

**INFORME DE GERENCIA  
AÑO 2018  
AGRICOLA KAYALU CIA. LTDA.**

## **1. EL ENTORNO NACIONAL Y EL MERCADO INTERNACIONAL**

El año 2018 fue por segunda vez un año demasiado complicado para las plantaciones de palma, ya que, a los altos costos de producción debido a las leyes y reglamentos gubernamentales, se sumó el avance de la enfermedad de la pudrición del cogollo y la disminución del precio de venta en el fruto de palma. También incidió en la baja considerable de los ingresos la prolongada sequía en el verano que disminuyó la producción.

En el año 2018 el precio de la tonelada de fruta en promedio fue de \$ 109.19 y nuestro costo de producción fue en promedio \$ 98.69 lo que nos deja una utilidad bruta de \$10.5 por tonelada que es insuficiente para cubrir los costos de administración y financieros. En el futuro no se avizora que mejoren estos precios ya que se encuentran en niveles bajos en el mercado internacional.

## **2. DESARROLLO**

### **2.1 Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe**

En el año 2018 no se han podido cumplir los objetivos previstos, debido a varios factores, en la plantación de Peñas Blancas se murieron la totalidad de las plantas a causa de la pudrición de cogollo, lo que nos significó la perdida total de producción de 65 Has., logramos sembrar 13 Has. con plantas híbridas Coarí y esperamos completar 60 has. De planta híbrida en el 2019, para que podamos recuperar esta plantación.

Lamentablemente, la pudrición de cogollo sigue avanzando en el sector de La Sexta y ya tenemos una afectación del 50% con la enfermedad en Las Ilusiones y en Rancho Aventura, esto significa que tenemos una fuerte caída en la producción de estas plantaciones y seguramente en el 2019 ya no contaremos con esta producción.

En el siguiente cuadro se puede apreciar las producciones por sector y por hacienda y en comparación con el año 2017 hemos producido menos 366.9 toneladas en el 2018, debido a la afectación de la pudrición de cogollo. Y se puede apreciar también la disminución del precio un promedio de \$ 11.88 que en el año pasado. También se observa la baja de producción en las plantaciones afectadas por enfermedades.

| Producción palma     |              | 2017           |                  | 2018           |                  | Precio x ton  | Dif. Ton.        | Dif. Precio |
|----------------------|--------------|----------------|------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|-------------|
|                      |              | Toneladas      | Precio           | Toneladas      | ton              |               |                  |             |
| La Sexta             | Ilusiones    | 1208.09        | \$ 127.73        | 915.72         | \$ 114.97        | -292.37       | -\$ 12.76        |             |
|                      | R. Aventura  | 1236.47        | \$ 128.30        | 941.34         | \$ 115.03        | -295.13       | -\$ 13.27        |             |
|                      | P. Blancas   | 472.64         | \$ 128.23        | 73.13          | \$ 115.43        | -399.51       | -\$ 12.80        |             |
|                      | <b>Total</b> | <b>2917.2</b>  |                  | <b>1930.19</b> |                  |               | <b>-987.01</b>   |             |
| La Concordia         | Kayalu       | 856.24         | \$ 122.08        | 761            | \$ 111.83        | -95.24        | -\$ 10.25        |             |
|                      | Orquideas    | 313.22         | \$ 120.88        | 306.76         | \$ 112.73        | -6.46         | -\$ 8.15         |             |
|                      | Paraiso      | 745.65         | \$ 122.16        | 794.7          | \$ 111.22        | 49.05         | -\$ 10.94        |             |
|                      | Potosí       | 728.51         | \$ 121.15        | 680.97         | \$ 112.28        | -47.54        | -\$ 8.87         |             |
|                      | <b>Total</b> | <b>2643.62</b> |                  | <b>2543.43</b> |                  |               | <b>-100.19</b>   |             |
| San Lorenzo          | Ricaurte     | 1896.02        | \$ 112.82        | 2662.11        | \$ 104.41        | 766.09        | -\$ 8.41         |             |
| Joya de los Sachas   | San Martin   | 481.59         | \$ 107.71        | 435.8          | \$ 96.87         | -45.79        | -\$ 10.84        |             |
| <b>Total general</b> |              | <b>7938.43</b> | <b>\$ 121.07</b> | <b>7571.53</b> | <b>\$ 109.19</b> | <b>-366.9</b> | <b>-\$ 11.88</b> |             |

Como se puede apreciar en el cuadro hemos perdido en total 366.9 toneladas, pese al incremento considerable en San Lorenzo que es la nueva siembra de plantas hibridas, así que la solución para recuperar producción esta en reemplazar las plantaciones que se van muriendo con PC por esta nueva variedad.

En vista de esta situación estamos solicitando una novación del saldo del crédito de la CFN, por \$ 847.560, porque con esta baja del precio y producción no podemos cumplir las cuotas. Estamos en trámite y esperamos que sea favorable, aunque no tenemos una respuesta hasta el momento. Esto nos permite un respiro para continuar con el negocio.

#### **Cumplimiento de las disposiciones de Junta General y principales organismos de Control.**

Se cumplieron a cabalidad todas las disposiciones emitidas por la Junta General.

#### **2.2 Información sobre hechos extraordinarios.**

En la glosa del IESS que teníamos pendiente por la denuncia de José Luis Lasso por alrededor de \$ 36.000 decidimos que lo mejor era acogerse a la facilidad de pago que dio el Gobierno y no pagamos multas, ni intereses con lo que quedó definitivamente arreglado el problema a pesar de la injusticia de este cobro.

### 2.3 Situación financiera de la empresa

A continuación, se resumen los principales indicadores de la actividad económica de la empresa Agrícola Kayalu Cía. Ltda. Durante el ejercicio económico 2018, datos detallados se encuentran en el balance que se entrega a los socios.

| Resultados                            | a Dic. 2017           | a Dic. 2018           | Dif en \$           | Dif en %       |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|----------------|
| Ventas fruto de palma                 | \$961,135.00          | \$826,742.82          | \$134,392.18        | -13.98%        |
| Ventas de ganado                      | \$151,754.00          | \$185,429.50          | \$33,675.50         | 22.19%         |
| Otras Ventas                          | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00              |                |
| Otros Ingresos Operacionales          | \$1,053.00            | \$2,000.00            | \$947.00            | 89.93%         |
| Total Ingresos Operacionales          | \$1,113,942.00        | \$1,014,172.32        | -\$99,769.68        | -8.96%         |
| Ingresos No Operacionales             | \$52,667.00           | \$42,208.13           | -\$10,458.87        | -19.86%        |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                 | <b>\$1,166,609.00</b> | <b>\$1,056,380.45</b> | <b>\$110,228.55</b> | <b>-9.45%</b>  |
| Costo de Producción Palma             | \$997,842.00          | \$747,282.98          | \$250,559.02        | -25.11%        |
| Costos Ganado                         | \$107,914.00          | \$150,117.71          | \$42,203.71         | 39.11%         |
| Gastos administrativos                | \$198,097.00          | \$213,874.00          | \$15,777.00         | 7.96%          |
| Gastos Financieros                    | \$136,988.00          | \$134,279.72          | -\$2,708.28         | -1.98%         |
| <b>Total Egresos</b>                  | <b>\$1,440,841.00</b> | <b>\$1,245,554.41</b> | <b>\$195,286.59</b> | <b>-13.55%</b> |
| Utilidad (Perdida) antes de Impuestos | -\$274,232.00         | -\$189,173.96         | \$85,058.04         | -31.02%        |
| Participación Trabajadores            | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00              |                |
| Impuesto a la Renta                   | \$21,352.00           | \$10,374.40           | -\$10,977.60        | -51.41%        |
| Utilidad Neta                         | -\$295,584.00         | -\$199,548.36         | \$96,035.64         | -32.49%        |
| <hr/>                                 |                       |                       |                     |                |
| Otros Indicadores                     |                       |                       |                     |                |
| Liquidez                              | 1.95                  | 1.33                  |                     |                |
| Días c x c comerciales                | 10.60                 | 17.2                  |                     |                |
| Retorno sobre ventas                  | -25.34%               | -20%                  |                     |                |
| Rotación de Activos                   | 0.12                  | 0.11                  |                     |                |
| Retorno sobre activos                 | -3.09%                | -2.25%                |                     |                |
| Apalancamiento                        | 1.30                  | 2.9                   |                     |                |
| Retorno sobre la inversión            | -4.02%                | -2.90%                |                     |                |

En el 2018 no se pudieron alcanzar las metas por los aspectos antes mencionados y como consecuencia de esto se obtuvo una perdida del ejercicio.

#### **2.4 Propuesta sobre el destino de utilidades obtenidas durante el ejercicio económico.**

No hubo utilidades en el año 2018 y por lo tanto no corresponde distribución de utilidades.

#### **2.5 Recomendaciones a la Junta General.**

El 2019 se avizora como un año crítico para todo el sector palmero, no hay perspectivas de un alza de precio debido a los altos inventarios en Malasia e Indonesia, que ponen la pauta del precio.

El precio del aceite está alrededor de \$ 620, para el mercado nacional y para exportar a \$ 560, lo que nos da un rango del precio de la fruta entre \$ 100 y \$ 110 por tonelada, y para llegar al punto de equilibrio para cubrir los costos de administración y financieros necesitamos que la contribución sea de por lo menos \$ 45 por tonelada, o quizás más pues con la muerte de las haciendas de la Sexta, este costo se incrementaría más al no tener la producción de estas plantaciones.

Aspiramos llegar a unas 6500 toneladas al año. La productividad del año 2108 fue de 11.56 toneladas por Ha., esperamos que este año podamos por lo menos mantener la productividad en esos niveles.

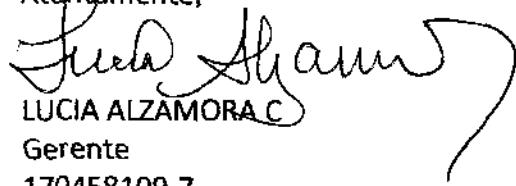
Para el futuro es imperativo vender algún activo que nos permita tener algo de liquidez para mantener el negocio y las nuevas siembras hasta que comiencen a producir, en las haciendas que no son aptas para palma, aumentar el ganado que nos ayuda a contribuir con los costos y tiene menos gasto y optimizar lo más que se pueda los recursos que tenemos y controlar los gastos.

El presente informe pongo a consideración de la Junta General, en la sesión ordinaria a llevarse a cabo de acuerdo con la ley.

#### **2.6 Aspectos relacionados con Propiedad Intelectual.**

La compañía no presenta contingentes en temas de propiedad intelectual.

Atentamente,

  
LUCIA ALZAMORA C.  
Gerente  
170458109-7