

**INFORME DE GERENTE DE CESAR CHAVEZ BARRIGA & ASOCIADOS CIA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS, SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011**

**ANTECEDENTES**

El año 2011 se inició con varios objetivos, entre ellos ampliar el equipo de trabajo, puesto que al finalizar el año 2010 se había presentado un incremento en el volumen de trámites del 23% en comparación al 2009 y era necesario contratar una persona adicional que ocupara el cargo de auxiliar de importaciones para la digitación y seguimiento de los trámites de aduana.

El planteamiento de la postulación y calificación de la compañía como Agente de Aduana – Persona Jurídica, se puso en práctica a inicios del 2011 porque era necesario cumplir con las exigencias legales que dispone la Aduana del Ecuador, para facturar como compañía los servicios prestados como Agentes de Aduana.

Durante el primer semestre del año se experimentaron cambios inesperados en el nivel de sueldos de nuestro personal, puesto que el Ministerio de Relaciones Laborales había dispuesto el ajuste de las tablas salariales de acuerdo al sector, y esto generó que tengamos un decrecimiento en el nivel de utilidad entre abril y julio.

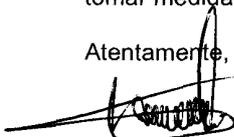
Por otro lado, en el mes de agosto se evaluó la necesidad de aplicar incrementos de tarifas a los clientes con quienes se había mantenido un nivel fijo durante 2 años. Esto con el objetivo de equilibrar las ventas y llegar a niveles óptimos de rentabilidad dado el incremento de costos especialmente a nivel de sueldos y servicios.

**TRABAJO REALIZADO**

1. Nuestro consolidado de ventas anual, refleja un crecimiento del 1% con respecto al año 2010, lo que quiere decir que el nivel de ventas se mantuvo sin mayores cambios. Uno de los principales motivos por los cuales las ventas no crecieron significativamente, se debe a que los trámites de exportación aéreos decrecieron en un 70%, lo cual impactó directamente a los ingresos porque eran trámites que representaban el 10,73% de las ventas anuales.
2. El ROE bajó a un nivel del 18,52%, dado que la utilidad al finalizar el período enfrentó un decrecimiento del 63% frente al 2010. El ROS al finalizar el año 2011 está en un nivel del 3,83%, el mismo que es menor al reflejado en el 2010 y se evidencia que la utilidad sobre las ventas decayó en un 6% frente al 2010, puesto que uno de los impactos más altos en el gasto se reflejó en los sueldos, los mismos que sufrieron un incremento considerable del 22%, lo cual afecta directamente al resultado del período.
3. Se reconoció al finalizar el año, un bono adicional por desempeño a todos los empleados haciendo una distinción en la bonificación, de acuerdo al cargo y la incidencia de las actividades en la operación y resultados financieros de la compañía.
4. La compañía amplió su cartera de clientes para trámites en la ciudad de Quito y Guayaquil a partir del mes de junio y noviembre de 2011 respectivamente.
5. La empresa presentó ante la Administración Aduanera los documentos para la calificación como persona jurídica y en el mes de diciembre, nos extendieron la autorización para operar como Agentes de Aduana – Persona Jurídica.
6. Nuestros estados financieros reflejan una Utilidad de USD 10,232.49 (diez mil doscientos treinta y dos, 49/100 dólares) de la cual nuestros colaboradores tienen derecho al 15 por ciento como indica la ley y este valor asciende a USD 1,534.87 (mil quinientos treinta y cuatro, 87/100 dólares)

Agradezco por la gran responsabilidad y confianza depositada en mi persona, y me comprometo para tomar medidas que nos permita continuar con la perspectiva de crecimiento.

Atentamente,



César Chávez Barriga  
GERENTE

