

## Informe de Gerencia

Señores

Junta General de Accionistas de la compañía ESTILOS SEBASTIÁ CIA. LTDA.  
Presente.-

En Quito, a los 30 días del mes de marzo de 2020, Yo, Jorge Vicente Uvillús Alvarado con cédula de identidad 170854703-7, en representación de la empresa ESTILOS SEBASTIÁN CIA. LTDA. con RUC 1792088984001, me permito informar sobre la gestión realizada en el periodo 2019-2020.

*Debo manifestar que el año 2019 ha sido un periodo complicado para la empresa en el que se ha visto afectado la rentabilidad, el flujo de caja y por ende el cumplimiento de las obligaciones que como organización se generan en el día a día. La gran inestabilidad económica del año 2019 ha sido una constante amenaza para la gestión comercial, enfrentando paralizaciones de actividades económicas, subida hasta en un 15% en los precios de insumos, aumento de competidores con precios bajos, lo cual afecta el precio de mercado colocándolo por debajo de nuestro punto de equilibrio.*

*La empresa está atravesando principalmente por una crisis de cash flow y por otro lado de rentabilidad, debido a los tiempos de crédito que se entrega a los clientes, los cuales son mucho más extensos frente al crédito recibido por nuestros proveedores. Adicional, varios de los clientes principales han retrasado sus pagos hasta periodos de 30 a 40 días laborables, lo cual afecta y extiende los periodos de recepción de efectivo.*

*Consideramos que nuestra estrategia comercial definida para el año 2019 se ha enfrentado a varios retos principalmente la aparición de nuevos emprendedores en la industria de la confección de uniformes con precios excesivamente económicos, dejando de lado la posibilidad de competir en la industria. Como es de conocimiento de los asistentes el mundo corporativo se mueve por el precio, debido a que las empresas han entrado en recesión. Es por esto que consideramos que se debe realizar un giro de 360 grados a nuestra gestión si queremos superar este difícil momento. Es necesario trabajar en el fortalecimiento de nuestra marca, hay que dar un paso adelante y pelear en segmentos en los que podamos ser valorados y por ende generar una rentabilidad adecuada que permita levantarnos.*

Una vez que acaba de dar lectura de su informe lo pone a consideración de los socios a su aprobación, el mismo que es aprobado pero con varias observaciones que se requieren ser tomadas en cuenta para dar un giro a la situación económica de la empresa.

La junta solicita evaluar la estrategia empresarial implementada hasta el momento, debido a que la empresa se está enfrentando a un océano rojo en el que el segmento de uniformes se encuentra saturado, no es rentable y demanda de mucha gestión administrativa y logística, lo que implica costos elevados en la gestión de la empresa.

Se ratifica que la empresa debe ampliar su portafolio de productos y buscar nuevos nichos de mercado.



Considera adecuado invertir en el fortalecimiento de la marca ClubParis, bajo los principios que los rigen y sobre todo con el compromiso que siempre han demostrado a sus clientes.

La junta manifiesta que se debe tomar en cuenta las grandes dificultades a la que la gestión empresarial se debe enfrentar este año, la principal de ellas la falta de apoyo del Banco del Pichincha y Banco del Pacifico, actuales entidad financiera con la que nos encontrábamos trabajando y depositando todo nuestro flujo de efectivo. Como es de conocimiento general el apalancamiento de la banca es de suma importancia para cristalizar nuestros objetivos, debido que la empresa ESTILOS SEBASTIÁN CIA. requiere de manera emergente un capital de trabajo financiado, por ende la solución es el efectivo inmediato por parte de los clientes.

Por otro lado quisiera comunicar los resultados financieros de la gestión 2019-2020 con relación a los costos, gastos e ingresos que la empresa ESTILOS SEBASTIÁN CIA. LTDA. ha percibido en el último periodo. El origen de costos de mercadería son principalmente de la adquisición de insumos por cada proyecto, a este rubro sumamos los gastos corrientes que tienen relación a pagos por beneficios sociales, gastos por ventas, contratación de servicios y otros propios del giro específico de la actividad empresarial, obteniendo un total de Costos y Gastos de USD \$170.194,91.

Los ingresos percibidos por la venta de uniformes ascienden a los USD \$98.434,57, lo cual genera una pérdida indudable en nuestra actividad.

Las proyecciones para el periodo 2019-2020 se fundamentarán en llegar a nuevos segmentos descuidados y rentables para incrementar nuestros ingresos por ventas, evaluaremos nuestros procesos internos con el propósito de ser mucho más eficientes y reducir los costos de producción por proyectos, implementaremos un Departamento de Control de Calidad permanente que permita identificar errores y corregirlos a tiempo para entregar un producto mucho más calificado a nuestros clientes y por último gestionaremos nuevas relaciones comerciales con una entidad financiera que permita el crecimiento de nuestra organización.

Agradezco la atención que se sirva dar a la presente y sin otro particular que agregar me suscribo.

Atentamente,

  
Jorge Vicente Ivillús Alvarado  
**GERENTE GENERAL**  
**ESTILOS SEBASTIÁN.**