INFORME DE LABORES ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS DE LA EMPRESA OPMELEC CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL PERÍODO 2.008

INTRODUCION.-

Un año de política y lleno de incertidumbres respecto a la economía mundial marcó todo el año 2008, lo cual afectó duramente sobre el buen desenvolvimiento de las empresas de toda índole, en el caso de las empresas dedicadas a la construcción como es nuestro caso, y específicamente de la rama eléctrica.
Pero a pesar de de todos estos problemas, OPMELEC CIA. LTDA., ha sabido trabajar y salir adelante en los momentos más difíciles trabajando con cautela y poniendo en juego estrategias que han sabido dar el resultado esperado.

Es por esto que OPMELEC CIA. LTDA ha invertido en equipamiento con tecnología de punta. De acuerdo a la programación del año anterior se ha cumplido con la formación del capital humano con cursos que consiguieron enaltecer los conocimientos adquiridos de forma técnica y afianzar aquellos aprendidos en el trabajo diario en campo.

Durante este año OPMELEC CIA. LTDA. ha sido reconocida como la empresa que mejor servicio de construcciones brinda a nuestro principal cliente TV CABLE.

1.1.- OBJETIVOS PROPUESTOS:

El principal objetivo sigue siendo el planteado desde su comienzo, esto es, brindar el mejor servicio de construcción en redes de televisión por cable y de fibra óptica, estando nuestro enfoque en brindar servicios completos llave en mano, es decir entregar a nuestros clientes no solamente la construcción sino también encendido y probado el sistema, para que *únicamente nuestros clientes* procedan a comercializar el producto final a sus clientes.

Otro objetivo planteado es el de continuar con el acercamiento con otras empresas dedicadas a brindar servicios de comunicación, siempre y cuando no sean competencia una con otra para manteniendo los principios éticos de fidelidad lograr ampliar el abanico de clientes pero en campos distintos.

1-2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO:

En este mi segundo informe, debo indicar que uno de los factores que más altera el normal desenvolvimiento de las empresas, es el económico monetario, y como es de conocimiento de todos, en este año 2008 las incertidumbres marcadas por ser un año de crisis los parámetros económicos se han ido incrementando y la inflación a diciembre del 2008 ha sido del 8.83% cifra que si se considera el sistema de dolarización, es demasiado alta lo que se traduce en una inestabilidad económica a nivel de país, y lo peor es que aún no se encuentra su rumbo y no se avizora nada halagador hasta que no se establezcan políticas firmes por parte del gobierno.

La crisis económica ha sido muy notoria, lo cual hace que las empresas, en este caso de servicio eléctrico y telecomunicaciones, deban recurrir a créditos bancarios con un alto

interés para adquirir especialmente equipos y para pagarlo no se puede incrementar personal. Sumado a lo anterior las empresas que nos dan trabajo no han reajustado los precios unitarios lo cual no ha permitido que tengamos un flujo de capital suficiente, después de lo expuesto se ha tratado de cumplir con las disposiciones emanadas por la Junta General y del Directorio, de la mejor forma posible, principalmente en lo relacionado con la ampliación de zonas de servicios haciendo que sea el volumen de trabajo el que ayude a sacar a flote a nuestra empresa.

Se continúa estableciendo contactos con algunas empresas, y personas naturales potenciales clientes a mediano plazo, para brindarles nuestros servicios, otorgándoles descuentos preferenciales y explicando la tecnología que posemos y el personal calificado que tenemos.

1.3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

La política y la economía del país durante el período 2008, ha sido buena, durante todo este año, los precios del cobre, hierro y de otros materiales de uso normal en nuestro trabajo se incrementaron progresivamente, llegando a casos extremos de no contar con ellos para realizar nuestra actividad. También fue un año muy restringido en el aspecto del crédito, las inversiones quedaron también paralizadas y la incertidumbre hasta la fecha continúa en alto, lo cual causó mucho daño al comercio y por lo tanto ha provocado una reducción ostensible en las utilidades de las empresas.

De todas maneras el esfuerzo puesto por la empresa privada ha impedido que la situación se agrave más y hayamos podido mantener aún la empresa en actividad productiva. Uno de los éxitos logrados por OPMELEC Cía. Ltda., ha sido el hacernos más fuertes en las empresas para las cuales trabajamos, habiendo desplazado a empresas que por varios años prestaban servicios pero de una manera mediocre y seguros de que eran irreemplazables. Nuestra política de cordialidad, buen servicio y cumplimiento ha dado buenos resultados, sumado a la aplicación de nuevas tecnologías de construcción y buena formación de nuestro personal, estamos seguros de lograr éxitos en los días venideros.

Internamente la empresa ha venido atravesando problemas financieros bastante graves, debido a la falta de recuperación de la cartera, que corresponde al capital que pone la empresa para otorgar los créditos a 30 y 60 días a los clientes. En el informe económico se puede advertir que las cuentas y documentos por cobrar de la empresa, que podría considerarse como su capital operativo, asciende a 28.727,09 US Dólares, tomando en cuenta que todavía tenemos pendiente la facturación de algunos trabajos que por la parte constructiva no se lo puede realizar al 31 de diciembre.

La recomendación para el año 2008 es que se recupere todo el capital operativo que se encuentra en mora en el 2008, hasta no más tarde de fines del mes de marzo del 2009, para de esta forma tener una empresa solvente, aumentar personal y por lo tanto incrementar nuestro volumen de servicios.

1.4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES

La situación financiera al cierre del ejercicio determina que se ha generado unos ingresos equivalentes a 167.497,33 US. Dólares, pero que al debitar los gastos ocurridos de 162.291,05 US Dólares da como resultado una utilidad del ejercicio de 5.206,28 US Dólares.

Las pérdidas obtenidas en este período son el resultado de un arranque en el funcionamiento de la empresa, pues se ha invertido en todo el equipo, material, vehículos y formación de personal y claro está que la utilidad no es el reflejo del gran esfuerzo que se pone en el día a día de trabajo, pero la empresa ha cumplido a cabalidad con todas las obligaciones de carácter laboral, empresarial y de impuestos, que dicho sea de paso cada día son más y más altos, en otras palabras OPMELEC Cía. Ltda. no tiene compromisos económicos ni deudas de ninguna clase, que pueda poner en juego su estabilidad.

Es importante mencionar que durante este año se han realizado algunas inversiones, pero se ha sabido poner énfasis en la adquisición de vehículos y equipos importados de última tecnología. El costo de formación y entrenamiento de personal también ha sido bastante significativo.

1.5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

Debido a que se hace necesario implementar un servicio llave en mano, se requiere adquirir equipo especializado, contratar personal especializado y formar al actual en las nuevas líneas, sugiriendo por tanto recuperar el capital para poder crecer y ser competitivos en este mercado tan difícil.

1.6.- RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Con la finalidad de proteger los recursos de la empresa y dar mayor firmeza a las participaciones de cada uno de los socios, se hace necesario ampliar aún más el radio de acción de los servicios, manteniendo las nuevas alternativas en otros mercados, estrechando más los nexos con las empresas que ya forman parte de la cobertura actual, para llegar al cliente final con una tecnología de punta y abriendo el abanico de servicios especializados que haga que sus inversiones sean más seguras y crezcan en mayor proporción.

Se debe seguir manteniendo el criterio de que la recuperación de cartera no deberá pasar por ningún motivo de los plazos que han sido convenidos con los clientes frecuentes, y no serán mayores a 60 días.

De igual manera se recomienda mantener, o si es el caso aumentar el número óptimo de personal en la empresa y tratar de lograr el máximo de eficiencia en todas las actividades, reduciendo lo más que se pueda los gastos no muy indispensables, que no causen el disminución de la actividad de la empresa.

Espero con el presente informe haber satisfecho sus aspiraciones y cualquier acotación estoy pronto a recibirla.

Quito, 1 de Abril del 2009

Atentamente,

Ing. Oscar O. Padilla G.
Gerente General de OPMELEC Cía. Ltda.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
28 ABR. 2010
OPERADOR 25
QUITO