

157778

**INFORME DE GERENCIA 2008
CARXPERT S.A.**

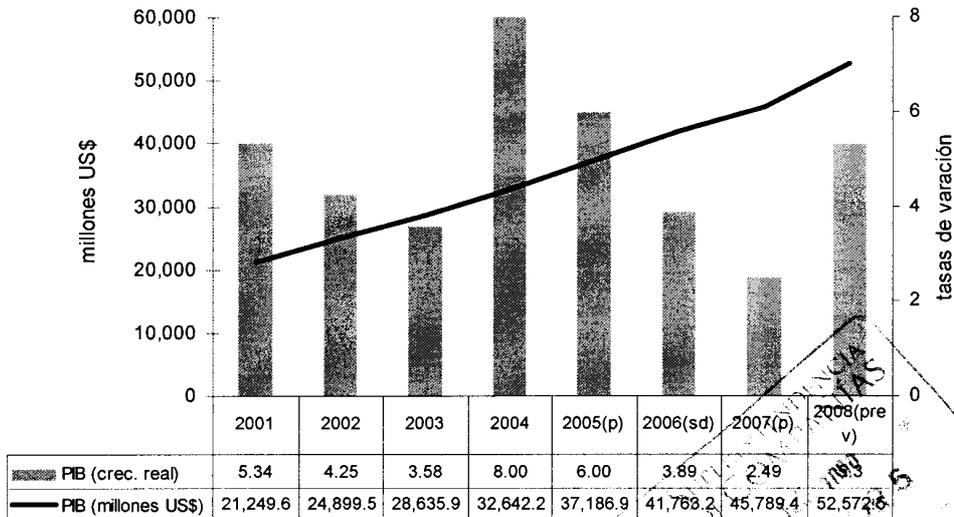
Señores accionistas:

En cumplimiento con los estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General de Accionistas, los balances correspondientes al ejercicio económico 2008 para que sean conocidas y aprobadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

EVOLUCIÓN DE LA ECONOMÍA ECUATORIANA DURANTE EL 2008

La actividad económica, medida a través de la evolución del Producto Interno Bruto (PIB), registró una tasa de crecimiento estimada de 5,3% en el 2008 de acuerdo al Banco Central del Ecuador (BCE), alcanzando un crecimiento superior a los dos últimos años, estimulado por el gasto publico. Un elemento que posibilito esto fue el alto nivel del precio del petróleo.

Gráfico 1: EVOLUCION DEL PIB
En US\$ millones y tasas de crecimiento real

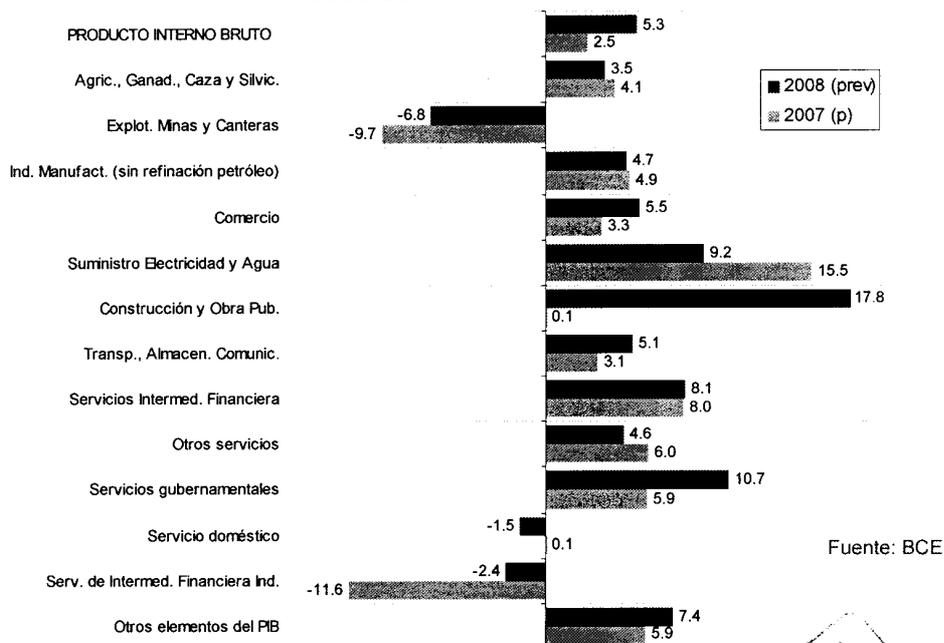


Fuente: BCE

El valor agregado de los sectores no petroleros que sustentaron el crecimiento registrado en 2008, vino principalmente de un mejor desempeño del sector de la Construcción, vinculado a la infraestructura vial, especialmente en lo que respecta a la inversión pública y a la construcción de vivienda. Los sectores de Servicios y de Comercio, también aportaron con tasas importantes de

crecimiento. El sector petrolero no presentó una recuperación frente al 2007 por la falta de inversión pública y privada en el área, lo que ratifica el impacto del nivel de precios.

Gráfico 2: EVOLUCION DEL PIB POR RAMA DE ACTIVIDAD
En tasas de crecimiento real

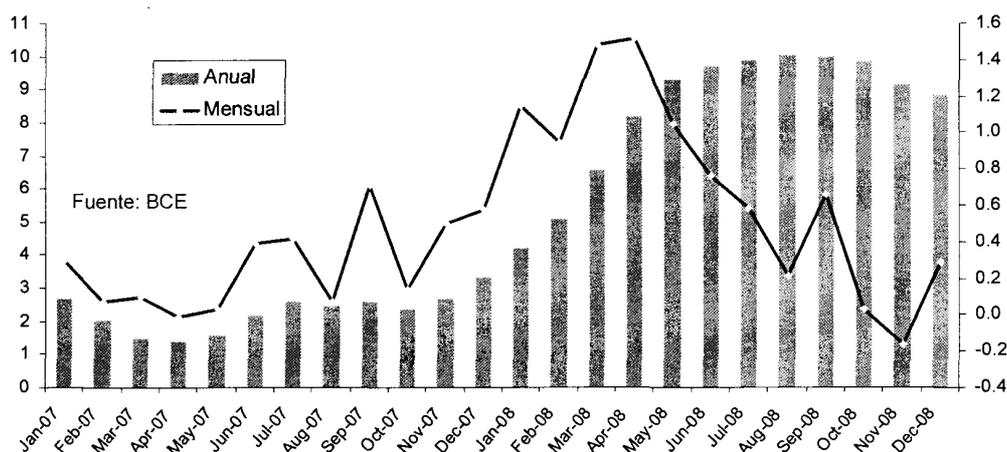


INFLACION

En cuanto a la evolución de los precios al consumidor, expresado por la tasa de inflación, en términos anuales se ubicó en 8,83%, el mayor porcentaje alcanzado desde el año 2002. El aumento de la inflación durante el 2008 se dio principalmente por el incremento de los precios a nivel internacional de algunas materias primas, así como por la mayor demanda mundial de bienes agrícolas. A finales de diciembre los productos que presentaron una mayor contribución

a la inflación anual fueron los sectores de Servicios (almuerzos), Agroindustria (pan, carne, pollo, aceite vegetal), Agrícola (plátano, arroz, papa, aceite) e Industria (jabón, focos de luz). Si bien el aumento en el precio de los productos básicos ha sido impulsado por el aumento en la demanda externa, también es cierto que internamente han existido desincentivos a la actividad privada, lo que se ha traducido en una baja de producción.

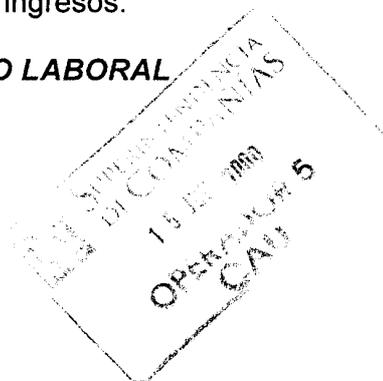
Gráfico 3: INFLACION ANUAL Y MENSUAL
En tasas de variación

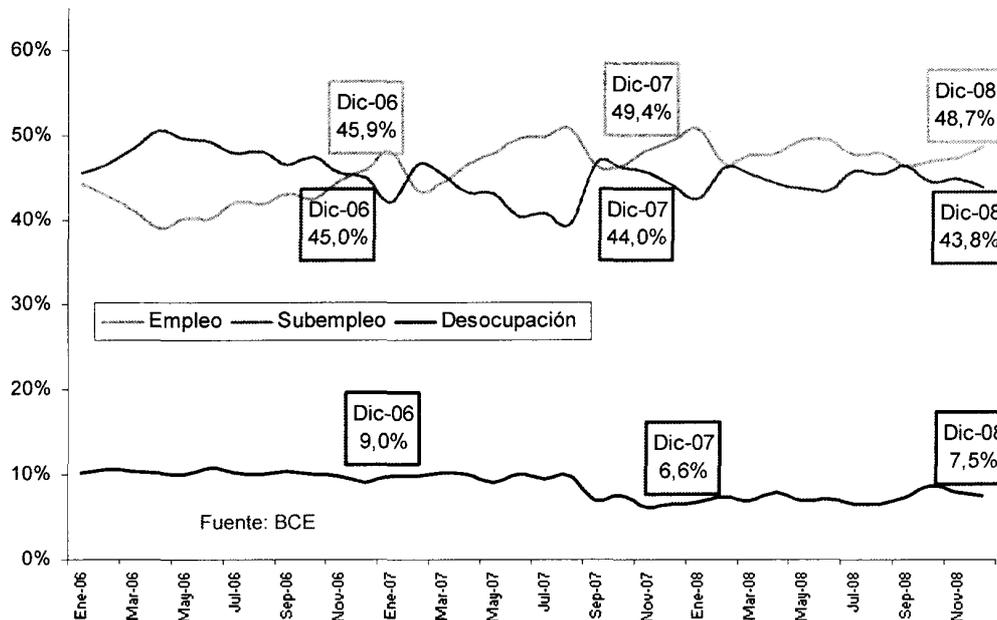


EMPLEO

Por otro lado, la situación del mercado laboral ecuatoriano desmejoró en el 2008. En efecto la tasa de desempleo presentó un mayor nivel, alcanzando el 7,5%, frente al 2007 (6,6%). Como se observa en la gráfica siguiente este incremento del desempleo se debió a una menor tasa de empleo y subempleo a la vez, comprometiendo la situación laboral de la PEA (4.5 millones de personas aproximadamente) frente a otros años. Durante el 2008, la Asamblea Nacional Constituyente emitió el Mandato 8 por el cual eliminó la tercerización como forma de contratación laboral, volviendo inflexible este tipo de relaciones lo que a juicio de muchos analistas, evita que mucha gente que está sin ingresos vea en esquemas como el derogado una forma de obtener ingresos.

Gráfico 4: EVOLUCION DEL MERCADO LABORAL
En tasas de variación



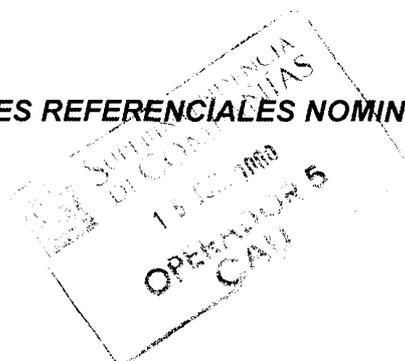


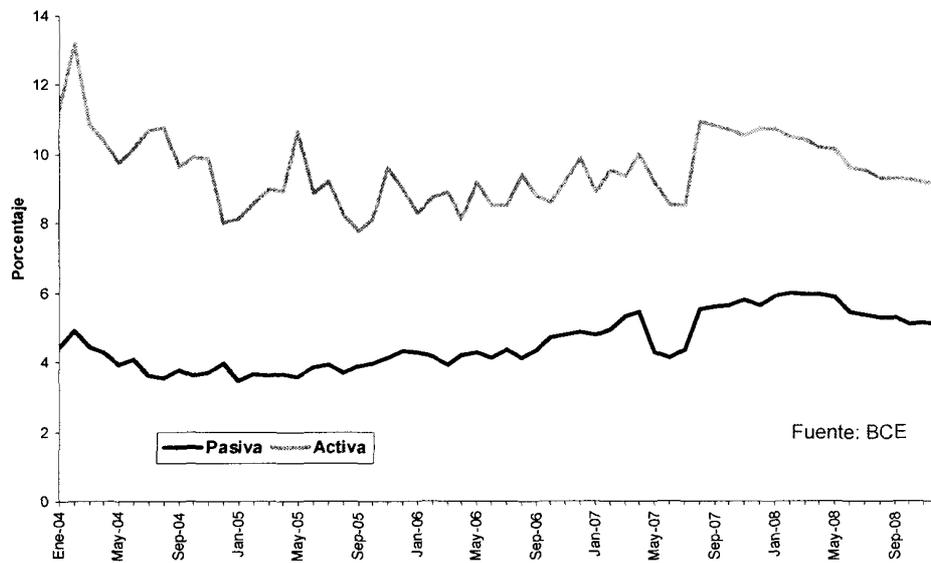
TASAS DE INTERES

Los costos financieros han seguido una tendencia a la baja en el 2008 conforme a la política impulsada por el Gobierno. Si bien esto ha sido percibido como una medida positiva por parte de los clientes de la banca, los bancos reaccionaron poniendo límites a su disponibilidad de crédito ya que al reducirse sus ingresos existe un impacto directo a la capacidad de entregar crédito, esto se refleja especialmente en los últimos meses del año. La tasa de interés tanto activas como pasivas se mantuvieron en niveles estables esto es sin mayores variaciones y lo novedoso fue la introducción de una nueva clasificación de actividades productivas las cuales se han asociado a tasas diferenciadas. La tasa implícita se ubico en el mismo nivel del año 2007, en el 11.3%.

Un elemento de mucha importancia en este año relacionado con el manejo crediticio ha sido la creación de un impuesto a la salida de capitales por el 1% de las remesas al exterior.

Gráfico 5: TASAS DE INTERES REFERENCIALES NOMINALES





Durante el 2008 la banca nacional

Cuadro 1: RESULTADO SISTEMA BANCOS

En US\$ miles

| | Dec-06 | Dec-07 | Dec-08 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Garter de Creditor (Brutal) | 6,789,545 | 7,570,741 | 9,634,712 |
| Intereses en Cartera de Crédito | 616,187 | 807,614 | 1,062,083 |
| Comisiones Ganadas en Cartera de Crédito | 149,036 | 117,226 | 22,729 |
| Provisiones en Cartera de Crédito | 152,878 | 151,767 | 191,736 |
| TASA IMPLICITA | 11.3% | 12.2% | 11.3% |

Fuente: Superintendencia de Bancos

COMERCIO EXTERIOR

En cuanto al sector externo, durante el 2008 la balanza comercial del Ecuador alcanzó un saldo positivo de US\$ 880,83 millones, superávit por debajo de lo alcanzado durante el 2007, US\$ 1.414,20 millones. El resultado positivo estuvo sustentado por un aumento de las exportaciones en valor del 29%,

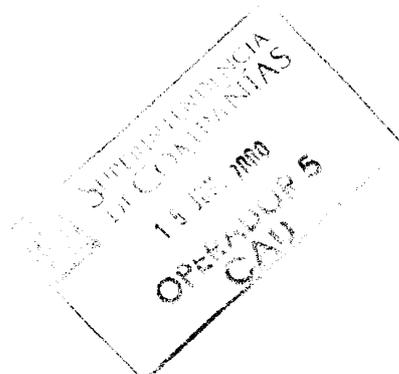
principalmente por un incremento de las exportaciones petroleras de (40,15%), alcanzando los US\$ 11.672,81 millones. Sin embargo esta variación de las exportaciones petroleras fue un efecto directo de la evolución de los precios del petróleo, más que por un buen desempeño del sector, el incremento del volumen exportado apenas fue del 1,54%. Por el lado de las exportaciones no petroleras éstas alcanzaron los US\$ 5.992,75 millones, resultado de un aumento de precios en la mayoría de los productos (15,22%), más no por el volumen exportado (-1,27%).

REMESAS

Por el lado de las remesas, el flujo de divisas recibida de los emigrantes durante el 2008 ascendió a US\$ 2.821,6 millones, siendo menor en un 8,6% al monto que ingresó al país durante el 2007 (US\$ 3.087,9 millones) y de 3,6% a lo recibido en el 2006 (US\$ 2.927,6 millones). Las causas para la disminución de las remesas están asociadas a los efectos de la crisis económica sobre el empleo tanto en los Estados Unidos como en España. Este hecho tendrá un importante efecto en la economía del país no solo desde el punto de vista de la demanda sino también en los balances de los bancos y casas comerciales que crearon productos financieros cuyo repago estaba fundamentado en la recepción de las remesas de emigrantes. Será de esperar un importante crecimiento de la cartera vencida.

Las cifras presentadas muestran que durante el 2008, a pesar de un crecimiento de la economía ecuatoriana, una vez más el país no pudo aprovechar el alto precio de los precios de las materias primas en el mercado internacional, principalmente del petróleo y de otros productos primarios. Adicionalmente, ya a finales de año el país empieza a sentir los efectos de la crisis internacional a través de las remesas recibidas y de las exportaciones petroleras en el último trimestre.

Durante el 2008 el Ecuador aun estaba viviendo la inercia del gasto publico producto de los altos precios del petróleo. Durante el 2009 se empezara a sentir el efecto de la crisis mundial y dado que no se cuenta con los recursos internos ni del exterior para afrontar esa crisis, el panorama económico no luce alentador.



ANTECEDENTES

Las condiciones de mercado el año 2008, hicieron que los negocios automotrices de servicio decaigan en un porcentaje de alrededor del 10% (fuente AEADE), el decrecimiento del mercado automotriz hizo que el volumen de autos por atender decaiga.

En el mercado de las operaciones Multimarca aparecieron nuevos actores en la ciudad de Quito y demás que algunas marcas con sus talleres oficiales comenzaron a diversificar su oferta de servicios y entrar en franca competencia con Talleres Multimarca.

DE LAS INSTALACIONES

Nuestra instalación en su parte estructural y operativa se mantiene intacta, la falta de capital de trabajo ha hecho que el mantenimiento sobre todo en el tema de pintura de paredes, red de servicio de aire, no haya tenido el mantenimiento necesario para que su apariencia y su funcionalidad estén a un 100%, los espacios de oficina se ven subutilizados.

DE LA MAQUINARIA

Igualmente nuestra maquinaria está intacta y operativa en un 90%, ya que existen equipos con mantenimiento programado que no se han podido ejecutar por la falta de recursos, el punto más crítico en este sentido es el mantenimiento de la línea de aire que presenta fugas en varias partes de la red.

NUESTROS CLIENTES

Hasta la primera semana de abril del año 2009, hemos procesado 1619 unidades entre las cuales el rubro más importante (790) son Clientes Directos que se componen básicamente de referidos, clientes satisfechos que eligen al taller como una alternativa eficiente de servicio, y trabajos a clientes por convenio. Un antiguo cliente muy importante como fue Coopseguros vendió su cartera de seguros automotrices por cuanto dejó de estar en el mercado en este rubro.

Las gestiones comerciales que se pudieran realizar para aumentar las compañías de seguros que confían en Carxpett, se ven impedidas por cuanto la falta de capital de trabajo no nos permite responder con servicio y puntualidad los trabajos requeridos por nuestros clientes.

Estadísticas por modelo de Vehículos

| | | | | |
|----------------------|------------|------------|------------|-------------|
| CHEVR | 151 | 230 | 63 | 444 |
| HYUND | 19 | 76 | 18 | 113 |
| KIA | 35 | 71 | 12 | 118 |
| NISSA | 20 | 66 | 12 | 98 |
| MERCE | 3 | 65 | 83 | 151 |
| FORD | 28 | 58 | 11 | 97 |
| TOYOT | 35 | 53 | 19 | 107 |
| VOLSK | 34 | 41 | 13 | 88 |
| MAZDA | 21 | 32 | 10 | 63 |
| FIAT | 5 | 23 | 9 | 37 |
| PEUGE | 12 | 22 | 3 | 37 |
| RENAU | 13 | 14 | 5 | 32 |
| SSANY | 1 | 9 | | 10 |
| MITSU | 5 | 9 | 8 | 22 |
| DAEWO | 3 | 8 | | 11 |
| LAND | | 7 | 3 | 10 |
| BMW | 1 | 7 | 4 | 12 |
| LADA | 4 | 6 | 3 | 13 |
| SKODA | 4 | 6 | 3 | 13 |
| JEEP | 1 | 6 | 2 | 9 |
| AUDI | | 5 | 4 | 9 |
| CHANG | 1 | 4 | | 5 |
| DAIHA | 3 | 4 | 3 | 10 |
| HONDA | 3 | 4 | 1 | 8 |
| CITRO | | 4 | 1 | 5 |
| TATA | | 4 | 2 | 6 |
| ALFA | | 2 | | 2 |
| TRIUM | | 2 | | 2 |
| SUSUK | | 2 | | 2 |
| VOLVO | | 1 | 1 | 2 |
| LANCI | | 1 | | 1 |
| OTROS | 71 | 1 | 1 | 73 |
| SINGE | | 1 | | 1 |
| PORSC | 3 | 1 | | 4 |
| DODGE | | 1 | | 1 |
| HINO | | 1 | | 1 |
| KAWAS | | 1 | | 1 |
| GMC | | | 1 | 1 |
| Total general | 476 | 848 | 295 | 1619 |

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
 DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTROS Y ADMINISTRACIÓN DE VEHÍCULOS
 15 de Julio 2000
 OPERATIVO 5
 CAS

COMPRAS DE REPUESTOS A RELACIONADAS

| PROVEEDOR | 2007 | 2008 | 2009 | Total general |
|--------------------------------------|-------|--------|-------|---------------|
| AEKIA S. A. | | 18.087 | 2.447 | 20.534 |
| METROCAR | | 11.979 | | 11.979 |
| ECUAWAGEN S. A. | 4.448 | 6.947 | 363 | 11.759 |
| NEGOCIOS AUTOMOTRICES NEOHYUNDAI S.A | | 7.984 | | 7.984 |
| QUITO MOTORS S. A. C. I. | 985 | 2.931 | 1.770 | 5.686 |
| STARMOTORS S.A. | | 4.571 | | 4.571 |
| | 5.433 | 52.500 | 4.580 | 62.513 |

Las gestiones comerciales que se han realizado con las marcas y concesionarios relacionados y cercanos a nuestra operación como son: Neohyundai, AutoHyun, AutoBahn, JMC, Autorusia etc., no han tenido eco debido a prohibición que tienen esas operaciones de trabajar con nosotros, de todas formas durante el presente año hemos tenido 5 vehículos nuevos para proceso enviados por Hyundai.

CAPITAL DE TRABAJO

La compañía no tiene el capital de trabajo necesario para poder operar. Esta falta de capital de trabajo, hace que nuestra gestión en compra de repuestos sea ineficiente, inconstante, convirtiéndonos en un mal cliente para nuestros proveedores con permanentes cierres de cupo y crédito, obligándonos a traspasar la provisión de repuestos a las Aseguradoras o clientes dejando así casi el 50% del negocio en beneficio de otras personas.

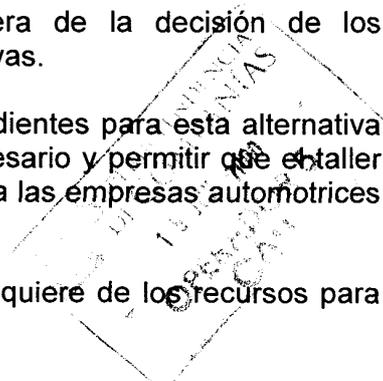
La falta de capital de trabajo además, redundando principalmente en la falta de respuesta operativa que puede tener Carxpert, frente a los compromisos adquiridos con aseguradoras y marcas que pueden confiar en nuestro trabajo.

El monto requerido para poder responder al volumen de punto de equilibrio es alrededor de USD 250.000, valor que el taller podría obtener por préstamos para este fin que mantiene la CFN.

Con estos antecedentes, la Administración espera de la decisión de los accionistas en cualquiera de las dos únicas alternativas.

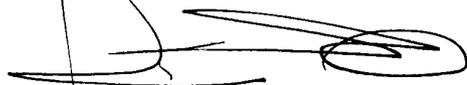
Si la decisión es continuar con el negocio los ingredientes para esta alternativa son: dotar a la compañía del capital de trabajo necesario y permitir que el taller pueda competir libremente ofreciendo sus servicios a las empresas automotrices relacionadas.

Si la decisión es no continuar con el negocio, se requiere de los recursos para liquidar proveedores y personal.



Finalmente, pongo a consideración de la Junta de Accionistas este Informe de Gerencia y de ser necesario ampliar cualquier aspecto que consideren pertinente a través de sus preguntas y aprobar este documento correspondiente al ejercicio económico 2008.

Atentamente



Félix Pando Valdivia.
Gerente General

