



**INFORME DE GERENTE DE CESAR CHAVEZ BARRIGA & ASOCIADOS CIA. LTDA. A LA JUNTA
GENERAL DE SOCIOS, SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2017**

ANTECEDENTES

El año 2017 se desarrolló con mayor estabilidad para el ejercicio de nuestra actividad como Agentes de Aduana, ya que no se presentaron modificaciones a nivel de tributos al Comercio Exterior en nuestro país, salvo el cobro de la Tasa de Control que entró en vigencia a partir de noviembre del 2017, pero que finalmente no afectó el volumen de trámites de importación al concluir el año.

Por otro lado, durante el tercer trimestre del año se identificó la necesidad de contratar los servicios de la Auditoría Externa, considerando que para el ejercicio 2018 debemos cumplir con el Informe de auditoría para nuestros Estados Financieros. De esta manera, se realizaron los ajustes pertinentes para que tanto el Estado de Situación y de Resultados del 2017, reflejen los saldos correctos, especialmente por las cuentas por cobrar y por pagar que fueron revisadas a profundidad.

Antes de concluir el año, se realizó una evaluación del costo operativo que se mantiene por los despachos marítimos en la ciudad de Guayaquil, y se confirmó la posibilidad de invertir en una sucursal propia, o negociar las tarifas de servicios con nuestro actual proveedor, para bajar los costos que afectan la rentabilidad de los trámites que realizamos en el distrito de Guayaquil. Para arrancar el ejercicio 2018, se tomará la decisión definitiva sobre este aspecto para mejorar la rentabilidad de nuestra operación a todo nivel.

TRABAJO REALIZADO

1. Nuestro consolidado de ventas anual, refleja un crecimiento del 13.32% con respecto al año 2016 a consecuencia del incremento en el volumen de trámites que se manejaron en el distrito de Guayaquil, el cual evidencia un crecimiento del 37% frente al 2016. Sin embargo, en los trámites aéreos, se refleja un decrecimiento del 7%. En consecuencia, el consolidado de todos los despachos realizados en el 2017, presenta un crecimiento global del 30% en comparación al año 2016.
2. El ROS (rentabilidad sobre las ventas) al finalizar el año 2017 está en un nivel del 8,67%, el mismo que es menor al reflejado en el 2016 en un 0,11%. Esto se debe a que los gastos de operación por concepto de servicios en Guayaquil representa el 19,30% y es preciso nivelar esos gastos para ser más rentables.
3. Nuestros estados financieros reflejan una Utilidad de USD 37.177,37 (treinta y siete mil, ciento setenta y siete, 37/100 dólares) de la cual nuestros colaboradores tienen derecho al 15 por ciento como indica la ley y este valor asciende a USD 5.576,61 (cinco mil quinientos setenta y seis, 61/100 dólares)

Agradezco por la gran responsabilidad y confianza depositada en mi persona, y se realizarán las gestiones pertinentes para reducir los gastos de administración que nos permitan ser más rentables, así como fomentar una gestión de ventas para captar nuevos clientes.

Atentamente,

César Chávez Barriga
GERENTE

