

157510

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA
ENTRETENIMIENTO Y DIVERSIONES REDFANSHOW CIA. LTDA.**

Quito, a 29 de Septiembre del 2.008

Señores socios de **Entretenimiento y Diversiones Redfanshow Cía. Ltda.:**

De acuerdo a los estatutos de la empresa y a las normas de la Superintendencia de Compañías doy cumplimiento a mi deber, y me presento ante ustedes para informar los resultados financieros y los acontecimientos importantes que han sido motivo de preocupación para la Gerencia de la empresa, en el período comprendido entre el 21 de Junio (inicio de operaciones) y el 31 de diciembre del año 2.007.

- 1. Cumplimiento de normas legales y estatutarias:** La Gerencia de la empresa se ha desempeñado apegada a las normas legales del país y a las resoluciones de la Junta General. Los objetivos de la Compañía, han sido validados, discutidos y seguidos en todos los momentos del desarrollo de las actividades de la empresa. Los libros financieros están al día y reflejan todos los datos informativos, los mismos que se encuentran a disposición de los socios.
- 2. Influencia de factores externos:** Aunque el área de entretenimiento parece ser muy independiente a los factores externos, hemos visto que durante el inicio de nuestras operaciones y durante las mismas estas han sufrido varios altibajos como por ejemplo en época de vacaciones que casualmente coincidió con la fecha de apertura de nuestro club, donde se nos presentó la clásica curva para este modelo de negocio, teniendo como resultado que los primeros tres meses presentaron un crecimiento con niveles de facturación acordes a nuestras expectativas y por ende los ingresos de la Compañía fueron los más altos. A partir del tercer mes, los ingresos bajaron contra todo pronóstico, que sin duda fueron influidos por varios factores de la temporada, como el ingreso al mercado de nueva competencia, apertura de clases, aspectos económicos y sociales, pues a pesar de que se organizaron eventos y promociones no hubo la respuesta esperada.
- 3. Influencia de medio ambiente interno:** La administración, en relación a lo acordado en las Juntas de Socios, realizó las adecuaciones en la infraestructura arrendada con el objeto de que este sea un local que por su presentación sea más atractivo al público, sin embargo, no se contó con que estas fueran a requerir mucha más inversión por parte de los socios de la que estaba presupuestada, teniendo que afrontar niveles de sobre inversión que los explicare mas adelante en el punto 4.1

El mantenimiento de inventarios altos de menaje, licores y bebidas fue otro factor que nos restó liquidez, lo cual generó que al final del año termináramos con altos valores por pagar comparados con el inventario, y así también obligaciones que debieron cumplirse en su momento y que debieron esperar.

El proceso electrónico de la información financiera, se lo ha realizado en dos etapas. La primera estuvo a cargo de un profesional contable que asistía a tiempo parcial, sin embargo debido a la alta transaccionalidad del negocio se retrasó en sus actividades y no pudo cumplir a cabalidad con los requerimientos de la Compañía, por lo que se decidió a mediados de noviembre contratar a otra persona para que

trabaje diariamente, quien se encuentra actualizando la información contable que no fue procesada por el anterior funcionario encargado y adicionalmente la información que continúa generándose.

Adicionalmente, debido a la falta de un programa de Contabilidad desde la primera instancia, se recurrió a instalar un sistema contable denominado Tmax 2000 el cual produjo un conflicto con el programa de facturación, volviendo toda la red un poco mas lenta. Sin embargo, este inconveniente ha sido superado con soporte informático con el fin de alcanzar niveles óptimos y de confiabilidad de la información financiera.

La Administración en el ámbito laboral, ha tratado de establecer relaciones cordiales con sus empleados, sin embargo, se ha tenido dificultades pues el personal que trabaja en el medio es inestable y existe una alta rotación que no permite por el momento mantener altos estándares de atención al cliente, por lo cual la gerencia ha tenido que afrontar inclusive problemas legales que han perjudicado el desenvolvimiento de las operaciones normales de la compañía.

- 4. Situación Financiera:** Por lo citado en párrafos anteriores sobre el proceso de información, no se ha podido tomar decisiones oportunas sobre la situación y los resultados de la Compañía pues solo se conocían datos parciales.

Los resultados de la compañía arrojan una mínima utilidad que frente a los grandes esfuerzos realizados nos permite vislumbrar que se deberá cambiar de estrategias para los periodos que vienen, con el objeto de mejorar la situación económica de la empresa.

El análisis de las cifras refleja que existe un nivel de endeudamiento del 54.63 % lo cual indica que la empresa cuenta con suficientes activos para cubrir deudas con terceros. De igual manera ocurre con la liquidez de la compañía, la misma que se encuentra en el nivel del 0.50 % que a su vez indica que contamos con los fondos necesarios para cubrir en caso de mayor endeudamiento.

Cabe indicar que el endeudamiento se debe a la inversión en activos y mejoras en los locales arrendados por más de US 385.300 lo que demuestra la preocupación de la administración por ofrecer un servicio de calidad.

Se ha determinado que para poder cubrir los gastos fijos y obtener utilidad se deberá facturar por lo menos US 30.000 mensuales.

4.1.- Sobreinversión: Dentro de este aspecto la compañía al inicio de sus operaciones tuvo que afrontar con una realidad inevitable que fue el cubrir un nivel de endeudamiento adquirido y no previsto en la cuota inicial de aportes de cada socio. Por tal motivo nos vimos obligados a solicitar una mayor inyección de capital por parte de los socios, lo cual fue aceptada de manera inmediata, sin embargo este aporte adicional no alcanzaba para cubrir el valor total de la deuda. De esta manera la deuda adquirida se fue liquidando con las utilidades que se produjeron durante el primer período de operaciones y así mantener los activos adicionales que han servido y servirán para cumplir el nivel de servicio propuesto por la compañía.

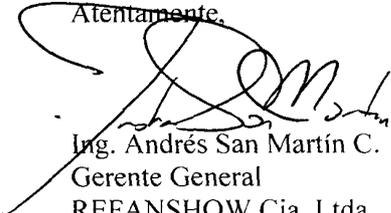
La compañía espera cubrir la deuda adquirida en el mediano plazo y oportunamente comenzar con la devolución de capital a cada socio conforme el giro del negocio se desarrolle positivamente.

5. **Propuesta del Destino de la Utilidad:** Como es de su conocimiento, la Compañía está obligada a repartir el 15 % de las utilidades para los trabajadores y luego calcular el 25 % de impuesto a la renta. El saldo puede ser repartido entre los socios, sin embargo por ser un valor mínimo, se recomienda que se mantenga dentro del patrimonio. Adicionalmente se deberá pensar en capitalizar una parte de la deuda que la Compañía mantiene con los socios para mejorar la situación patrimonial.
6. **Expectativas Futuras:** Para el año 2008, esta gerencia junto con el departamento de Marketing han propuesto nuevas estrategias de mercado, cambio en el target de clientes, establecer alianzas estratégicas con marcas de renombre a través de nuevos contactos y demás mecanismos que permitan a la empresa ganar mercado. De igual manera, se ha conversado con empresas amigas para trabajar conjuntamente y ofrecer promociones adicionales, que no solo serán de beneficio para nuestra compañía sino también para nuestros aliados y por supuesto nuestros clientes.

En los últimos días se han vivido momentos de convulsión política que ha incrementado los niveles de precios y que paralelamente impiden obtener las facilidades necesarias para el comercio en general, por lo que será indispensable crear estrategias y trazar nuevos objetivos para alcanzar los resultados esperados.

Pongo a su consideración los estados financieros de Entretenimiento y Diversiones REDFANSHOW Cía. Ltda. por el período terminado al 31 de diciembre del 2007. Toda explicación adicional que se considere necesaria estoy dispuesto para proporcionarla y espero que la confianza que se ha depositado durante el año 2007 se la mantenga, así como también la colaboración que han sabido brindarme.

Atentamente,



Ing. Andrés San Martín C.
Gerente General
REFANSHOW Cia. Ltda.