Quito, 16 de junio del 2018

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA "BUESTAN CIA. LTDA."
PERIODO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
Presente. -

El año 2017 fue un periodo en el cual la empresa trabajó con gran énfasis en la presentación de balances depurados por lo cual se realizaron ajustes que fueron debidamente autorizados en Junta General de Socios con el objetivo de presentar una realidad más acorde con la información financiera.

Ante los acontecimientos del año, me permito informar el análisis realizado a los Balances de Situación Financiera y de Resultados Integrales de la Compañía, así como a los principales acontecimientos más importantes de las actividades del período 2017 que impactaron en los resultados de la compañía; a continuación, me permito exponer a ustedes las siguientes consideraciones que se resumen en los puntos que a continuación se detallan:

Durante el año 2017, el país atraviesa un proceso electoral y cambio presidencial que mantuvo en un estado de recesión el 1er. Semestre del periodo lo cual se reflejó en austeridad de compra por parte del consumidor y pasiva del sector financiero. Una vez terminado el proceso electoral, la economía empezó a dinamizarse para el segundo semestre.

Se ha vuelto una constante en la economía del país, sortear los problemas políticos como un preponderante en la economía por las constantes crisis que el Gobierno de turno atraviesa por crisis económicas.

A pesar de esta situación, la empresa ha mantenido su participación en desarrollo e innovación de producto como un preponderante que le permita buscar crecimiento de ventas en otros mercados emergentes como el de Seguridad Industrial, teniendo como principales clientes en este periodo a CNEL EP, PETROECUADOR EP y CELEC EP en el sector público.

Las ventas comparadas con el año anterior tenemos como resultado lo siguiente:

	AÑO 2016	AÑO 2017	% VARIACION
MONTO DE VENTAS	2,477,790.20	2,893,798.89	17%

VENTAS NETAS	2,016	2,017	% VARIACION
AFV REPRESENTACIONES	862,988.94	350,550.39	-59%
POR MAYOR	780,713.44	917,653.12	18%
CONTRATOS	624,439.85	893,531.15	43%
ALMACEN FABRICA	88,486.92	81,760.37	-8%
EMPLEADOS	35,208.68	27,532.07	-22%
EXPOSICIONES Y FERIAS	0.00	652.89	0%
PREFABRICADOS	10,842.83	633.89	-94%
OTROS INGRESOS POR VENTAS	0.00	76.76	0%
COMERCIO E WEB PVP	884.40	1,092.73	24%
COMERCIO E OLX PMAYOR	0.00	17.86	0%
VENTAS POR CATALOGO	216.91	102.27	-53%
VENTA REVISTA CATALOGO		44.54	0%
CARCELEN 2	40,855.61	67,485.03	65%
INCA	33,152.62	312,679.27	843%
CARCELEN OUTLET	0.00	239,986.55	0%
TOTAL VENTAS NETAS	**2,477,790.20**	**2,893,798.89**	**17%**

En el 2017 tenemos un incremento del 17% en ingresos operacionales en relación al 2016, cuyo incremento se da por el ingreso de las tiendas del INCA en diciembre del 2016 y Carcelén en Mayo del 2017, al dar por terminado el contrato de concesión de tiendas.

Durante el periodo en mención, los controles de costos se mantuvieron pero el reingresar los puntos de ventas, se visualizan en los balances un incremento de gastos comerciales, esto es debido a la inclusión de las tiendas que ingresaron en el mes de Mayo de Carcelén y que a su vez también reflejan también un mayor volumen de ventas y lo que a su vez da un mayor margen de contribución de los productos vendidos, mejorando la rentabilidad general de la compañía.

	AÑO 2016	AÑO 2017	% VARIACION
GASTOS OPERATIVOS	545,677.50	706,714.81	30%

En el 2017, se liquidó el consorcio que se conformó para atender el contrato de CNEL EP, el cual se generó en el 2016 y se comercializó por intermedio de un consorcio conformado por 3 empresas: Kleiner, Tecnocalza y Buestán.

Los pasivos corrientes, se disminuyó al cierre del año 2017, y esto a su vez refleja una baja de 16% del gastos financieros frente al 2016.

	AÑO 2016	AÑO 2017	% VARIACION
GASTOS FINANCIEROS	111,443.36	93,449.74	-16%

Se logró realizar el refinanciamiento a largo plazo con la Corporación Financiera Nacional, lo que permitió tener mayor flexibilidad en el flujo de caja actual.

A Finales del 3er. trimestre la tendencia de resultados permite tomar medidas que son de vital importancia para la compañía permitiendo generar ajustes para el periodo 2017 con la respectiva autorización de la Junta General de Socios quienes dan su consentimientos y son los siguientes ajustes contables, resumidos a continuación:

1. El 16 de enero 2017, se realiza acta de junta de accionistas, para dejar sin efecto el Aporte para Futuras Capitalizaciones del año 2011 por $225.191,19.
2. El 05 de octubre 2017 se realiza acta de junta de accionistas, se acepta la subrogación de pasivos que mantiene AFV con BUESTAN por $757.965,54 a nombre del Sr. Vicente Buestán, para lo cual se realiza un contrato de mutuo.
3. El 30 de noviembre 2017, se realiza acta junta de accionistas, para crear Aportes Futuras Capitalizaciones en el año 2017 por $300.000,00.
4. El 26 de enero 2017, se realiza acta junta de accionistas, para conocer y aprobar la evaluación de Activos Fijos al 31 de diciembre 2016, la depreciación acumulada se encuentra subvaluada por $236.586,47 y como corresponde a años anteriores se aprueba según NIFF, regularizar contra resultados acumulados.

El resultado final del periodo es de USD$-1.118.49 luego de participación trabadores e Impuesto a la Renta del periodo.

En el año 2017 adicionalmente se iniciaron los siguientes procesos, los mismos que tienen como fecha de terminación en el II semestre del 2018.

- Implementación del Sistema ISO 9001:2015
- Renovación de imagen de marca
- Renovación de imagen de tiendas y merchandising.
- Implementación de Sistema ERP Venture

Me permito poner a consideración las siguientes recomendaciones para que sean analizadas por los socios como estrategias que podrían permitir un mejor desenvolvimiento de la organización para el periodo 2017:

- Desarrollo de una estrategia para nichos de mercado especializados con miras al mercado externo.
- Complementar hasta el II semestre el cierre del contrato de concesión con las tiendas de AFV Representaciones
- Reducción de costos y gastos en las tres áreas de la empresa.

- Desarrollo de nuevas prácticas comerciales: franquicias, web, exportaciones, etc.
- Se sugiere buscar alternativas de inversión que otorguen flujo para capital de operación de la compañía.

Saludos,

Diana Buestán
Gerente General

gerentegeneral@buestan.com
(+593) 2-2-477-991
Av. José Andrade Oe1-589 y Joaquin Mancheno
Urb. Carcelén Industrial. C.P.#170120

www.buestan.com