

## **ANTECEDENTES.-**

La empresa inició sus operaciones en abril de 2007, es decir fue el primer año de operación y además no completo.

Las actividades durante este primer año no han sido fáciles, pues además de las complejidades propias del inicio de un nuevo negocio, debimos superar inconvenientes que afectaron sensiblemente el curso de los negocios de la empresa. Los eventos importantes fueron:

- Recién iniciadas las operaciones, problemas de granizo afectaron fuertemente a nuestros agricultores, reduciendo sensiblemente la provisión de materia prima bajo contrato. Logramos en parte superar el déficit mediante la compra a terceros.

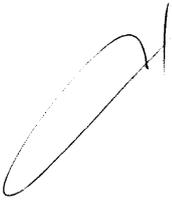
- El mes de octubre debimos sortear la ruptura del compresor principal de congelamiento: Esto redujo sensiblemente la capacidad de producción y procesamiento. Este problema nos generó ingentes pérdidas, pues además de la reparación de los daños, debimos asumir pérdidas de campo que fueron pagadas a los agricultores.

  
[ROZEN 

## MERCADO.-

Sin duda la comercialización de los productos ha sido positiva. Siendo el primer año de operación hemos colocado la totalidad de la producción, es más, de haber contado con mayor oferta, ésta se pudo haber vendido sin problemas.

Los precios promedio del primer año, fueron superiores a los precios estimados en las proyecciones originales del proyecto. Así mismo, la tendencia del mercado internacional de alimentos nos da la seguridad de que estos seguirán subiendo lo que permitirá cubrir los incrementos de costos que también se ven venir.



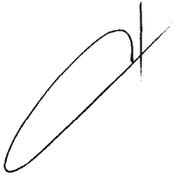
ERZEN



## ADMINISTRACIÓN.-

Si bien los resultados financieros no han sido los esperados, el control de costos y la baja incidencia del costo fijo permitieron paliar los problemas enunciados en los antecedentes.

En cuanto al manejo de personal, se han realizado esfuerzos por mejorar la eficiencia operativa a través de un adecuado trato al personal de la empresa. Los resultados en este campo, pensamos son altamente positivos.



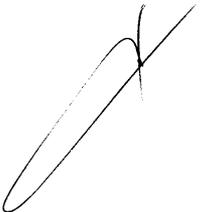
ROZEN



## PROVEEDORES.-

Sin duda un factor crítico en el negocio es el abastecimiento de materias primas. En este sentido, la evolución no ha sido la que se preveía, en parte por el incremento de costos de producción que han desincentivado la siembra y en otra por la falta de financiamiento y otros incentivos a la producción primaria.

En procura de mejorar las siembras, se buscará la participación de pequeños agricultores que a través de la vinculación a la empresa exportadora puedan conseguir preciso y mercado estable para su oferta agrícola.



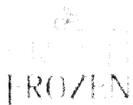
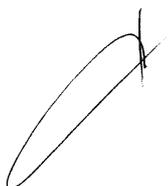
ROZEN



## RESULTADOS FINANCIEROS.-

Bajo los antecedentes expuestos, los resultados de los primeros ejercicios fiscales pueden ser considerados como positivos. El resultado neto de la empresa fue de USD – 5,818 pérdida que representa el 0,4% con relación a las ventas del período.

La liquidez decae ligeramente, pero está en buenos niveles. El endeudamiento crece marginalmente y es principalmente con relacionadas, es decir de baja exigibilidad.

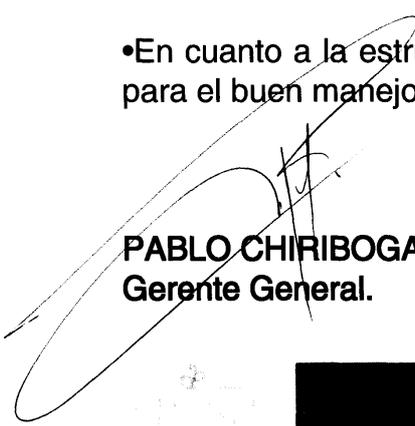


FROZEN



## CONCLUSIONES Y ACCIONES A TOMAR.-

- El primer año de operaciones ha sido muy complejo. Los resultados pueden ser considerados como buenos.
- Las perspectivas comerciales son positivas y auguran buen desempeño comercial para el futuro.
- Deberemos redoblar esfuerzos para asegurar la mayor siembra y provisión de materias primas.
- En cuanto a la estructura organizacional, será importante robustecerla para el buen manejo financiero y administrativo.

  
**PABLO CHIRIBOGA CH.**  
**Gerente General.**

  
FROZEN

