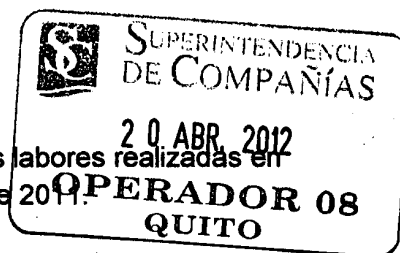


INFORME DEL GERENTE DE LA COMPAÑÍA FERLUCORP S.A.

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:



A continuación me permito presentar a ustedes el informe de las labores realizadas en el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2011.

Durante el año 2011 se realizaron importaciones de materia prima a precios competitivos por la suma de USD 199.337,03 a fin de mantener la calidad y buen servicio que ha caracterizado a FERLUCORP S.A. ante sus clientes.

Las ventas alcanzaron un monto de USD 474.659,13 logrando un incremento de USD 132.005,49 sobre las ventas realizadas en el año inmediatamente anterior; es decir que las ventas se incrementaron en un 38.52% sobre las realizadas en el 2010.

La gerencia aplicó como política de negociación, realizar compras aplicables a costos y gastos a precios favorables, conservando la calidad de acuerdo con los productos ofrecidos por la compañía.

La compañía ha logrado permanecer con sus productos y altos estándares de cumplimiento y calidad, dentro de supermercados y autoservicios de importancia a nivel nacional.

La cartera por cobrar a Diciembre 31 de 2011 ascendía a la suma de USD 106.487,52 y de acuerdo a las políticas de venta, durante los primeros meses del 2012, su recaudo se ha logrado dentro de los plazos establecidos con los clientes. Esta gerencia ejerce control permanente sobre su cartera y está atenta a cualquier cambio en su comportamiento sin que hasta la fecha se tengan problemas con cuentas incobrables.

La gerencia ha implementado controles permanentes sobre las existencias de inventarios, con el fin de tomar decisiones de compra de manera oportuna a fin de garantizar ante sus clientes el abastecimiento continuo de productos.

Se realizan visitas periódicas a los puntos de venta con el fin de determinar necesidades, estado de nuestros productos y establecer estrategias ante la competencia.

Durante el año 2011 la gerencia realizó gestiones a fin de incursionar en mercados internacionales realizando una exportación a fin de que los productos FERLUCORP S.A. sean conocidos en dichos mercados, al elaborar este informe y a principios del año 2012, posibles clientes del exterior han manifestado su interés.

Se obtuvo en el año 2011 calificación de nuestros productos con certificado de origen ecuatoriano lo que facilita negociar con países del Pacto Andino.

A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page.

Las relaciones y ambiente laboral se han mantenido en condiciones normales y se ha hecho énfasis a cada uno de los funcionarios de la compañía sobre el mejoramiento continuo de cada una de las actividades de la compañía con el fin de mejorar nuestros estándares de calidad y servicio.

Teniendo en cuenta que nuestro patrimonio se venía presentando en forma negativa en los Estados Financieros a Diciembre 31 de 2010, la Superintendencia de Compañías nos requirió para que informáramos sobre esta situación y los correctivos que se tomaron para subsanarla. La gerencia contestó este requerimiento informando que el patrimonio para el año 2011 se presenta en forma positiva por la suma de USD 942.20; es decir que FERLUCORP S.A. ha enjugado las pérdidas del año 2007 en su totalidad.

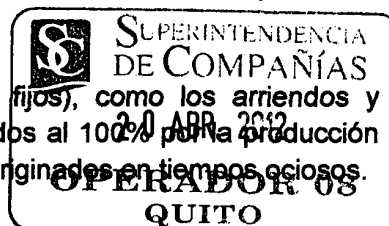
La gerencia conociendo que el año fiscal 2011 era el período de transición para aplicación de las normas contables NIIF, obligatorio por el año 2012, comenzó a informarse sobre los diferentes procesos a tener en cuenta, pero al evaluar el costo beneficio encontró que éste no mejoraba la posición patrimonial de la compañía y si la mantenía inmersa en una posible causal de disolución.

Los asesores que se iban a contratar para el estudio respectivo, obligaban a la compañía a realizar registros contables (extracontables en 2011) que reconocieran en nuestras ventas una financiación implícita, pues nuestros recaudos de cartera son en algunos casos hasta de 90 días. Esto no es aplicable puesto que la compañía no tiene diferenciación de precios de venta por este motivo, simplemente es una estrategia de mercado acordado con las grandes cadenas.

Se determinó por esta gerencia que los expertos en el proceso NIIF, a fin de conseguir que la compañía tomara decisiones apresuradas sin medir costos, como estrategia utilizan las posibles sanciones que imponga la Superintendencia de Compañías.

Antes de conocerse el contenido de la NIC 2, la compañía ya era consciente del aprovechamiento de los recursos utilizados en los procesos de producción y, es así como en cada Orden de Producción se establece la cantidad de unidades a producir dentro de una producción normal, haciendo control permanente a las dispersiones presentadas.

Por lo anterior ha logrado que los CIF fijos (costos fijos), como los arriendos y depreciación de la maquinaria, entre otros, sean utilizados al 100% por la producción sin tener que castigar gastos por costos de producción originados en tiempos ociosos.



A fin de establecer el valor razonable (NIC 16) de la maquinaria utilizada en los procesos de producción, la gerencia realizó contactos con los fabricantes en el exterior para establecer un avalúo técnico, pero los costos de desplazamiento de expertos al Ecuador superaban los USD 4.000,00 costos que como se dijo anteriormente empeoraban nuestra posición patrimonial; además en Ecuador los evaluadores expertos cobraban cifras similares y hacían el trabajo con bases de datos por internet.

A handwritten signature in dark ink, located in the bottom right corner of the page. It appears to be a stylized name, possibly 'Juan' or similar.

La gerencia sigue manteniendo control sobre el cumplimiento tanto de las obligaciones fiscales como de las obligaciones societarias de la compañía. Las declaraciones mensuales y anuales de impuestos se encuentran al día así como los pagos de aportes al IESS.

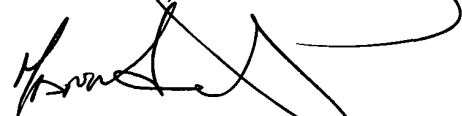
La gerencia seguirá trabajando en planes de ventas con el fin de cautivar otros potenciales clientes a fin de incrementar la colocación de nuestros productos en el mercado nacional e internacional.

La gerencia informa que durante los primeros meses del año 2012, fue emitida resolución por el SRI notificando que se hará devolución de impuesto de renta pagado en exceso por el año gravable 2010 por la suma de USD 884,01, cifra que fue depositada con los respectivos intereses en nuestra cuenta corriente que se mantiene en el PRODUBANCO.

Quiero agradecer el respaldo brindado a mi gestión como gerente de FERLUCORP S.A. y reiterar mi compromiso para seguir cumpliendo con los objetivos propuestos.

Sin otro particular, les saludo.

Atentamente,



Ing. MARIA FERNANDA PAZMIÑO V.
Gerente General

