



**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA  
"BUESTAN MANUFACTURAS EN CUERO CIA. LTDA."  
PERIODO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**

Señores:

**JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Presente.-

Reciban un cordial saludo y me permito presentar el informe de la Gerencia sobre el Informe Financiero del 2011 de la Compañía.

En lo que se refiere a la información contable del año 2011, una vez recibido el informe auditado por la Empresa externa de BCG Business y con el mismo un informe al respecto.

A continuación procedo a elaborar un análisis de los principales acontecimientos y los más importantes de nuestras actividades de la Empresa durante el periodo del año 2011, con el objeto que se pueda entender el marco económico en el cual se desenvuelve el presente Balance de Situación y el de Resultados de la Compañía, exponiendo a ustedes las siguientes consideraciones que se resumen en los puntos que a continuación se detallan:

Durante el año 2011, la situación financiera de la Compañía ha mejorado notablemente en relación al año 2010, esto se debe a que se ha logrado refinanciar la obligación a corto y mediano plazo que manteníamos con el Banco Promerica, con una Línea de Crédito otorgada por la CFN a nombre de la Empresa, con una tasa de interés más baja, a 3 y 7 año plazo.

Así mismo en el año en mención debo informar que la deuda que manteníamos con el IESS fue cancelada en su totalidad.

Para la aprobación del Crédito en la CFN, una de las condiciones especiales que requerían era el incremento de capital de \$ 14.000,00 (Catorce mil dólares 00/100) a \$ 220.000,00 (Doscientos veinte mil 00/100); trámite que se inició en el mes de Octubre del 2011 y mismo que se concluyó con su legalización ante los organismos competentes en Febrero del 2012.

Con respecto proveedores, otros acreedores, se está controlando que los pagos se realicen a tiempo según como vaya la recuperación de cartera.

A lo que se refiere a los inventarios en general ( materia prima, materiales y suministros, productos en proceso y producto terminado.), se ha tomado las medidas del caso de no incrementar más los inventarios sino al contrario buscar la manera de ir bajando).

A continuación se detalla la deuda bancaria de la empresa así como sus respectivas garantías

Panamericana Norte Km 7 ½ Urb. Carcelén Av. José Andrade Oel-589 y Joaquín Mancheno  
E-mail: [ventas@buestan.com](mailto:ventas@buestan.com) Teléfonos: (593-2) 2472-920 / 2474-497



**SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS**

**n 2 MAYO 2012**

**OPERADOR 6  
QUITO**



Deuda Bancaria:

| <b>CORPORACION FINANCIERA NACIONAL</b> |                    | <b>MONTO USD</b>     |
|----------------------------------------|--------------------|----------------------|
| REFINANCIAMIENTO BCO. PROMERICA        | LARGO PLAZO 7 AÑOS | \$ 350.000,00        |
| CAPITAL DE TRABAJO                     | LARGO PLAZO 3 AÑOS | \$ 250.000,00        |
| MAQUINARIA Y ADECUACIONES EDIFICIO     | LARGO PLAZO 3 AÑOS | \$ 150.000,00        |
| <b>TOTAL</b>                           |                    | <b>\$ 750.000,00</b> |

| <b>GARANTIAS HIPOTECARIAS</b>        | <b>UBICACIÓN</b>                               | <b>VALOR COMERCIAL</b> | <b>VALOR REALIZACION</b> |
|--------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|
| GALPON INDUSTRIAL BUESTAN CIA. LTDA. | QUITO, CARCELEN IND. AV. JOSE ANDRADE #Oe1-589 | 725.108                | 509.669                  |
| CASA PERSONAL SR. VICENTE BUESTAN O. | QUITO, CARCELEN ANTONIO NUÑEZ #Oe2-65          | 505.904                | 366.367                  |
| MAQUINA COMELZ CM44299P217           | QUITO, CARCELEN AV, JOSE ANDRADE 0e1 - 589     | 185.000                | 120.000                  |
| <b>TOTAL:</b>                        |                                                | <b>1'416.012</b>       | <b>996.036</b>           |

Como se puede observar la compañía tiene sus respaldos en exceso que soportan más del 100% de la deuda al 31 de diciembre del 2011.

Con la CFN, existe la oportunidad que en el mes de Agosto del 2012, la Empresa puede solicitar una ampliación a la Línea de Crédito actual, para lo cual el departamento de análisis de la CFN, nos informará como es el comportamiento de la Empresa durante el transcurso del mes de Enero al mes de Agosto, esto es justificativos del Crédito para la inversión en general, información, cumplimiento con los pagos, inspecciones, entre otros.

A pesar de todas las dificultades financiera que en año 2011, la compañía dio cumplimiento a todos sus obligaciones tanto financieras como no financieras, como es el caso de las obligaciones con los Empleados y Obreros de la Empresa.

Como expuse anteriormente, en el año 2011 se logró realizar ciertos correctivos en varias áreas de la Empresa, la situación comercial es diferente y prometedora para el próximo periodo, considerando que la Empresa tiene una alta demanda insatisfecha de sus productos debido al buen posicionamiento de la Marca y a su alta calidad, teniendo la aceptación de nuestras cadenas de clientes al por mayor como respuesta a la buena aceptación del consumidor final; a pesar de este requerimiento, el crecimiento de ventas de la Compañía en el periodo 2011 fue moderado, ya que no hemos podido dar cumplimiento al 100% en relación a la demanda, mismo que se debió a la falta de capital de trabajo, ya que la inyección de recursos del crédito de la CFN se dio a fines de Noviembre/2011 que prácticamente es fin de año y no se alcanzó a dar el cumplimiento con la producción y ventas al 100 %. lo que ha limitado el desarrollo de nuevas líneas de calzado para ofrecer alternativas a nuestros clientes.

Pero tengo la plena seguridad que para el año 2012 la situación de la Empresa mejorará totalmente en todo aspecto, para el bien de los socios y de todo el personal que labora en la misma, que son aproximadamente 100 trabajadores.



Existe un crecimiento del 14.50% más en unidades vendidas, y en monto de ventas un 20,61% más en relación al período 2010, este incremento se da por el canal de ventas a cadenas comerciales a nivel nacional.

Es así que en el período 2011, el balance comercial se demuestra el crecimiento moderado en venta. Cabe mencionar que seguimos con la modalidad de ventas del canal retail, el cual ahora es una venta al por mayor por ser un canal en concesión, adicionalmente para el presente año se considera ya el desarrollo, producción y ventas del nuevo producto de calzado de niños con la marca Galxykids, como también la apertura de un nuevo local concesionado.

Los resultados han sido favorables en el año 2011, pero así mismo el gasto de ventas se ha incrementado considerablemente en 54,69% por motivo de publicidad, comisiones en ventas que son los rubros más altos, tema que se debe tener muy en cuenta para el presente año.

La atención al sector Institucional y Público se ha dejado de atender, debido a la fuerte competencia que tenemos, esto es a precios y calidad más bajos que nuestros productos.

#### **MONTO DE VENTAS GENERAL COMPARATIVO AÑOS 2010 - 2011**

|  | 2010              |                    | 2011              |                     | COMPARATIVO AÑO<br>2010- 2011 |                     |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|
|  | Unidades<br>Pares | USD Monto<br>Venta | Unidades<br>Pares | USD Monto<br>Ventas | Unidades<br>Pares             | USD Monto<br>Ventas |
|  |                   |                    |                   |                     |                               |                     |

El resultado del Ejercicio 2011 es positivo para la Empresa con una utilidad de \$ 92.699,00 antes de impuesto a la renta, pero el resultado contable final refleja una rentabilidad de \$ 54.971 ( considerando ya la conciliación tributaria), misma que se genera por los gastos no deducibles correspondientes a intereses e impuestos a entidades no financieras.

Como se demuestra en los párrafos anteriores, comparados con el resultado del año 2010 que, tuvo un resultado contable positivo de \$ 19.950,00 mientras que en este año existe un incremento considerable en el resultado contable que es \$ 92.699,00.

Pese a los cambios que se han dado en la Empresa en los años 2010 y 2011 seguimos con costos de operación moderadamente elevados y con costos financieros que hemos bajado en relación al año 2010, parte de esto es que rentabilidad de la Compañía ha mejorado, pese que hemos recibido la inyección de capital de la CFN, necesariamente tenemos que acudir a las la otras entidades financieras para realizar en efectivo la cartera de clientes y así mejorar el flujo diario del movimiento de la Empresa en sí, cuidando siempre la tasa de interés.

El año 2012 se pretende reducir los costos al máximo en base a la reingeniería de la Compañía que ya se aplicó en los años 2010-2011.

Me permito poner a consideración las siguientes recomendaciones para que sean analizadas por los socios como estrategias que podrían permitir un mejor desenvolvimiento de la Organización para el período 2012:

- Desarrollo de nuevos proyectos en ciertos campos, como es el caso del calzado de caballero, de dama, niño, entre otros.
- Reducir los inventarios de materias primas y de producto terminado.



- Continuar con la implementación del Reglamento de Seguridad Industrial.
- Considerar de igual manera las nuevas Leyes Laborables.
- Buscar financiamiento para la implementación del Software que permita el desarrollo para el control del departamento de producción.

La compañía en todas las gestiones siempre ha respetado todos los derechos de propiedad intelectual que se encuentren legalmente asistidos a terceros en todas las campañas publicitarias realizadas en el periodo 2011.

Hasta aquí mi informe de Gerente, agradezco a todos los señores socios.

Quito, 23 de Abril del 2012

  
Jesús Vicente Buestán Orozco  
C.I.#170286782-9  
GERENTE GENERAL  
BUESTÁN CIA. LTDA.

