

Quito 15 de Marzo del 2012

Señores Accionistas
PUBLITOP S.A.
Ciudad.

De mis consideraciones:

De acuerdo a lo dispuesto en la Ley y los Estatutos Sociales, me permito poner en conocimiento de ustedes la memoria de la administración que corresponde al ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre del 2011.

La sociedad está apropiadamente encaminada para conseguir las metas que esta administración se ha planteado con lo cual va a arrancar con pie derecho el año venidero.

Durante el ejercicio económico del 2011 la empresa obtuvo los siguientes resultados:

a) Los Ingresos se ubicaron en los US\$ 268.264.98 (Doscientos cincuenta y ocho mil doscientos sesenta y cuatro con 98/100 Dólares de los Estados Unidos de América).

b) Los Gastos Administrativos ascienden a los US\$ 268.361.27 (Doscientos sesenta y un mil ciento sesenta y uno con 27/100 Dólares de los Estados Unidos de América).

c) El resultado al cierre del ejercicio económico del año 2011 luego de la conciliación tributaria, arroja una pérdida neta de US\$ 96.29 (Noventa y seis con 29/100 Dólares de los Estados Unidos de América).

Si se siguen cabalmente las estrategias, políticas y lineamientos ya conocidos por los accionistas, la compañía alcanzará los objetivos que se ha trazado para el año 2012.

Muy atentamente,



JOSE LUIS CASTILLO BATALLAS

Gerente General

c.c. Comisario
File