

## **INFORME DE LABORES ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS DE LA EMPRESA OPMELEC Cia. Ltda. CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2.007**

### **INTRODUCCION.-**

Un año de política y lleno de incertidumbres marcó todo el año 2007, lo cual repercutió duramente sobre el buen desenvolvimiento de las empresas de toda índole. En el caso de las empresas dedicadas a la construcción como es nuestro caso, y específicamente de la rama eléctrica, los continuos incrementos en los valores del cobre y del hierro a nivel mundial, han hecho que los valores de cables, herrajes, etc que son fundamentales para nuestro trabajo se hayan encarecido terriblemente, llegando a incrementarse desde Enero hasta Diciembre en un 70%, lo cual ha hecho que las inversiones en este campo se hayan reducido.

Pero a pesar de de todos estos problemas, OPMELEC Cia. Ltda. ha sabido trabajar y salir adelante en los momentos más difíciles trabajando con cautela y poniendo en juego estrategias que han sabido dar el resultado esperado.

Es por esto que OPMELEC Cia. Ltda. ha invertido en equipamiento con tecnología de punta y nos hemos equipado con dos vehículos para de esta manera poder brindar un mejor servicio a nuestros clientes. También está en el programa de este año y del próximo la formación del capital humano con cursos que consigan hacer de nuestro personal uno de los mejores en nuestro medio.

Durante este año OPMELEC Cia. Ltda. ha sido reconocida como la empresa que mejor servicio de construcciones brinda a nuestro principal cliente TV Cable, pese a tener como empresa en esta rama pocos meses de funcionamiento.

### **1.1.- OBJETIVOS PROPUESTOS:**

El principal objetivo sigue siendo el planteado desde su comienzo, esto es, brindar el mejor servicio de construcción en redes de televisión por cable y de fibra óptica, estando nuestro enfoque en brindar servicios completos llave en mano, es decir entregar a nuestros clientes no solamente la construcción sino también encendido y probado el sistema, para que únicamente nuestros clientes procedan a comercializar el producto final a sus clientes.

Con la implementación de nuevas tecnologías, OPMELEC Cia. Ltda., aspira a disminuir el tiempo de construcción y encendido de las redes, logrando con esto optimizar la comercialización de nuestros clientes y poder competir en un mercado bastante difícil.

Otro objetivo planteado es el de continuar con el acercamiento con otras empresas dedicadas a brindar servicios de comunicación, siempre y cuando no sean competencia una con otra para manteniendo los principios éticos de fidelidad lograr ampliar el abanico de clientes pero en campos distintos.

SUPERINTENDENCIA DE CIAS.  
DIVISION INFORMATICA  
20 AGO. 2008  
Juan Carlos Ponce

Lamentablemente no podemos mantener contacto con otras empresas similares a la nuestra, puesto que al intentar hacerlo, no hemos logrado otra cosa que usen nuestra información para propio beneficio y ellos en cambio no han aportado con nada para un bien común.

### **1-2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO:**

En este mi primer informe, debo indicar que uno de los factores que más altera el normal desenvolvimiento de las empresas, es el económico, y como es de conocimiento de todos, en este año 2007 las incertidumbres marcadas por ser un año, nuevamente de elecciones, los parámetros económicos se han ido incrementando y la inflación no ha bajado del 5 % cifra que si se considera el sistema de dolarización, es demasiado alta lo que se traduce en una inestabilidad económica a nivel de país, y lo peor es que aún no se encuentra su rumbo y no se avizora nada halagador hasta que no se establezcan políticas firmes por parte del gobierno.

La recesión económica ha sido muy notoria, lo cual hace que las empresas, en este caso de servicio eléctrico y telecomunicaciones, se deba recurrir a un crédito bancario con un alto interés para adquirir especialmente equipos y para pagarlo no se puede incrementar personal. Sumado a lo anterior las empresas que nos dan trabajo no han reajustado los precios unitarios lo cual no ha permitido que tengamos un flujo de capital suficiente pero así y todo se ha tratado de cumplir con las disposiciones emanadas por la Junta General y del Directorio, de la mejor forma posible, principalmente en lo relacionado con la ampliación de zonas de servicios haciendo que sea el volumen de trabajo el que ayude a sacar a flote a nuestra empresa.

Se continúa estableciendo contactos con algunas empresas, para brindarles nuestros servicios, otorgándoles descuentos preferenciales y explicando la tecnología que posemos y el personal calificado que las usa.

### **1.3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

La política y la economía del país durante el periodo 2007, ha sido buena, durante todo este año, los precios del cobre, hierro y de otros materiales de uso normal en nuestro trabajo se incrementaron agresivamente, llegando a casos extremos de no contar con ellos para realizar nuestra actividad. También fue un año muy restringido en el aspecto del crédito, las inversiones quedaron también paralizadas y la incertidumbre hasta la fecha continúa en alto, lo cual causó mucho daño al comercio y por lo tanto ha provocado una reducción ostensible en las utilidades de las empresas.

De todas maneras el esfuerzo puesto por la empresa privada ha impedido que la situación se

agrave más y hayamos podido mantener aún la empresa en actividad productiva. Uno de los éxitos logrados por OPMELEC Cía. Ltda., ha sido el hacernos más fuertes en las empresas para las cuales trabajamos, habiendo desplazado a empresas que por varios años prestaban servicios pero de una manera mediocre y seguros de que eran irremplazables. Nuestra política de cordialidad, buen servicio y cumplimiento ha dado buenos resultados, sumado a la aplicación de nuevas tecnologías de construcción y buena formación de nuestro personal, estamos seguros de lograr éxitos en los días venideros.

Internamente la empresa ha venido atravesando problemas financieros bastante graves, debido a la falta de recuperación de la cartera, que corresponde al capital que pone la empresa para otorgar los créditos a 30 y 60 días a los clientes. En el informe económico se puede advertir que las cuentas y documentos por cobrar de la empresa, que podría considerarse como su capital operativo, asciende a 47.367,11 US Dólares de los cuales están en movimiento 21.497,66 US Dólares y dentro de los plazos de pago acordados están 25.869,45 US Dólares.

La recomendación para el año 2008 es que se recupere todo el capital operativo que se encuentra en mora en el 2007, hasta no más tarde de fines del mes de marzo del 2008, para de esta forma tener una empresa solvente, aumentar personal y por lo tanto incrementar nuestro volumen de servicios.

#### **1.4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES**

La situación financiera al cierre del ejercicio determina que se ha generado unos ingresos equivalentes a 96.469,13 US. Dólares, pero que al debitar los gastos ocurridos de 122.337,34 US Dólares da como resultado una pérdida del ejercicio de 25.868,21 US Dólares.

Las pérdidas obtenidas en este período son el resultado de un arranque en el funcionamiento de la empresa, pues se ha invertido en todo el equipo, material, vehículos y formación de personal y claro está que estas pérdidas no son el reflejo del gran esfuerzo que se pone en el día a día de trabajo, pero la empresa ha cumplido a cabalidad con todas las obligaciones de carácter laboral, empresarial y de impuestos, que dicho sea de paso cada día son más y más altos, en otras palabras OPMELEC Cía. Ltda. no tiene compromisos económicos ni deudas de ninguna clase, que pueda poner en juego su estabilidad.

Es importante mencionar que durante este año se han realizado algunas inversiones, pero se ha sabido poner énfasis en la adquisición de vehículos y equipos importados de última tecnología. El costo de formación y entrenamiento de personal también ha sido bastante significativo, pues si bien lo hicimos en las instalaciones de TV Cable, todo ese tiempo de entrenamiento tocó pagar sueldos del personal, sin que estos produzcan rentabilidad alguna para la empresa.

#### **1.5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.**

Debido a que se hace necesario implementar un servicio llave en mano, se requiere adquirir

equipo especializado, contratar personal especializado y formar al actual en las nuevas líneas, sugiriendo por tanto recuperar el capital para poder crecer y ser competitivos en este mercado tan difícil.

## **1.6.- RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.**

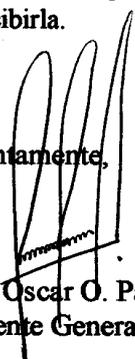
Con la finalidad de proteger los recursos de la empresa y dar mayor firmeza a las participaciones de cada uno de los socios, se hace necesario ampliar aún más el radio de acción de los servicios, manteniendo las nuevas alternativas en otros mercados, estrechando más los nexos con las empresas que ya forman parte de la cobertura actual, para llegar al cliente final con una tecnología de punta y abriendo el abanico de servicios especializados que haga que sus inversiones sean más seguras y crezcan en mayor proporción.

Se debe seguir manteniendo el criterio de que la recuperación de cartera no deberá pasar por ningún motivo de los plazos que han sido convenidos con los clientes frecuentes, y no serán mayores a 60 días.

De igual manera se recomienda mantener, o si es el caso aumentar el número óptimo de personal en la empresa y tratar de lograr el máximo de eficiencia en todas las actividades, reduciendo lo más que se pueda los gastos no muy indispensables, que no causen el detrimento de la actividad de la empresa.

Espero con el presente informe haber satisfecho sus aspiraciones y cualquier acotación estoy pronto a recibirla.

Atentamente,



Ing. Oscar O. Padilla G.  
Gerente General de OPMELEC Cía. Ltda.

Quito, 18 de Agosto del 2008