

Quito, 15 de marzo del 2019

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA "BUESTAN CIA. LTDA." PERIODO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
BUESTAN CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

Ante los acontecimientos del año, me permito informar el análisis realizado a los Balances de Situación Financiera y de Resultados Integrales de la Compañía, así como a los principales acontecimientos más importantes de las actividades del periodo 2018 que impactaron en los resultados de la compañía; a continuación, me permito exponer a ustedes las siguientes consideraciones que se resumen en los puntos que a continuación se detallan:

Durante el año 2018, se ha vuelto una constante en la economía del país, sortear los problemas políticos como un preponderante en la economía por las constantes crisis que el Gobierno de turno atraviesa por crisis económicas.

A pesar de esta situación, la empresa ha mantenido su participación en desarrollo e innovación de producto como un preponderante que le permita buscar crecimiento de ventas en otros mercados emergentes como el de Seguridad Industrial, teniendo como principales clientes en este periodo a PETROECUADOR EP, CNEL EP, CELEC EP en el sector público y a nivel privado como ARCA CONTINENTAL, e ingreso a cadenas hoteleras con la acogida del producto para este segmento..

Las ventas comparadas con el año anterior tenemos como resultado lo siguiente:

41101	MONTO DE VENTAS	AÑO 2017	AÑO 2018	DIFERENCIA
41101090	AFV REPRESENTACIONES	453,792.03	315,190.85	-30.54%
41101100	POR MAYOR	1,146,199.60	933,947.69	-18.52%
41101101	CONTRATOS	984,458.89	950,227.72	-3.48%
41101102	ALMACEN FABRICA	83,446.35	77,404.72	-7.24%
41101103	EMPLEADOS	27,802.78	19,398.65	-30.23%
41101104	EXPOSICIONES Y FERIAS	652.89	0.00	-100.00%

41101106	PREFABRICADOS	633.89	1,912.00	201.63%
41101107	OTROS INGRESOS POR VENTAS	76.76	200,184.48	260692.70%
41101108	COMERCIO E WEB PVP	1,092.73	282.80	-74.12%
41101109	COMERCIO E OLX PMAYOR	17.86	115.96	549.27%
41101110	VENTAS POR CATALOGO	102.27	177.82	73.87%
41101111	VENTAS REVISTA CATALOGO	44.54	125.00	180.65%
41101112	CARCELEN 2	85,758.19	81,306.04	-5.19%
41101113	INCA	342,941.59	407,111.70	18.71%
41101115	CARCELEN OUTLET	325,958.49	454,185.87	39.34%
41101116	RIO COCA	0.00	18,430.71	0.00%
TOTAL VENTAS		3,452,978.86	3,460,002.01	0.20%

En el 2018 tenemos el resultado de ventas es prácticamente el mismo, ya que se registraron los ingresos de ARCA en diciembre 2018, bajo los principios de NIFF (Ingresos futuros), por un valor de \$198,184.48.

Se cerró el local de la RIO COCA, y en febrero 2019 se dio por terminado el contrato de concesión con la empresa AFV a BUESTAN, y se recibió el local del CC. EL BOSQUE a la organización. Al 31 de diciembre y hasta la presente fecha se encuentra en trámite la transferencia del local C.C. El Recreo que actualmente es el único local en la distribuidora y su cambio está sujeta a la aceptación de la administración del Fideicomiso del Centro Comercial El Recreo.

GASTOS OPERATIVOS	AÑO 2017	AÑO 2018	VARIACION %
	706,714.81	715,227.41	1.2%

Los pasivos corrientes, se disminuyó al cierre del año 2018, y esto a su vez refleja una baja de 7.99% de los gastos financieros frente al 2017.

GASTOS FINANCIEROS	AÑO 2017	AÑO 2018	VARIACION %
	93,449.74	85,975.65	-7.99%

- En el año 2018, se realiza un abono por USD\$150.000 directamente del pago del socio VICENTE BUESTAN a la cuenta de nuestro proveedor ENCAUCHO, con lo cual se da cumplimiento a lo pactado en el contrato de mutuo acuerdo de subrogación de pasivos.
- El 30 de noviembre 2017, se realiza acta junta de accionistas, para crear Aportes Futuras Capitalizaciones en el año 2017 por \$300.000,00, la misma que se mantiene para una presentación sólida, para cotizaciones sobre todo del Estado Ecuatoriano. Se planifica generar la capitalización en el transcurso del año 2019

El resultado final del periodo 2018, es de USD\$41.211,53, dando una participación a trabajadores de \$6.181,73 y un impuesto a la Renta de \$30.494,23.

En el año 2018 adicionalmente se iniciaron los siguientes procesos, los mismos que algunos ya están terminados y otros en proceso.

- Implementación del Sistema ISO 9001:2015, concluido.
- Renovación de imagen de marca en proceso.
- Renovación de imagen de tiendas y merchandising, en proceso.
- Implementación de Sistema ERP Venture, en proceso.
- Desarrollo de una estrategia para nichos de mercado especializados con miras al mercado externo.
- Complementar hasta el II semestre el cierre del contrato de concesión con las tiendas de AFV Representaciones.
- Reducción de costos y gastos en las tres áreas de la empresa.

Me permito poner a consideración las siguientes recomendaciones para que sean analizadas por los socios como estrategias que podrían permitir un mejor desenvolvimiento de la organización para el periodo 2018

- Desarrollo de nuevas prácticas comerciales: franquicias, web, exportaciones, etc.
- Se mantiene la alternativa de búsqueda de inversiones que otorguen flujo para capital de operación de la compañía.

Sin más por el momento, quedo a sus órdenes.

Atentamente,



Diana Buestan
GERENTE GENERAL