

157702



Quito, 28 de marzo del 2008
Oficio No. BL-JGS-08-001

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
BE-LEADER Cía. Ltda.
Presente.-

REF: INFORME GERENCIA GENERAL BE-LEADER 2007

Señores Socios:

En mi calidad de Gerente General de BE-LEADER CÍA. LTDA., a continuación pongo a consideración de la Junta General de Socios, el informe sobre el desarrollo de la Empresa durante el período del 26 de marzo al 31 de diciembre/2007:

I. CUMPLIMIENTO DE METAS

Las metas principales trazadas por esta Gerencia y aprobadas por la Junta de Socios para el 2007 y su desarrollo, fueron:

- Terminar exitosamente la constitución de la Compañía Limitada BE-LEADER e iniciar operaciones. Meta cumplida totalmente.
- Establecer una página web de la Empresa con información atractiva para el público objetivo. Meta cumplida, la página web está funcionando conforme lo esperado. Queda para el año corriente la inclusión de información para iniciar la capacitación en la web; el envío de boletines y la información para los diferentes tipos de socios.
- Organizar al menos 2 eventos de capacitación que permitan dar a conocer a la Empresa en el campo empresarial. Meta cumplida, se realizó 3 eventos de capacitación con la participación de los Socios de BE-LEADER, con buenos resultados.
- Obtener la mínima pérdida factible al finalizar el año 2007, que no supere en 40% al Capital. Meta lograda, no solo no se obtuvo pérdida alguna sino que además se obtuvo una pequeña rentabilidad bruta/capital social 6%.

II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Se ha dado cumplimiento a toda disposición emanada del Directorio y Junta de Socios durante el 2007.

III. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA, LABORAL Y LEGAL

III.1. ADMINISTRATIVA

- Debido a que este año se inició el negocio y no se tiene aún gran entrada al mercado, se ha manejado los gastos con austeridad y por tanto la gestión se la ha hecho a través de los socios directamente.

D



- La liquidez inicial proveniente de los aportes de los socios permitió realizar toda la gestión de constitución de la Empresa y desarrollo de la página web, así como la contratación inicial del servicio de Contabilidad, para mantener toda la información en orden desde un principio.

III.2. INFRAESTRUCTURA

- Conforme lo definido por la Junta de Socios, se estableció el domicilio de la Empresa en el espacio definido para ello por el grupo ILG, en sus oficinas y se adquirió los equipos básicos para el desarrollo del negocio, concretamente lo necesario para efectuar la publicidad de la Empresa, sin mayor inversión en activos.

III.3. MERCADEO

Como ya se informó, en esta área se desarrolló la página web y también se imprimió CD's de presentación a varias Empresas. También se realizó contactos personales con Empresas que resultaron como clientes.

III.4. LABORAL

- Igualmente como ya se mencionó debido a que este año se inició el negocio y no se tiene aún gran entrada al mercado, los gastos austeros han implicado que la gestión se la ha hecho a través de los socios directamente, sin la contratación de ningún empleado.

III.5. LEGAL

- La Empresa tuvo 1 Junta de Socios que fue la constitutiva y cuyas disposiciones se han cumplido oportunamente.
- Se declaró oportunamente y sin novedades el Impuesto a la Renta correspondiente al 2007.
- Igualmente se cumplió con la entrega de todos los requisitos e informes tributarios al SRI por parte de la Empresa.

BE-LEADER ha cumplido con todos los requisitos legales para su operación y con todas sus obligaciones para con el Estado y sus dependencias.

IV. SITUACIÓN FINANCIERA

- **PRODUCCIÓN.-** Toda vez que por este año inicial no se trabajó con un presupuesto formal aprobado, la Gerencia General cumplió con las metas en cuanto a utilidad esperada; Sin embargo, logró al facturar ventas por un total de USD 2.635,87 que corresponden exclusivamente a ingresos por capacitaciones presenciales.

Se tuvo costos de ventas por USD 1.443, 49; es decir el 50% de los ingresos y gastos administrativos por USD 1.279,91, 49% de los ingresos, los que incluyen los gastos por el desarrollo de la página web y todos los necesarios para operar a más de la amortización de los de constitución.



- **RESULTADOS.-** Al deducir los costos de ventas y gastos de operación, administrativos y financieros, se generó una pérdida operacional de USD -87,53; no obstante, considerando los ingresos no operacionales de USD 228,20 que representan un 9% con relación a los ingresos, se logró obtener la utilidad.

V. PROPUESTA CON RELACIÓN A LOS RESULTADOS

De la utilidad obtenida, no se destina valor alguno a participación a trabajadores por no contar aún con personal, por lo que se debe pagar el 25% de Impuesto a la Renta al SRI, esto es USD 35,17. Adicionalmente, la Ley dispone que se provisione al menos el 10% como Reserva Legal hasta que el monto acumulado llegue al 50% del valor del Capital Social, por lo cual se debe provisionar USD 10,55, quedando la utilidad neta líquida por repartir a los socios en USD 94,95, que equivale al 4% con relación al capital de los socios y constituye por tanto la rentabilidad obtenida.

Considerando que BE-LEADER requiere liquidez para su operación y fortalecer su posición financiera en balances, esta Gerencia propone a la Junta de Socios, la autorización para que el 100% del valor correspondiente a utilidades líquidas a percibir por los socios, se quede en BE-LEADER por concepto de reservas facultativas para futura capitalización, luego de cumplir con todas las provisiones de Ley.

VI. RECOMENDACIONES SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

- Se recomienda mantener la diversificación de las actividades de BE-LEADER en el sentido de mantener la opción de realizar capacitación tanto presencial como en línea e in-house, a fin de que su dependencia del éxito o fracaso de la capacitación en línea, no sea el único punto de medida de la permanencia de la Empresa y que se pueda aprovechar los eventuales requerimientos del mercado en todas las áreas.
- Se recomienda el reclutamiento de socios estratégicos que permitan ampliar los temas a ofrecer y mercado a abarcar.

Sin otro particular, agradezco su atención y quedo de ustedes.

Atentamente,
BE-LEADER CÍA. LTDA.

ING. XAVIER ILLINGWORTH
GERENTE GENERAL