

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA
COMPAÑÍA A.L.R. SERVICES CIA. LTDA.**

PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL AÑO 2008

Revisada toda la documentación del ejercicio de la compañía, incluyendo correspondencia, libros sociales, balance general y el estado de pérdidas y ganancias, al igual que la contabilidad general correspondiente, debo informar a Ustedes lo siguiente:

- Toda la documentación legal del ejercicio se encuentra completa y en orden, según las normas legales, estatutarias y reglamentarias.
- Los resultados del balance y del estado de pérdidas y ganancias, reflejan una pérdida, justificable tomando en cuenta que se trata del primer año efectivo de operación del Café Boulevard, el mismo que se abrió para atención al público a partir de mediados del mes de Marzo del 2008 y que durante este primer ejercicio ha tenido la ardua tarea de crear clientela, generar promociones y hacer varias actividades en función de crecer, aún a costa de sacrificar márgenes de utilidad.
- Al término del ejercicio 2008 se ha consolidado una clientela que aún no permite superar el punto de equilibrio pero constituye una base sobre la cual se deberá incrementar la clientela durante el año 2009 en base a mayor publicidad.
- A fines de año se concretó un acuerdo con la compañía M.I.Overseas a fin de que sus empleados tengan como alternativa, entre otros restaurantes de la zona, el poder almorzar en el Café Boulevard, con un estimado promedio de 20 a 25 personas diarias.
- En noviembre vimos la necesidad de dejar de atender los días sábado y domingo en vista de que la actividad durante los fines de semana es muy baja, y esta operación nos generaba permanentes pérdidas en estos días.
- Para el próximo año tenemos la tarea de buscar más convenios con empresas del sector que puedan utilizar el restaurante para sus empleados, dado que hemos visto que más del 70% de las ventas corresponden a almuerzos. La actividad nocturna en la que las ventas en su mayoría se realizan a turistas, resulta muy dependiente de la temporada. Se evaluará la conveniencia de reducir el horario de atención. Respecto al personal, se han hecho cambios tanto a nivel de personal de atención como de producción en función de superar problemas que se identificaron en un inicio, y se ha logrado mejoras substanciales en cuanto a calidad del producto que ofrecemos.
- Respecto a los resultados contables, la empresa presenta resultados no muy alentadores si analizamos los números detenidamente. Sin embargo, hemos podido conseguir que haya flexibilidad en temas importantes como el pago de renta del local a los socios, y de igual manera en el pago de la inversión. Hemos recibido aportes adicionales de los socios para cubrir las necesidades que en ciertos momentos no pudieron ser cubiertas mediante las ventas del restaurante, lo cual constituye en su mayoría los pasivos de la empresa, pero no hemos tenido

que recurrir a endeudamiento con entidades financieras externas, lo cual no presiona mayormente a la empresa gracias a la flexibilidad del crédito de los socios.

- Respecto a los permisos de operación de funcionamiento se encuentran al día, para la renovación de los mismos tenemos unos pendientes que ya estamos trabajando y evitar cualquier tipo de inconvenientes.

Es todo cuanto puedo informar a Ustedes. Los demás datos los tenemos en la documentación de la compañía los mismos que se encuentran a su disposición.

Quito, 14 de mayo del 2008


Vanessa Albarracín G.
GERENTE GENERAL
ALR SERVICES CIA.LTDA.

