

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA
"BUESTAN CIA. LTDA."
PERIODO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

Quito, 22 de Abril del 2016

Señores:
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
Presente.-

Reciban un cordial saludo y me permito presentar el informe de Gerencia General sobre el Informe Financiero del Ejercicio Económico 2015 de la Compañía.

En lo que se refiere a la información contable del año 2015, una vez recibido el informe auditado por la Empresa externa de BCG Business, procedo a emitir el informe al respecto, elaborando un análisis de los principales acontecimientos de las actividades de la Empresa durante el periodo del año 2015, con el objeto que se pueda entender el marco económico en el cual se desenvuelve el presente Balance de Situación y el de Resultados de la Compañía, exponiendo a ustedes las siguientes consideraciones que se resumen en los puntos que a continuación se detallan:

Durante el año 2015, la situación financiera de la Compañía con relación al año 2014 ha tenido un menor movimiento en relación al periodo anterior, ya que hemos tenido una baja del 7,35 % en ventas, teniendo como resultado una baja en presupuesto de ventas proyectado, pero para el próximo año nuestras expectativas es de crecimiento de la Empresa en las ventas a través del canal de contratos en la línea del calzado industrial con Entidades privadas y públicas de ser el caso, adicionalmente se está con las proyecciones de ventas en canales alternativos a través de catálogo y por internet.

Con respecto las cuentas por pagar a Instituciones Bancarias y Financieras, proveedores, y a otros acreedores, hemos tenido serios problemas ya que por la situación crítica que viene atravesando todo el País desde hace algún tiempo atrás, hemos tenido como resultados disminución en ventas y la recuperación de cartera se ha complicado debido a la fuerte recesión económica que vive el país, razones que no nos han permitido dar cumplimiento con nuestras obligaciones contraídas en las fechas acordadas.

En referencia a los inventarios de producto en proceso como de producto terminado existe un incremento del 76.76% en el año 2015 con relación al año 2014, este incremento se debe a que en el mes de Octubre/2015, fuimos adjudicados con un contrato de dotación de calzado y carteras para el personal femenino del Banco Pichincha, mismo que se consideró su entrega para mediados del mes de Diciembre/2015 y al cierre del balance la producción está en un 40% en proceso de este

Pg. 1

pedido, la entrega del contrato en mención nos postergaron para el mes de Marzo/2016. Con respecto a los inventarios de materias primas existe un incremento del 97.97% con relación al año 2014, este incremento se debe más en lo que se refiere a materias primas, que es para continuar con la producción del calzado adicional para vender al personal del Banco de Pichincha.

A continuación se detalla la deuda cortada al 31 de Diciembre del 2015 con la CFN es de \$ 532.500,00 que corresponde a dos operaciones, mismas que se encuentran respaldadas con las garantías iniciales.

Deuda Actual al 31/12/2015:

CORPORACION FINANCIERA NACIONAL	PLAZO	MONTO TOTAL USD\$	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO
REFINANCIAMIENTO BCO. PROMERICA	LARGO PLAZO 7 AÑOS	262,500.00	234,831.07	27,668.93
CAPITAL DE T RABAJO (nueva operación)	LARGO PLAZO 3 AÑOS	270,000.00	220,762.85	49,237.15
TOTAL		532,500.00	455,593.92	76,906.08

GARANTIAS HIPOTECARIAS Y PRENDARIA	UBICACIÓN	VALOR COMERCIAL	VALOR REALZACION
GALPON INDUSTRIAL BUESTAN CIA. LTDA.	QUITO, CARCELEN IND. AV. JOSE ANDRADE #De1-589	725.108	509.669
CASA PERSONAL SR. VICENTE BUESTAN O.	QUITO, CARCELEN ANTONIO NUÑEZ #De2-65	505.904	366.367
MAQUINA COMELZ CM44299P217	QUITO, CARCELEN AV. JOSE ANDRADE De1 - 589	185.000	120.000
TOTAL:		1'416.012	996.036

Como se puede observar la compañía tiene sus respaldos en exceso que soportan más del 100% de la deuda al 31 de diciembre del 2015, mismas que se mantienen hasta el momento.

Con la CFN, existe la oportunidad de solicitar una nueva operación de crédito para capital de trabajo y así poder solventar en algo los recursos económicos para la adquisición de las materias primas cuero e insumos, entre otros.

La Compañía ha tenido dificultades financieras en este periodo económico, por la recesión económica que aún sigue a nivel de País, en este año 2015, la compañía ha dado prioridad de dar cumplimiento con las obligaciones con el IESS, SRI, y parte con las instituciones Bancarias y financieras, como también parte con las obligaciones con los Empleados y Obreros, no así con proveedores y otros acreedores.

En el año 2015 se logró realizar ciertos correctivos en el área de ventas, con el objetivo

de incursionar más las ventas por el canal de la línea industrial con las empresas privadas y a través de Compras Públicas, como también por catálogo y por internet, para mejorar los ingresos por ventas para el próximo año 2016, considerando que la Empresa tiene una alta demanda insatisfecha de sus productos debido al buen posicionamiento de la Marca y a su alta calidad.

Pero tengo la seguridad que para el año 2016, la situación de la Empresa mejorará totalmente en todo aspecto, para el bien de los socios y de todo el personal que labora en la misma, que son aproximadamente 90 trabajadores.

Existe un decrecimiento en ventas del 7,35% en monto de ventas menos, con relación al periodo 2014, este decrecimiento es por razones antes indicadas, como son las medidas gubernamentales por la crisis económica que vive el País.

Es así que en el periodo 2015, el balance comercial es bajo, cabe mencionar que seguimos con la modalidad de ventas del canal retail, el cual ahora es una venta al por mayor por ser un canal en concesión, y que también está afectado por sus ventas bajas.

Los resultados del año 2015 son negativos, pese a que se ha ido reduciendo los gastos operativos, en relación al año 2014 existe una baja de éstos gastos en el 11,43%.

Para atención de las ventas por el canal de contratos de la línea industrial y Público se ha contratado personal para atender estos canales de venta.

MONTO DE VENTAS GENERAL COMPARATIVO AÑOS 2014- 2015

TOTAL GENERAL	2014		2015		COMPARATIVO AÑO 2014- 2015	
	Unidades Pares	USD Monto Venta	Unidad es Pares	USD Monto Ventas	Unidades Pares	USD Monto Ventas
	101,325	2.905,585	95,512	2.692,012	(5,81%)	(213,573,571)
					-5,74%	-7,35%

En el año 2015, se incrementó los gastos financieros en un 23,46% en relación al año 2014, este incremento se debe a la falta de liquidez de nuestros clientes quienes tuvieron un retraso en cuentas por pagar superior en 16 días al plazo establecido e incremento en devoluciones en 23,58% de clientes que no pueden honrar sus deudas, por esta consecuencia el costo de financiamiento se incrementó en este periodo.

Para el año 2016 y considerando la crisis económica que vive el País, se debe continuar con la reducción de los costos y gastos en todo lo que se pueda ajustar, como reducción de personal, venta de activos improductivos, costos suntuarios, entre otros en la búsqueda de mejorar los resultados para la Compañía y de sus colaboradores al final del periodo económico del próximo año.

Me permito poner a consideración las siguientes recomendaciones para que sean analizadas por los socios como estrategias que podrían permitir un mejor desenvolvimiento de la Organización para el periodo 2016:

- Continuar con el desarrollo de nuevos proyectos en ciertos campos, como es el caso del calzado de caballero, de dama, entre otros.
- En este año se debe considerar con la participación con las contrataciones públicas y privadas con la línea industrial.
- Continuar con la implementación de las ventas por catálogo e internet.
- Reducir los inventarios de los productos en proceso, terminado y otros.
- Continuar con la implementación del Reglamento de Seguridad Industrial.
- Tener en cuenta las nuevas leyes en general como son, las leyes laborales, tributarias, normas NIFFS, entre otras.

La compañía en todas las gestiones siempre ha respetado todos los derechos de propiedad intelectual que se encuentren legalmente asistidos a terceros en todas las campañas publicitarias realizadas en el periodo 2015.

Hasta aquí mi informe de Gerente, agradezco a todos los señores socios por el apoyo brindado en este periodo.



Diana Anabela Buestán Bustillos
C.I.#170797315-0
GERENTE GENERAL
BUESTÁN CIA. LTDA.