(107,022)	82,152	-43.43%
Participación de Trabajadores	-	-	-	#¡DIV/0!
Impuesto a la Renta	10,374	16,373	5,999	57.82%
Utilidad Neta	(199,548)	(123,395)	76,154	-38.16%

**Estado de Situación Financiera:**

Estado de Situación	a Dic 2018	a Dic 2019	Comparación	
			Dif en \$	Dif en %
Activos Corrientes				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	17,481	355,793	338,312	1935.27%
Activos Financieros (C x C)	48,475	153,086	104,612	215.81%
Inventarios	208,070	163,202	(44,868)	-21.56%
Otros Activos Corrientes	28,050	18,282	(9,769)	-34.83%
Total Activos Corrientes	302,076	690,363	388,287	128.54%
Activos No Corrientes				
Propiedades Planta y Equipo	7,242,866	6,492,495	(750,371)	-10.36%
Activos Biológicos	1,325,649	1,243,584	(82,065)	-6.19%
Total Activos No Corrientes	8,568,515	7,736,079	(832,436)	-9.72%
Total Activos	8,870,592	8,426,442	(444,149)	-5.01%
Pasivos Corrientes				
Cuentas por Pagar Proveedores	140,827	37,324	(103,503)	-73.50%
Obligaciones con Instituciones financieras	48,862	1,009	(47,853)	-97.93%
Impuesto a la Renta por pagar	2,107	1,300	(807)	-38.30%
Otras Obligaciones Corrientes	35,490	28,719	(6,771)	-19.08%
Total Pasivos Corrientes	227,287	68,353	(158,934)	-69.93%
Pasivo No Corriente	1,768,892	974,636	(794,257)	-44.90%
Patrimonio	6,874,413	7,383,454	509,041	7.40%
Total Pasivo + Patrimonio	8,870,592	8,426,442	(444,149)	-5.01%

Otros Indicadores	a Dic 2018	a Dic 2019		
Liquidez	1.33	10.10		
Dias C x C Comerciales	17.24	70.19		
Retorno sobre Ventas	-19.7%	-15.7%		
Rotación de Activos	0.11	0.09		
Retorno sobre Activos	-2.25%	-1.46%		
Apalancamiento (Activos/Patrimonio)	1.29	1.14		
Retorno sobre la Inversión	-2.90%	-1.67%		

## Propuesta para el Destino de las Utilidades

En el año 2019 se obtuvieron pérdidas, por lo tanto, la administración recomienda no repartir dividendos.

## Recomendaciones para el Período 2020

Las estrategias principales para el 2020 son optimizar las operaciones tanto del cultivo de palma como del ganado.

En palma tenemos previsto sembrar las 90 Has de la hacienda Rancho Aventura, con lo cual llegaríamos a un total de 385 Has de palmas híbridas en la zona occidental. A esto hay que sumar las 70 Has de híbridos en la hacienda San Martín en el Oriente. Si logramos vender la hacienda San Martín durante el año, podríamos pre cancelar una parte importante de la deuda con la CFN y reservar fondos para sembrar aproximadamente 80 Has más de híbridos en la Hacienda Ilusiones en el 2021.

En cuanto a la polinización tenemos previsto implementar un sistema automatizado denominado SIOMA, que nos permitirá tener un mucho mejor control de la ejecución de esta tarea que es crítica para obtener buenos resultados en la cosecha.

Para la fertilización vamos a trabajar con la asesoría de la empresa Enlasa, quienes nos entregarán recomendaciones de fertilización para nuestras plantaciones de híbridos con el fin de mejorar los suelos y la nutrición de las plantas. Esperamos que esta asesoría redunde también en una mejora significativa de la producción.

En referencia a los precios, preveemos que la tendencia a mediano y largo plazo por la disminución de la producción en el Ecuador será que los precios locales se acerquen más al costo de paridad de importación del aceite, por lo que somos optimistas en cuanto al escenario local de precios para los próximos 5 a 7 años.

En el ganado tenemos previsto implementar un proyecto para complementar la alimentación de los animales con el fin de mejorar la conversión a carne haciendo más eficiente esta operación.

El presente informe pongo a consideración de la Junta General, en la sesión ordinaria a llevarse a cabo de acuerdo con la ley.

Muy Atentamente,



Alejandro Figari

Gerente

Agrícola Kayalú Cia. Ltda.