Belisario Peña N51-67 y Av. Algarrobos
Telf.: 022404159 / Fax: 2438-292 / Cel.: 098329555
gerencia@croinfi.com

Quito, 31 de marzo de 2012

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
12 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

INFORME DE GERENCIA

Señores:
ACCIONISTAS DE CROINFI Cía. Ltda.
Ciudad.- Quito

Agradezco a todos los accionistas de Croinfi por el apoyo brindado durante el año 2011; ha sido una tarea ardua y llana de trabajo pero ha valido la pena el esfuerzo realizado por todos, aun hay temas que se deben solucionar pero estamos seguros que es posible hacerlo con la ayuda de todos. A continuación se presenta un resumen del trabajo realizado por la administración de la empresa:

1. **Cumplimiento de objetivos**

Dentro de los objetivos propuestos por la empresa para el 2011, estaban el cumplimiento de la proyección de ventas elaborada durante el mes de enero del2011, la cual con agrado puedo decir se ha cumplido gracias al esfuerzo del departamento de marketing, producción y ventas.

2. **Cumplimiento de disposiciones de la Junta**

De conformidad con las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, tengo a bien informar que la compañía acordó por unanimidad capitalizar la deuda que mantenía con los accionistas con el fin de mejorar su posición financiera.

3. **Información sobre hechos extraordinarios (administrativo, legal y laboral)**

- Durante el Segundo semestre del 2011 se dio por finalizado el contrato de marketing que se suscribió con la empresa MAGDA Supermercados a inicios de marzo. Esto se debió a la venta de la cadena al grupo TIA que no llegó a ningún acuerdo razonable con nosotros para mantener nuestros productos en sus autoservicios.
- Se consiguió el objetivo que la empresa perseguía desde sus inicios que fue el de ingresar a la cadena de supermercados de Corporación Favorita Supermaxi, Megamaxi. Esto ha permitido ver desde otra perspectiva el mercado nacional y el diseño de nuevos productos.
- Se participo en un proyecto conjunto para elaboración de salsas y aderezos el cual no produjo los resultados esperados.
- Se mantuvo reuniones con personal de cancillería para evaluar la posibilidad de enviar nuestros productos a Chile trabajo que se mantiene detenido por factores externos del país.
- Se consiguió el alquiler del primer piso de la casa de David, esto ha permitido mejorar las operaciones de la empresa y contar con oficinas administrativas.
- Se dio por terminado el contrato asesoría en contabilidad que se mantenía con la Lic. Susana Estrella Viteri desde el año 2009, por no cumplir con las expectativas que se tenía de servicio y agilidad.
- Se renovaron con éxito los permisos de funcionamiento del periodo 2011.
- David Alvarez Rodriguez dejo de trabajar en la compañía el 31 de diciembre del 2011. Perteneciendo desde esta fecha a la empresa en calidad de accionista.

Belisario Peña N51-67 y Av. Algarrobos
Telf.: 022404159 / Fax: 2438-292 / Cel.: 098329555
gerencia@croinfi.com

4. **Situación financiera de la compañía al cierre de actividades económicas y de los resultados anuales**

El resultado del ejercicio económico del 01/01/2011 al 31/12/2011, positivo. El balance general y el estado de resultados presenta los siguiente: Ventas por 54675,11$ costos y gastos por 53751,31 Ganancia de 905,80; de esta ganancia se deben repartir el 15% a los trabajadores y el pago del impuesto a la renta SRI:

Análisis de índices económicos:

Liquidez:

- Liquidez = activo corriente / pasivo Corriente = 1,9475

Este índice relaciona los activos corrientes frente a los pasivos de la misma naturaleza. Cuanto más alto sea el coeficiente, la empresa tendrá mayores posibilidades de efectuar sus pagos de corto plazo.

- Prueba Acida = (Activo Corriente-Inventario) /(Pasivo corriente) = 0,8946

El valor entre más cercano a uno es mejor.
Solvencia

- Apalancamiento = Activo Total / Patrimonio = 2,6271

Se interpreta como el número de unidades monetarias de activos que se han conseguido por cada unidad monetaria de patrimonio. Es decir, determina el grado de apoyo de los recursos internos de la empresa sobre recursos de terceros.

Gestión

Estos indicadores tienen por objetivo medir la eficiencia con la cual las empresas utilizan sus recursos

- Rotación de ventas= Ventas / Activo Total = 1,1528

Indica el número de veces que, en un determinado nivel de ventas, se utilizan los activos.

Rentabilidad

Esta razón muestra la capacidad del activo para producir utilidades, independientemente de la forma como haya sido financiado, ya sea con deuda o patrimonio.

- Rentabilidad Neta del Activo = (Utilidad Neta / Ventas) * (Ventas / Activo Total)* (Activo Total / Patrimonio) = 5,00% por cada dólar de inversión

Se debe revisar y solucionar en el balance general el tema relacionado a Reserva legal de 17122$ tomando como referencia "aportes voluntarios por parte de los accionistas para investigación y desarrollo de nuevos productos o Emisión de acciones a terceros si no podemos obtener el financiamiento de los socios fundadores"

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
12 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

Belisario Peña N51-67 y Av. Algarrobos
Telf.: 022404159 / Fax: 2438-292 / Cel.: 098329555
gerencia@croinfi.com

5. **Recomendaciones a la Junta respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico**

- Para el año 2012 se propone elaborar la proyección de ventas a inicios del mes de enero. Actividad que necesita de la colaboración de todas las áreas de la empresa.
- Se propone para el 2012, buscar alternativas que permitan sacar adelante al departamento de marketing y ventas por lo cual se sugiere contratar asesorías serias en el segundo trimestre del año.
- Se planea sacar dos nuevos productos al mercado para lo cual se plantea la posibilidad de obtener un crédito de 15000$ dólares en el segundo semestre trimestre del año 2012 en el BNF.
- Se tiene deudas que se debería re negociar consideradas como pasivo corriente (Marisol Jácome y Efren Jácome) para mejorar la posición de la empresa en canto a liquidez.
- Se recomienda mejor los sistemas de información gerencial de la compañía rentando un ERP.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada en mi persona, para representar a la Compañía durante el 2011.

Atentamente,

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
12 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

Ing. Santiago Jácome
GERENTE GENERAL