

INFORME DE GERENCIA DE YANROM CIA. LTDA. EJERCICIO ECONOMICO 2009

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES YANROM CIA. LTDA. del ejercicio económico 2009 pongo en consideración de ustedes el siguiente informe de Gerencia.

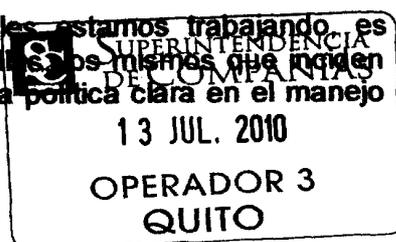
La administración de la compañía realiza su gestión sujetándose a las normas y disposiciones determinadas en las Juntas de Accionistas y de Directorio y a las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías y las de la empresa.

Debo indicar que fue un año sumamente difícil y complicado; debido a factores tanto externos que se escaparon de nuestras manos como a debilidades internas de la empresa; pero a la vez debo recalcar y ponderar la unión que se dio entre el directorio y gerencia que no se escatimo ningún esfuerzo personal para salir de estos momentos difíciles que atravesamos.

Dentro de los factores externos que atravesamos; fue la paralización de actividades durante algunas semanas lo cual dejamos de trabajar y de esta forma nos afecto al flujo de caja.

Por lo que la compañía tuvo que realizar prestamos a terceras personas para poder cumplir con todas las obligaciones, contraídas durante el ejercicio económico y mantener una liquidez estable para seguir continuando con todas las obras pendientes.

Otro de los factores externos con los cuales estamos trabajando es el constante paralización de pagos en las planillas, los mismos que inciden en nuestro negocio, ya que al no contar con una política clara en el manejo de



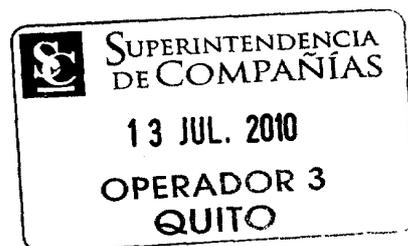
estos se trabaja con una incertidumbre del día de mañana para la obtención de flujo de caja, y que se ve agravada al no contar con el dinero suficiente par poder continuar con los rubros especificados en el contrato.

Dejamos de recibir el apoyo por parte del Banco Pichincha, debido a nuestro constante sobregiro mantenido en nuestra cuenta corriente razón por la que tres de nuestros cheques fueron protestados por insuficiencia de fondos, quedándonos a un cheque protestado para que nos cierren todas nuestras cuentas, por lo que tomé la decisión de forma urgente cambiar las firmas de la cuenta para que el resto de cheques entregados a los proveedores no salieran devueltos por firma inconforme y no protestados.

Una de nuestras debilidades internas acarreadas durante años es la falta de Capital de Trabajo, lo que origino que en los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre casi no trabajemos continuamente porque nos quedamos sin el recurso económico para pagar la mano de Obra.

Refiriéndose a la situación financiera de la Empresa de manera detallada podrá encontrarse en los estados financieros adjuntos, mismos que en sus partes más relevantes merecen realizar los siguientes análisis.

De las ventas totales del año 2009, que fue de 367.037. Hay que señalar que existe una disminución del 36% en las ventas globales y esto se debe a la falta de celeridad en los transferencias que realizan desde Guayaquil.



LOGROS ALCANZADOS

Se tiene buen control de inventarios con el fin de optimizar todos los recursos y evitar caer en sobrepuestos en las adquisiciones.

En medio de la crisis dentro de la empresa, se ha logrado ir cancelando las deudas de la misma, lo que ha permitido mantener nuestra imagen dentro de la banca como una empresa seria y que cumple sus compromisos; este es uno de nuestros grandes logros dentro de la administración que lo verán reflejado en el endeudamiento.

Mientras que en lo concerniente a los gastos se hizo recortes de personal tanto de los contratistas, como en el departamento administrativo, en la actualidad contamos con 7 empleados para la administración incluido el chofer del tanquero y empleados administrativos incluida mi persona, debo indicar que para solventar el trabajo administrativo hemos implementado las pasantías dentro de la oficina lo que nos ayuda con las labores diarias a pesar de la predisposición para afrontar el trabajo que hemos tenido con el Sr. Contador de la empresa.

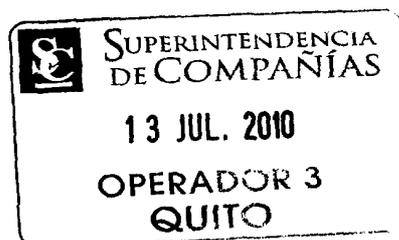
ENDEUDAMIENTO.

Al cierre del 2009 la empresa tenía el siguiente endeudamiento el mismo que estaba distribuido en varios créditos, así:

Préstamos a Terceros: USD 102.049,65

Hay que indicar que hemos realizado bajo la autorización del directorio un préstamo de 120.000,00 Usd.

La actividad desarrollada en el año 2009, permitió obtener los siguientes resultados que se han comparado con los del ejercicio anterior.



A pesar de haber sufrido varios inconvenientes por la falta de liquidez de la empresa en el año 2008, se ha obtenido un adelanto en el cronograma ejecutado de obra que esperamos que esta realmente mejore con el pago inmediato de planillas que se envía a Guayaquil.

Mi labor como gerente de INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES YANROM CIA LTDA.. es defender siempre los intereses de la empresa y sus socios, estoy dando lo mejor de mí para crear un ambiente de honradez, solidaridad y compañerismo, siempre en defensa de mantener mi compromiso hacia la empresa. Deseo expresar mi agradecimiento a cada miembro del directorio y a las personas que de alguna manera han colaborado conmigo durante este año 2009.

RECOMENDACIONES:

Para mejorar las utilidades la empresa debería contar con un capital de trabajo importante, que fortalecería las acciones a tomarse, porque en este momento es una empresa que en el año mueve alrededor de 7,000.000 de dólares y sin contar con este capital.

Muchas gracias por su atención y queda en vuestra consideración el presente informe.

Atentamente,



Ing. Freddy Yáñez López
Gerente General

INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES YANROM CIA LTDA

