

Quito, 10 de julio del 2020

## INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA "BUESTAN CIA. LTDA." PERIODO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Señores  
**JUNTA GENERAL DE SOCIOS**  
**BUESTAN CIA. LTDA.**  
Presente.-

De mi consideración:

Ante los acontecimientos del año, me permito informar el análisis realizado a los Balances de Situación Financiera y de Resultados Integrales de la Compañía, así como a los principales acontecimientos más importantes de las actividades del período 2019 que impactaron en los resultados de la compañía; a continuación, me permito exponer a ustedes las siguientes consideraciones que se resumen en los puntos que a continuación se detallan:

El inicio de año fue a pesar de que los meses de febrero y marzo fueron muy promisorios en ventas a pesar de las dificultades económicas del país, pero mayo fue un mes muy atípico en donde se empezó ya a sentir la recesión económica que vivió el país en el 2019. En febrero del 2019 se realizó la visita a la feria LINEA PELLE 2019 con el fin de adquirir repuestos para maquinaria, materia prima que nos permita la reducción de costos y análisis para compra de maquinaria con el fin de generar nuevos productos.

Durante el primer semestre se desarrollaron ventas por debajo de la media de la tendencia de los últimos 3 años. Pero en julio, agosto y septiembre tuvimos una venta de temporada escolar sierra con un alto crecimiento que ayudó a revertir el nivel del I Semestre. Lastimosamente el mes de octubre el país vivió un paro nacional de más de 15 días que debilitó a la economía del país caso contrario nuestra curva de crecimiento del II semestre hubiese

A pesar de esta situación, la empresa ha mantenido su participación en desarrollo e innovación de producto como un preponderante que le permita buscar crecimiento de ventas en otros mercados emergentes como el de Seguridad Industrial, teniendo como principales clientes en este periodo a PETROECUADOR EP, CELEC EP en el sector público y a nivel privado como ARCA CONTINENTAL, e ingreso a cadenas hoteleras con la acogida del producto para este segmento..

Las ventas comparadas con el año anterior tenemos como resultado lo siguiente:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	31-Dec-18	31-Dec-19	DIFERENCIA
41101	MONTO DE VENTAS	3.460.002,01	3.457.486,87	0%
41101090	AFV REPRESENTACIONES	315.190,85	55.768,80	-465%
41101100	POR MAYOR	933.947,69	886.921,54	-4%
41101101	CONTRATOS	950.227,72	1.004.954,11	13%
41101102	ALMACEN FABRICA	77.404,72	70.734,32	-9%
41101103	EMPLEADOS	19.399,65	82.362,78	78%
41101104	EXPOSICIONES Y FERIAS	0,00	395,47	100%
41101106	PREFABRICADOS	1.912,00		0%
41101107	OTROS INGRESOS POR VENTAS	200.184,48		0%
41101108	COMERCIO E WEB PVP	262,80	22,32	-1167%
41101109	COMERCIO E OLX PMAYOR	115,96		0%
41101110	VENTAS POR CATALOGO	177,82		0%
41101111	VENTAS REVISTA CATALOGO	125,00	44,54	-181%
41101112	CARCELEN 2	81.306,04	73.069,01	-11%
41101113	INCA	407.111,70	385.845,45	-6%
41101115	CARCELEN OUTLET	454.185,87	359.034,05	-27%
41101116	RIO COCA	18.430,71		0%
41101117	BOSQUE		217.371,60	100%
41101118	RECREO		221.022,78	100%

En el 2019 tenemos el resultado de ventas es prácticamente el mismo, ya que se registraron los ingresos de ARCA en enero 2019, bajo los principios de NIFF (ingresos futuros), por un valor de \$198,184.48.

Se cerró el local de la RIO COCA, y en febrero 2019 se dio por terminado el contrato de concesión con la empresa AFV a BUESTAN, y se recibió el local del CC. EL BOSQUE a la organización. Y también se realizó el trámite la transferencia del local C.C. El Recreo fue el último local que se cambió, porque estaba sujeta a la aceptación de la administración del Fideicomiso del Centro Comercial El Recreo.

Los gastos operativos se incrementaron porque ya todos los locales de la comercializadora con su personal formaron parte de BUESTAN y en resumen da:

DESCRIPCIÓN	31-Dec-18	31-Dec-19	DIFERENCIA
GASTOS OPERATIVOS	715.227,41	984.785,64	27%

Los intereses, se han mantenido los dos últimos años, siendo prácticamente el mismo valor.

DESCRIPCIÓN	31-Dec-18	31-Dec-19	DIFERENCIA
INTERESES BANCARIOS	79.581,13	79.150,79	-1%

- En el año 2019, se realiza un abono por USD\$110.000 directamente del pago del socio VICENTE BUESTAN a la cuenta de nuestro proveedor ENCAUCHO. con lo cual se da cumplimiento a lo pactado en el contrato de mutuo acuerdo de subrogación de pasivos.
- El 30 de noviembre 2017, se realiza acta junta de accionistas, para crear Aportes Futuras Capitalizaciones en el año 2017 por \$300.000,00, la misma que se mantiene para una presentación sólida, para cotizaciones sobre todo del Estado Ecuatoriano. Se planifica generar la capitalización en el transcurso del año 2020.

El resultado final del periodo 2019, es de USD\$68.064,86, dando una participación a trabajadores de \$10.209,73 y un impuesto a la Renta de \$44.919,14.

En el año 2019 adicionalmente se iniciaron los siguientes procesos, los mismos que algunos ya están terminados y otros en proceso.

- Implementación del Sistema ISO9001:2015, concluido.
- Renovación de imagen de marca en proceso.
- Implementación de Sistema ERP Venture, en proceso.
- Desarrollo de una estrategia para nichos de mercado especializados con miras al mercado externo.
- Reducción de costos y gastos en las tres áreas de la empresa.

Me permito poner a consideración las siguientes recomendaciones para que sean analizadas por los socios como estrategias que podrían permitir un mejor desenvolvimiento de la organización para el periodo 2019.

- Desarrollo de nuevas prácticas comerciales: franquicias, web, exportaciones, etc.
- Se mantiene la alternativa de búsqueda de inversiones que otorguen flujo para capital de operación de la compañía.

Sin más por el momento, quedo a sus órdenes.

Atentamente,

**Diana Buestán**  
**GERENTE GENERAL**