

Quito, 03 de Marzo del 2011



Señor Doctor

Armando Cazar Valenzuela

PRESIDENTE EMPRESA SERVICIOS MEDICOS ODONTOLOGICOS SONRIECUADOR S.A.

Presente:

Por la presente me dirijo a usted y por su intermedio a los socios, para informarles que la Junta General de Accionistas y el Directorio para el año próximo pasado decidió como política de la Empresa, fortalecer los proyectos de las provincias, el almacén dental a través del programa de comercialización y como objetivo central buscar una alternativa organizativa que se decidió llamar la SONECU.

Las actividades en las provincias han tenido dificultades por la falta de presencia de los coordinadores en el trabajo pues lastimosamente ni ellos han actuado con la responsabilidad con la que se había definido con la Gerencia.

No digamos la actitud que han tenido los otros socios.

La directiva resolvió cerrar la clínica de Santo Domingo de los Tsachilas por cuanto no se debía seguir absorbiendo más pérdida puesto que no había ningún Odontólogo trabajando ni siquiera los socios.

De los valores invertidos en Santo Domingo se deduce que el valor puesto por la empresa fue de:

Inversión Empresa	Inversión 2 Socios
\$ 16.070,31	\$ 10.000,00
Perdida Empresa	Perdida Socios
\$ 7.958,47	\$ 5.305,64
La Empresa tiene embodegado	Devolución a los Socios (por pagar)
todos los equipos e instrumental	Dr. William Baquero
	\$ 725,46
	Dr. Julio Rodríguez
	\$ 1.275,00

En la Provincia de Tungurahua, en la Ciudad de Ambato, la clínica esta de mal en peor, nos reunimos con los socios para buscar alternativas, ellos quedaron en el mes de Enero en reunirse y tomar una decisión que sería una propuesta para la Empresa pero hasta el día de hoy no se han expresado.

El monto de perdidas hasta el momento se resume así:

Inversión Empresa	Inversión 3 Socios
\$ 15.423,47	\$ 15.000,00
Perdida Empresa	Perdida Socios
\$ 7.145,48	\$ 6.876,65
	Devolución a los Socios
	Dr. Fabián González
	\$ 2.352,43
	Dra. Nelly Navas
	\$ 2.952,97
	Dra. Geoconda Llerena
	\$ 1.879,56

En la Provincia del Chimborazo, en la clínica de Riobamba, las actividades han ido mejor lastimosamente la función que desempeña el coordinador en Riobamba no ha favorecido para tener un mejor desarrollo.

Inversión Empresa	Inversión 3 Socios
\$ 13.130,70	\$ 12.000,00 +
	equipos e instrumental
Perdida Empresa	Perdida Socios
\$ 4.273,93	\$ 2.094,23
	Devolución a los Socios
	Dr. Gorki Espinoza
	\$ 3.437,86
	Dr. Andrés Aguiar
	\$ 3.721,47
	Dra. Paulina Fernández
	\$ 3.357,24

En el programa Comercialización, se realizaron nuevas importaciones, y el objetivo planificado era el de poder llegar a distribuir los Juegos de Braket importados, con el cual se buscaba abrir mercado dentro de la Ciudad de Quito.

Se decidió retirar en un 90% la mercadería entregada en la Clínica Sonríe Ecuador Laser, puesto que al realizar el inventario al primer semestre se encontró una pérdida significativa de mercadería, por lo cual se determinó que la clínica laser solamente podía vender Radiografías y los Repuestos de Braket, Tubos y Bandas para Ortodoncia.

Se debe mencionar que las Maquinas de Rayos X Lateral como Panorámica de las clínicas Laser como Sur, has sufrido un daño muy severo y han dejado de funcionar desde el mes de Septiembre, razón por la que se han reducido considerablemente los ingreso por mencionado rubro.

En resumen el programa Comercialización arroja los siguientes saldos:

Caja	\$ 245,70
Bancos	\$ 10.886,71
Cuentas por Cobrar	\$ 2.749,34
Inventarios	\$156.744,51
Ventas	\$ 98.471,23
Utilidad Año 2010	\$ 16.180,34

Dentro de lo que sería el SONECU, se decidió comprar una propiedad para desarrollar los programas de educación continuada, para lo cual se crea el centro de estudios en Odontología con responsabilidad se enfrente este desafío, conscientes que no se podían desarrollar cursos de perfeccionamiento profesional sin el aval universitario se procedió a realizar todas las gestiones con la Universidad Interamericana UNIDEC, es así como luego de un intenso trabajo el día 2 de junio del 2010 se logra firmar un convenio de cooperación interinstitucional entre la universidad y la Empresa Sonriecuador.

Convenio que tendría por objeto:

- 1.- promover la formación y capacitación del talento humano odontológico con programas científicos y académicos
- 2.- desarrollar la investigación odontológica
- 3.- entrenar al personal administrativo docentes y estudiantes a través de pasantías
- 4- retro alimentar la educación odontológica a través de la práctica profesional.

Este desarrollo sostenido de la capacitación nos permitiría contactar con empresas internacionales para distribuir equipos instrumentos y biomateriales odontológicos; teniendo como estrategia el programa de comercialización nos permitiría servir a los odontólogos de las clínicas Sonriecuador y también beneficiar a toda la profesión odontológica.

Todo este proyecto descansaba en la necesidad de comprar una propiedad para realizar estas actividades puesto que las clínicas no podían ser el escenario ni para el almacén dental ni para el desarrollo de los programas de capacitación.

Lastimosamente los criterios antojadizos de algunos socios quienes siempre piensan en la existencia de una coima hecho al traste la posibilidad de adquirir esta propiedad, puesto que en salvaguarda de mi nombre y mi Prestigio Profesional que lo he conseguido con mi trabajo honrado y que me ha permitido representar y poner en alto el nombre de la odontología me vi precisado a devolver el

dinero que se había recaudado cuyo valor ascendía a la cantidad de \$ 180.000,00 y que la propiedad que estaba en mente costaba \$ 140.000,00.

Cuando se decidió formar la SONECU para administrar el almacén y los programas de perfeccionamiento surgió la oposición de un grupo minoritario de socios y considerando personalmente que no es posible iniciar proyectos que no tengan consenso se destruyó la idea de cristalizar este proyecto.

En una sesión del directorio, personalmente como Gerente, solicite se realice una auditoría a toda la contabilidad del 2009 situación que fue aprobada por el directorio y aplaudida por la junta general de accionistas.

Se realizó, una Junta Directiva general especial, para conocer el informe final de auditoría el mismo que se aprobó en forma unánime.

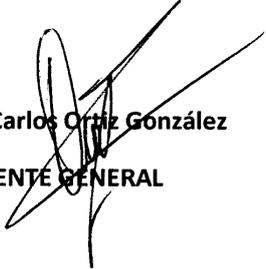
Para mejorar el sistema contable se realizó la adquisición de un Sistema, la compra de equipos y la contratación de una empresa para la capacitación del personal de esa manera apostábamos a mejorar la contabilidad, lastimosamente esto ha llevado mucho tiempo, no se han logrado obtener los resultados esperados, la clausura por parte del SRI a las clínicas de la empresa aparentemente significarían un fracaso del sistema contable.

El litigio en la intendencia de policía de Pichincha sobre la rifa del carro ha continuado pero la gerencia no podía entregar el auto si no se entregaba el boleto ganador puesto que el requisito para la entrega era precisamente el boleto. El vehículo se encuentra en la clínica del sur.

Tratando de fomentar el compañerismo participamos en el campeonato de fútbol organizado por el COP, fue esta la primera ocasión que ganamos el campeonato.

No siempre las ilusiones y los objetivos de una institución se cumplen, siempre existirán personas que se oponen a todo y que estén deseando no salgan bien las cosas. Lo único cierto es que de acuerdo al tiempo disponible busque representar a Sonriecuador en las mejores condiciones, entregar lo que estuvo a mi alcance; para sostener los objetivos colectivos del grupo, lastimosamente los intereses personales y las prepotencias de quienes hasta ayer no eran nadie y hoy son los eruditos de la odontología lo impidieron.

Aspiro al terminar el periodo que la elección que realicen esta noche permitan oxigenar a la empresa y que la luz ilumine a los nuevos directivos para que tomen decisiones sesudas y así se fortalezca la institución, invoco a la unidad de los socios, pues será el único camino para que la empresa continúe por el sendero del éxito, ojala las bajas pasiones no sean el caldo de cultivo para la destrucción de esta empresa que ha costado mucho esfuerzo posicionarla en la sociedad Ecuatoriana.


Dr. Carlos Ortiz González

GERENTE GENERAL