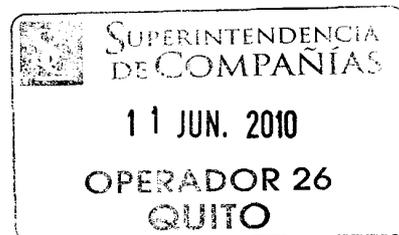


**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA  
"BUESTAN MANUFACTURAS EN CUERO CIA. LTDA."  
PERIODO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

Señores:

***JUNTA GENERAL DE SOCIOS***

Presente.-



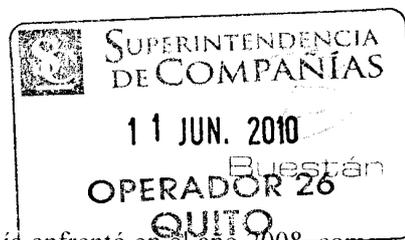
Ante todo, presento las debidas disculpas, por la demora en la presentación de los Informes Financieros del 2009 de la Compañía, ya que como es de vuestro conocimiento que la Compañía ha tenido retrasos y serios problemas debido a la falta de cumplimiento del departamento de Contabilidad y de manera específica de la Señora Contadora Alexandra Criollo con cédula de identidad # 171651119-9, que trabajó hasta el mes de Mayo del 2009, quien se fue del trabajo sin entregar la información y la documentación respectiva a la persona que se hizo cargo del departamento Contable y sin elaborar la contabilidad de dicho año simplemente entregando balances correspondientes al año 2008, que fue presentado en el mes de Septiembre del 2009 con la intervención de la nueva Contadora quien encontró errores graves que afectaron a los resultados generales de la Empresa.

En lo que se refiere a la información contable del año 2009, la señora Alexandra Criollo se comprometió en entregar toda la información contable en orden hasta la fecha que trabajó, es decir hasta el 31 de Mayo/2009, lamentablemente no cumplió, por esta causa ha existido varios inconvenientes, como son problemas de los registros, respaldos contables, cruces de cuentas incoherentes, que no permitió continuar con la información al día, estos inconvenientes se ve claramente reflejado en la presentación de los informes contables del periodo económico 2009, pero a pesar de las difíciles circunstancias que hemos venido atravesando podemos contar ya con los Estados Financieros de la Empresa reales y por que no decirlo definitivos.

Cabe manifestarles que en el año 2009, se realizó una reestructuración de la Empresa, como es el de concesionar los almacenes, la eliminación de personal en las áreas de ventas, administrativo entre otros, así como el cambio de Representantes Legales para el período 2009-2011, ya que la Ing. Diana Buestán Bustillos renunció al cargo que ella venia desempeñando como Gerente General de la Empresa en el mes de Agosto del 2009, por motivos de salud.

A continuación procedo a elaborar un análisis de los principales acontecimientos y los más importantes de nuestras actividades en el periodo del año 2009, con el objeto que se pueda entender el marco económico en el cual se desenvuelve el presente Balance de Situación y el de Resultados de la Compañía, exponiendo a ustedes las siguientes consideraciones que se resumen en los puntos que a continuación se detallan:

Durante el año 2009, la situación financiera de la Compañía ha mejorado notablemente en relación al año 2008, esto se debe ha que se ha logrado refinanciar ciertas obligaciones, como son Bancarias y Financieras, SRI, IESS, proveedores y varios acreedores, adicionalmente hemos tenido mucho cuidado el de no seguir creciendo con los inventarios de productos terminados, en proceso y materias primas en general.



A diferencia de todos los problemas financieros que la compañía enfrentó en el año 2008, como expliqué anteriormente que en el año 2009 se logro realizar ciertos correctivos en la parte Financiera de la Empresa. la situación comercial es diferente y prometedora, ya que nuestro producto por la marca y la calidad responde favorablemente nuestros clientes, y que la falta de capital de trabajo no se pudo dar cumplimiento con las expectativas de crecimiento en ventas en relación al año 2008.

Pero tengo la plena seguridad que para el año 2010 la situación en general de la Empresa mejorará en manera general para el bien de los socios y de todo el personal que labora en la misma, que son aproximadamente 100 trabajadores.

Es así que en el periodo 2009, el balance comercial se demuestra un decrecimiento en ventas debido a la falta de capital de trabajo y al cambio de modalidad de ventas del canal de retail, el cual ahora es una venta al por mayor por haber dado en concesión dicho canal, esto causó el efecto que el monto de ventas sea menor por el diferencial de precios que existe entre el precio de venta al público vs. el precio de venta por mayor con el cual se factura actualmente las ventas de tiendas, adicionalmente en la facturación del canal de retail ya no se consideran los productos de otros proveedores como son importados, compras locales y consignados, otra causa de la baja de ventas se debe a que en el canal de contratos se dejó de atender al sector Institucional público y privado, debido a que los productos de este canal no son competitivos con los del mercado, y adicionalmente por no cumplir con los requisitos legales como son., no estar registrados en el portal de compras públicas, (SRI, IESS entre otros).

#### **MONTO DE VENTAS GENERAL COMPARATIVO AÑOS 2008 - 2009**

	2008		2009		COMPARATIVO AÑO 2.008-2009	
	Unidades Pares	USD Monto Venta	Unidades Ventas	USD Monto Ventas	Unidades Pares	USD Monto Ventas
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>115.225</b>	<b>2,840.789,34</b>	<b>81.800</b>	<b>1,999.527,27</b>	<b>-33.425</b>	<b>-841.262,07</b>

Existe un 29 % menos en unidades vendidas, y en monto de ventas un 29,61% menos en relación al 2008, esta baja es considerable y especialmente es afectada mayormente por el canal de retail y contratos, debido a que por falta de capital de trabajo se dio prioridad a la producción de maquilado para los importadores de calzado del país.

A pesar de esta disminución de ventas el resultado del Ejercicio 2009 es positivo para la Empresa con una utilidad de \$ 32.843,37, pero el resultado contable en menos \$ 3.735,00 (causado por la conciliación tributaria), misma que se genera por los gastos no deducibles correspondientes a intereses e impuestos a entidades no financieras, por al critica situación económica que atraviesa la Empresa, que se detalla en los párrafos anteriores, comparando los resultados del año 2008 que tuvo un resultado negativo de \$ 40.617,00 en este año existe un leve mejoramiento.

Considerando los cambios que se ha dado en la Empresa seguimos aún con costos de operación elevados y el costo financiero que sigue existiendo, que para el movimiento económico de la compañía es un factor que sigue absorbiendo la rentabilidad, mismos que se generan por no poder acceder a créditos a largo plazo y a intereses bajos, y que solo lo podemos adquirir dentro del sistema Financiero constituidos legalmente.

La compañía en términos estables y con un adecuado saneamiento financiero, es una Empresa próspera y prometedora. Espero que se pueda subsanar las debilidades actuales en el transcurso del año 2010.

Para la compañía, su principal problema sigue siendo la falta de capital de trabajo, producto de los limitados resultados de años anteriores y del año 2009, y de las inversiones en el desarrollo de nuevos proyectos, cuya recuperación recién se podrá observar en los siguientes años.

El año 2010 se pretende reducir los costos al máximo en base a la reingeniería de la Compañía que ya se aplicó en el año 2009 como se puntualizó anteriormente.

Me permito poner a consideración las siguientes recomendaciones para que sean analizadas por los socios como estrategias que podrían permitir un mejor desenvolvimiento de la organización para el periodo 2010:

- Buscar inyección de capital de los socios, o incursionar en la apertura de la Compañía a nuevos socios o alianzas estratégicas como mecanismo para la recuperación de capital de trabajo, con el fin de reducir los costos financieros en general.
- Desarrollo de nuevas practicas comerciales: franquicias y exportaciones.
- Reducir el tamaño de la empresa y flexibilizarla para su supervivencia.
- Reducir las necesidades de capital, buscar por todos los rincones del balance, vendiendo o liquidando stocks, cobrando saldos pendientes de clientes, limitando los plazos de cobro, aunque se pierda oportunidades de negocio, negociando plazos de pago lo más amplios posible, así como, vendiendo activos, externalizando servicios y/o procesos, recortando planilla, de modo que la empresa sea lo más pequeña posible en estructura y activos.
- Centrarse en lo que se sabe hacer bien y dejar en espera los proyectos de desarrollo.

La compañía en todas las gestiones siempre ha respetado todos los derechos de propiedad intelectual que se encuentren legalmente asistidos a terceros en todas las campañas publicitarias realizadas en el periodo 2009.

Hasta aquí mi informe de Gerente, agradezco a todos los señores socios.

Quito, 8 de Junio del 2010

  
**Jesús Vicente Buestán Orozco**  
**C.I.#170286782-9**  
**GERENTE GENERAL**  
**BUESTÁN CIA. LTDA.**

