



## INFORME DE GERENTE DE CESAR CHAVEZ BARRIGA & ASOCIADOS CIA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS, SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016

### ANTECEDENTES

Dado que al finalizar el año 2015 se evidenció una reducción significativa en el volumen de trámites de importación, optamos por contratar una consultoría de procesos administrativos y contables, ya que al tener menor cantidad de trámites, automáticamente se redujo el volumen de documentos contables que se debían procesar, tales como ingresos, egresos, facturas. Dicha consultoría nos permitió identificar recursos subutilizados y procesos que se debían optimizar, por lo que se tomó la decisión de dejar a una sola persona como Auxiliar Contable, y el otro Auxiliar, pasó al área de operaciones como Digitador para trámites de aduana. Esto nos permitió explotar de mejor manera las aptitudes del personal y optimizar recursos internos.

Sin duda alguna el volumen de trámites bajó considerablemente por la reducción en importaciones. En Quito se evidenció un decrecimiento del 24.70%, mientras que en Guayaquil la reducción fue del 14.79% frente al año 2015.

### TRABAJO REALIZADO

1. Nuestro consolidado de ventas anual, refleja un decrecimiento del 20.80% con respecto al año 2015 a consecuencia de la reducción en el volumen de trámites de importación, ya que nuestros clientes más fuertes en el Distrito Quito, cambiaron la modalidad de embarque para abaratar costos y algunos de ellos mantenían los despachos en Guayaquil con otro Agente de Aduanas.
2. El ROS (rentabilidad sobre las ventas) al finalizar el año 2016 está en un nivel del 6,78%, el mismo que es menor al reflejado en el 2015 en un 1,47%
3. Al cierre del período 2016, no se reconoció bono de desempeño, ya que el decrecimiento en ventas fue significativo.
4. Nuestros estados financieros reflejan una Utilidad de USD 32.779,45 (treinta y dos mil, setecientos setenta y nueve, 45/100 dólares) de la cual nuestros colaboradores tienen derecho al 15 por ciento como indica la ley y este valor asciende a USD 4.916,92 (cuatro mil novecientos diez y seis, 92/100 dólares)

Agradezco por la gran responsabilidad y confianza depositada en mi persona, y me comprometo para tomar medidas que nos permitan recuperar el nivel de crecimiento de años anteriores.

Atentamente,

César Chávez Barriga  
GERENTE

