

INFORME DE GERENCIA

BREIH & MALDONADO LAURUS CONSULTING CIA LTDA. EJERCICIO FISCAL 2015

En el cumplimiento de las normas que establece la Ley de Compañías y las disposiciones legales contenidas en la Resolución No. 00-1-03-00-13 de octubre del 1992, relativa al Reglamento de Requisitos Mínimos de los Informes de los Administradores, se informa a ustedes, señores, sobre sobre la gestión del año fiscal 2015 en la empresa Breih y Maldonado Laurus Consulting Cía. Ltda.

La empresa operó con normalidad pero se presentaron problemas serios con la ejecución de los proyectos CDE y EPMMGP. El cuadro siguiente muestra los detalles de la ejecución de estos y otros proyectos.

Cliente	Proyecto	Comentarios
TRANSELECTRIC EP	Programa de Capacitación en Dirección de Proyectos	Se cumplo el contrato satisfactoriamente y se recibió el pago respectivo.
CORREOS DEL ECUADOR EP	Sistema ERP	El contrato firmado en 2013 se ejecutó con muy poca aporte del cliente, sobrepasó la Administración del Contrato (Patricia Gubija) hasta febrero de 2014, en ese momento CDE sufrió un cambio de autoridades que incluyó en su totalidad (se cambio) y en servicios en la sala de producción, las nuevas autoridades, sobrepasó el Director de Tecnología y Finanzas (Esteban Rodríguez) probó estar en control del proyecto. A pesar de ello, se entregó el proyecto a la máxima autoridad y a la nueva Administración del Contrato (Pablo Zamarraga) en Agosto de 2014, dentro de los plazos contractuales establecidos. En ese momento CDE cambia nuevamente de autoridades y la nueva administración revisa proceso de revisión y pide cambios radicales al sistema, negándose a aceptarlo, en especial la Dirección Financiera (Gloria Camacho). Estos negativos de aceptar el proyecto se radicalizaron en febrero de 2015 y el proyecto quedó congelado a pesar de haber sido entregado. La Gerencia de BMLaurus inició las acciones para lograr un acuerdo a través de Mediación, sin embargo el cliente, legal y anti-técnicamente revisó deudas a la empresa como proveedor incumplido del estado y ejecutó las garantías en mayo de 2015. Desde ese momento, con el apoyo de un estudio jurídico especializado se iniciaron los procesos de Recursos de Revisión, Apelación y Revisión Extraordinaria hasta diciembre de 2015. Las garantías fueron ejecutadas y la empresa logró un acuerdo de pago con la empresa aseguradora GRI que se empezó a honrar en diciembre 2015. Se continuará con la defensa de los intereses de la empresa y los costos que fueron asumidos en todos los niveles legales disponibles.
EPMMGP EP	Sistema Gestión Financiera	Contrato firmado en 2013. El proyecto se reactivo luego de la suspensión pedida por el cliente en 2014 y la solicitud de incorporación de nuevas funcionalidades como Factura Electrónica, (se asintió el cliente sobre iracuna en el contrato que implicó elementos que no se pueden ejecutar (integración con los sistemas electrónicos), hecho que el cliente rechazó. Sin embargo, a partir del cambio de autoridades las diferencias técnicas se profundizaron y se llegó a un punto muerto en el proyecto en que el cliente pedía deudas técnicas. Técnicamente inalcanzables. Se iniciaron conversaciones para terminar el contrato por mutuo acuerdo con base en esta imposibilidad técnica y finalmente, luego de gestiones al más alto nivel se logró la terminación en este sentido. Sin embargo el acuerdo de terminación implica la devolución de cierta parte del anticipo recibido. Hasta el cierre de este ejercicio fiscal, no se ha obtenido el Acta de Entrega Respetada y se siguen manteniendo vigentes las garantías, esperando al procedimiento del cliente.
PETROECUADOR EP	Implementación PVO Corporativa	Contrato firmado en febrero 2014. Se continuó la ejecución pero se han sufrido serias greves en los pagos de los ítems 3 y 4; mismas que redundaron en la desvinculación de la empresa Francisco Florindo (Ricardo Triana) y su equipo y de Proyectos (Mauro Capelli). Se ha rearmado el equipo de la empresa Metalabs del Argentina y se logró cumplir con los cinco ítems contratados hasta noviembre de 2015. Se presentaron problemas de agenda y coordinación con el cliente, sobrepasó en Guayaquil y Esmeraldas, sin embargo se logró

		recibidos. Se completó el trabajo contratado y se presentó la factura respectiva. Hasta el cierre de este periodo fiscal no se ha recibido el pago.
CONTRATO	Implementación Sistema Financiero	Contrato firmado en 2014 que se extendió hasta 2015 debido a demoras en la entrega de información por parte del Cliente. mismo que posteriormente fue revalidado por el INEES en el marco de una Sesión del Ejecutivo sobre fondos que han recibido orden del Consejo indirectamente. El proyecto fue ejecutado pero no se ha recibido el pago aún.
BANCO GENERAL RUMIHAJLI	Programa de capacitación en habilidades blandas para líderes de proyecto	Contrato firmado en diciembre de 2015 para dictar 8 cursos durante el año 2016. Por solicitud del banco se facturó el 100% del contrato como anticipo y se ejecutará a partir de enero 2016.

Adicionalmente a los clientes mencionados en el cuadro anterior, se han brindado servicios de soporte tecnológico y adaptación a varios clientes públicos y privados a través de cursos abiertos o cerrados, entre los más importantes el Banco General Rumihauli, el Servicio de Rentas Internas y Hondosa Chepo Constructoras.

La nómina se reduce a 8 personas. Se asignó al Ing. Arturo Calaveras tiempo completo al proyecto Advance y se cuenta con el Ing. Miguel Hernández como recurso externo a tiempo completo sin contar con los consultores especializados para el proyecto de Petroecuador. Durante el ejercicio fiscal 2016 se mantuvieron alianzas con firmas estratégicas nacionales e internacionales.

El segundo semestre del 2016 fue marcado por una bajada significativa en el precio internacional de los commodities, productos que son la base del Presupuesto General del Estado. Por esta razón se han suspendido pagos y cancelado proyectos. Se pronostica que el año 2016 continuará la tendencia y se reducirá el gasto público, frenando el crecimiento nacional o incluso decreciendo.

Además la demora en los pagos de EP Petroecuador ha dejado a la empresa liquida al cierre trimestre del año y excepto que se concretan los pagos, hay un serio riesgo de no pagar a varios proveedores. Se pone en conocimiento de los Socios que el volumen de Cuentas por Pagar acumuladas hasta el fin del ejercicio fiscal se ha multiplicado seriamente, a pesar de disponer de fondos para futura capitalización, préstamos bancarios y de acciones que alcanzan los US\$5000.

Esta situación ha generado a la empresa satenimiento y es el primer año desde su constitución que se registra decrecimiento en el número de empleados y aumento dramático de las cuentas por pagar y cobrar. El cuadro siguiente muestra la evolución de las cuentas globales de la empresa y una comparación con el ejercicio anterior.

Cuenta	2012	2013	2014	2015	a fin de 2015
Activo	\$500.322,89	\$433.633,82	\$713.366,11	\$675.567,28	-5.4%
Pasivo	\$24.1037,06	\$308.764,38	\$528.653,38	\$634.600,50	19.5%
Patrimonio	\$57.443,93	\$143.869,43	\$184.712,72	\$41.966,78	-77.2%
Ingresos	\$296.376,31	\$382.252,93	\$599.372,82	\$609.121,05	1.6%
Costos y Gastos	\$118.100,00	\$304.700,67	\$567.346,88	\$658.633,21	12.6%
Resultado	\$15.296,20	\$17.552,26	\$32.025,93	\$-21.546,16	-152.4%

Es importante destacar que el Patrimonio de la empresa ha sufrido variaciones significativas. La más importante se dio en el año 2013 cuando los socios decidieron realizar un aporte para futuras capitalizaciones con el objeto de participar en concursos públicos de montos superiores, sabiendo que las Reglas de Participación establecidas por SERCOP requieren, al menos, un 25% de Patrimonio por cada 100% del monto del concurso. Dada la prohibición de controlar con el Estado debido a la legal e injusta declaratoria como Proveedor Incumplido por parte del Consejo del Ecuador, los socios decidieron retirar este aporte para futuras capitalizaciones. A propósito de ello se muestra el cuadro siguiente con la evolución histórica de este rubro del Estado de Situación:

Brutti & Asociados Leases Consulting Cía. Ltda.

Comprobante Patrimonial al Año 2013

Año	[-] Patrimonio	=	[-] Patrimonio	=
2007	Capital Social	100,00		
	Reserva	+ 287,25	Impos. Renta	507,62
2008	Reserva	- 214,51		-
2009	Reserva	+ 382,31	Impos. Renta	1,188,12
2010	Reserva	22.846,21	Participación Trabajadores	2.207,98
			Impos. Renta	8.458,18
2011	Reserva	11.882,51	Participación Trabajadores	1.782,04
			Impos. Renta	2.387,81
2012	Reserva	+ 1.246,71	Participación Trabajadores	2.204,42
			Impos. Renta	5.202,11
2013	Reserva	17.621,38	Participación Trabajadores	1.522,12
	Reserva Futura Caja	82.000,00	Impos. Renta	8.468,71
2014	Reserva	21.816,38	Participación Trabajadores	4.198,42
			Impos. Renta	10.782,16
	Reserva	- 22.846,21	Participación Trabajadores	-
2015			Impos. Renta	-
			Reserva APC	16.000,00
TOTAL		174.388,32		112.591,28
	Patrimonio Neto			41.846,03

Para firmar se pone en conocimiento de las señoras, señores que se han cumplido con las responsabilidades legales, societarias y laborales correspondientes y se recomienda tomar las medidas necesarias para reducir todos los riesgos y de ser el caso, autorizar a firma de la firma para acreditar la misma actividad.


Marcela Patricia Brady, AG, MBA, FRM
 Gerente General
 Diciembre 2013

