

INFORME DE GERENCIA DE YANROM CIA. LTDA. EJERCICIO ECONOMICO 2008

Señorita y Señores Accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa **YANROM CIA. LTDA.** Del ejercicio económico 2008 pongo en consideración de ustedes el siguiente informe de Gerencia.

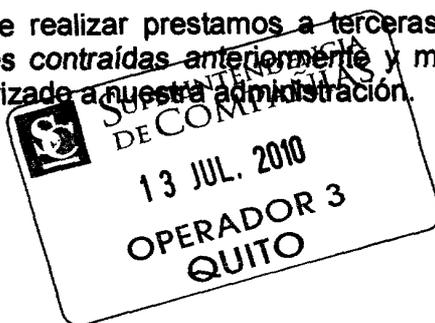
La administración de la compañía realiza su gestión sujetándose a las normas y disposiciones determinadas en las Juntas de Accionistas y de Directorio y a las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías y las de la empresa.

Debo indicar que fue un año sumamente difícil y complicado; debido a factores tanto externos que se escaparon de nuestras manos como a debilidades internas de la empresa; pero a la vez debo recalcar y ponderar la unión que se dio entre el directorio y gerencia que no se escatimo ningún esfuerzo personal para salir de estos momentos difíciles que atravesamos.

Dentro de los factores externos que atravesamos; fue la paralización de algunos meses en las actividades de la empresa la cual vino a afectar de una manera considerable nuestro flujo de caja.

Tomando en consideración que los rubros de personal de la Compañía se siguieron manteniendo así como los rubros de servicios básicos que aunque bajaron se siguieron cancelando.

Por lo que la compañía tuvo que realizar prestamos a terceras personas para poder cubrir las obligaciones contraídas anteriormente y mantener la solvencia que siempre ha caracterizado a nuestra administración.



Otro de los factores externos con los cuales estamos trabajando, es el constante conflicto de Intereses los mismos que inciden en nuestra actividad, ya que al no contar con una política clara en el manejo de estos se trabaja con una incertidumbre del día de mañana para la obtención de aprobación del Presupuesto, y que se ve agravada al no contar en nuestros depósitos puntualmente, por lo menos mínimo que nos permita soportar cualquier contingencia en el cumplimiento de Obligaciones a nuestro Proveedores y personal Administrativo.

Una de nuestras debilidades internas acarreadas durante años es la falta de Capital de Trabajo, lo que origino que en los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre casi no operen en forma continua los trabajos Programados porque nos quedamos sin el recurso económico para cubrir todas nuestras obligaciones a terceros.

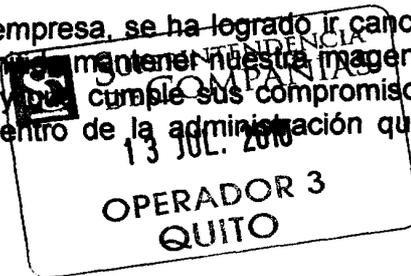
Además esta falta de Capital nos llevo a tomar la decisión de recortar personal, lo que ha hecho que el volumen de trabajo disminuyera de una manera bastante significativa que se ve reflejada en el análisis posterior de productividad.

Refiriéndose a la situación financiera de la Empresa de manera detallada podrá encontrarse en los estados financieros adjuntos, mismos que en sus partes más relevantes merecen realizar los siguientes análisis.

LOGROS ALCANZADOS

Se tiene buen control en los Inventarios de Materiales en cuanto se refiere a desperdicios mermas y expansiones,

En medio de la crisis dentro de la empresa, se ha logrado ir cancelando las deudas de la misma, lo que ha permitido mantener nuestra imagen dentro de la banca como una empresa seria y que cumple sus compromisos; este es uno de nuestros grandes logros dentro de la administración que lo verán reflejado en el endeudamiento.



Mientras que en lo concerniente a los gastos se hizo recortes de personal en el año tanto a obreros como en el departamento administrativo, en la actualidad contamos con doce obreros y el tres empleados administrativos incluida mi persona, debo indicar que para solventar el trabajo administrativo hemos implementado las pasantías dentro de la oficina lo que nos ayuda con las labores diarias a pesar de la predisposición para afrontar el trabajo que hemos tenido con el Sr. Contador de la empresa.

ENDEUDAMIENTO.

Al cierre del 2008 la empresa tenía el siguiente endeudamiento el mismo que estaba distribuido de la siguiente manera:

Total Pasivo Corriente: USD 20.258,34

Al haber sufrido varios inconvenientes por la falta de liquidez de la empresa en el año 2008, se ha obtenido una disminución de ingresos dando como resultado una pérdida de 3082.71 que esperamos que esta realmente desaparezca en el periodo económico del 2009.

Mi labor como gerente de Yanrom Cia Ltda... es defender siempre los intereses de la empresa y sus socios, estoy dando lo mejor de mí para crear un ambiente de honradez, solidaridad y compañerismo, siempre en defensa de mantener mi compromiso hacia la Compañía. Deseo expresar mi agradecimiento a cada miembro del directorio y a las personas que de alguna manera han colaborado conmigo durante este año 2008.



RECOMENDACIONES:

Para optimizar las utilidades la empresa debería contar con un capital de trabajo importante, que fortalecería las acciones a tomarse, y mejore la productividad, y mantener una solvencia estable.

Muchas gracias por su atención y queda en vuestra consideración el presente informe.

Atentamente,



Ing. Freddy Yanez Lopez
Gerente General Yanrom Cia. Ltda.

