

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA  
DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA  
INTEGRAMED ECUADOR S.A. - Año 2008**

Señores Accionistas:

De conformidad con las normas legales pertinentes, especialmente la Resolución de la Superintendencia de Compañías número 13 publicada en el R.O. 44 de 13 de octubre de 1992, que contiene el REGLAMENTO DE INFORMES ANUALES DE ADMINISTRADORES A JUNTAS GENERALES, tengo a bien presentar a su consideración mi informe anual de actividades.

**Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:**

Conforme he informado periódicamente a los señores miembros de la Junta General de Accionistas, los objetivos que fueron fijados por este organismo social para el presente ejercicio económico se han cumplido.

**Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:**

La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de la compañía conforme consta a los miembros de este organismo societario.

**Información sobre hechos más relevantes producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

A continuación se detallan los principales hechos de mayor relevancia para la compañía sucedidos en el año 2008:

1. **Sustentabilidad financiera de la empresa.** Se implementó una estrategia de inversión en activos, especialmente equipo médico, tendiente a mejorar nuestros ingresos y márgenes operativos, con el concurso de accionistas de la empresa; con el propósito de no comprometer la caja generada por las operaciones corrientes de la empresa.
2. **Estrategia de diferenciación comercial mediante el incremento de nuestro equipamiento médico y portafolio de servicios.**
  - 2.1 Mediante las inversiones mencionadas en el punto 1. se ha podido implementar la unidad de endoscopia digestiva alta y baja mediante el concurso de profesionales especializados y la adquisición de un equipo marca Olympus.
  - 2.2. Se finiquitó también la implementación de la línea de crédito por más de \$70.000,00 con la empresa Viennatone, representante de GE en Ecuador que permitió consolidar el servicio de ecocardiografía y ecografía general mediante la adquisición de un equipo Vivid 3 GE.
  - 2.3. Se inició el servicio de colposcopia fortaleciendo así el área de ginecológica.
3. **Crecimiento comercial.** El ejercicio termino con una facturación de \$264.459,00 que representa un crecimiento superior al 670% con respecto a las ventas del año anterior. Para este propósito y en base a las satisfactorias experiencias de usuarios y clientes hemos incrementado nuestra cartera de convenios y clientes.

SE  
SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS  
31 AGO 2008  
OPERADOR 2  
SUITO



157790

4. **Incursión y crecimiento en la oferta de servicios de medicina ocupacional.** Se ha iniciado exitosamente con empresas como Casa Baca C.A. la prestación de servicios de chequeos médicos como una fuente importante de diversificación de ingresos de la compañía.
5. **Incursión en la línea de provisión de medicamentos.** Se suscribió un convenio de alianza estratégica con Farmaenlace y su cadena de farmacias Medicity para la apertura, en febrero, de la farmacia Medicity-Integramed que permitirá complementar nuestro portafolio de servicios. Este punto nos permitirá posicionar del concepto de servicios integrales de medicina ambulatoria como un estrategia comercial de diferenciación.
6. **Legal-laboral:** Proceso judicial Verónica Duthán Vergara - Integramed Ecuador S.A.- archivado. Para efectos contables y cumplimiento de procedimientos judiciales se ejecutó una previsión financiera.

### **Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.**

Desde el punto de vista financiero, la compañía ha cumplido con el objetivo financiero propuesto de reducir el nivel de pérdidas ubicándose prácticamente en terreno positivo.

El resultado final del ejercicio alcanzó una pérdida de: \$11.812,37. Valor que representa una variación positiva de más del 190% con respecto al año 2007.

### **Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

1. Crecer en el año 2009 en al menos un 300% en ventas y volumen de pacientes.
2. Aumentar nuestra participación en el segmento de salud ocupacional y chequeos médicos.
3. Incursionar en la comercialización de paquetes y servicios hospitalarios para ofrecer así una continuidad en el tratamiento del paciente iniciado a nivel ambulatorio.
4. Implementar una estrategia de alianzas para ampliar la cobertura a nivel nacional. De la mano se deberá iniciar los estudios de factibilidad de servicios de operación u administración de pólizas de asistencia médica en seguimiento de una estrategia de integración vertical que permitirá incrementar nuestra presencia en el mercado asegurador.

### **Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

La compañía ha cumplido estrictamente con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Diego Cruz Suasnavas.  
Gerente General  
**Integramed Ecuador S.A.**

