

Quito, 11 de Abril del 2019

Informe de Gerencia

Estimados accionistas de FILMEIKERS S.A., en mi calidad de Gerente General y, en concordancia con el marco legal y normativo que nos rige, así como nuestro Estatuto Social, pongo en conocimiento y consideración en esta Junta General, el informe de gestión de la Gerencia, del período económico 2018

Es importante destacar la sana gestión institucional y la aplicación de modernizarnos en imagen en la sucursal de Guayaquil, es por ello que se alquiló una nueva oficina, dentro de Parque Empresarial Colón, lugar donde hoy por hoy la oficina es similar a su matriz Quito.

Con mayor espacio, mejor distribución para los departamentos de trabajo y sobretodo contamos ya con una recepción con imagen propia.

En el plano interno, FILMEIKERS S.A. ha hecho del desarrollo tecnológico una prioridad y ha emprendido importantes adquisiciones encaminadas a acelerar la transformación estructural de su sistema productivo, como demuestran la gran variedad de tecnología en iluminación con la que actualmente cuenta dentro de sus activos. El objetivo es reforzar las tendencias y requerimientos de nuestros clientes, especialmente a manejar nuestro propio equipo sin incurrir en el costo de alquilar, llevándonos así a ser una productora muy completa y con dinámica propia.

Con esta filosofía institucional, se adquirió:

- Dos luces adicionales Skypanel de 30.
- Luces Tugsteno de 5000 y 2000
- Asteras

Estos equipos son de última tecnología, actualizadas en el mundo del rodaje.

Cada vez se nos iba complicando el tema del camión, fue una buena inversión pero no se lograba tener estabilidad en su funcionamiento, pese que se realizó todo tipo de mejoras en el mismo para lograr optimizar su capacidad y rendimiento en cada movilidad. No se logró su mejor desempeño, por ello y gracias a las herramientas de liquides se adquirió un camión nuevo marca HINO 816 de 7 toneladas, con este nuevo

camión vamos a optimizar el rendimiento y movilidad de los equipos y de la planta eléctrica, minimizando los riesgos de accidentes por falla mecánica, lo que el camión anterior nos alertaba.

Se implementó una “Granja de Renders” para post-producción, esto nos ayuda a optimizar recursos, no hacer uso de terceros y sobretodo ejecutar de mejor manera los proyectos en animación 2D y 3D.

Los progresos realizados, por prometedoras que sean, no deben perder de vista la existencia de algunos desafíos, como son los cambios de políticas económicas, fiscales, tributarias y legislaciones que ponen en fuerte competencia a nuestra industria con la internacional.

Aparte del aumento de la productividad y la mejora de contenidos audiovisuales no debemos dejar de lado que a la par del ingreso se genera el costo y gasto para la producción, realmente los contenidos para producir están siempre al ascenso, es decir, para hoy realizar un proyecto de calidad, los costos han aumentado, de tal manera que para crear una pieza audiovisual el costo de producción esta sobre el 65%. Generamos más trabajo con más esfuerzo pero con menos renta, esto se ve reflejado en los costos para producir con mayor valor y con el mismo presupuesto de nuestros clientes.

Siempre nos hemos manejado en reservar de capital para iniciar el nuevo ejercicio económico y hacer frente a los costos fijos de inicio de año. De esta manera hemos solventado siempre los pagos puntuales al personal e impuestos anuales.

La segunda parte del Informe está dedicada al examen del ejercicio económico del 2018.

SITUACIÓN ECONÓMICA:

Valoramos una debida gestión para el desarrollo de nuestras actividades empresariales, hacemos énfasis en la producción, inversión, recuperación de cartera y provisión; realizamos seguimiento y evaluaciones a los clientes potenciales tanto en Quito como en Guayaquil.

Realizamos una gestión preventiva enfocada en cero eventos de alto riesgo que puedan afectar el normal desarrollo de nuestras actividades y la continuidad de las operaciones de nuestra compañía. De esta manera podemos ver que nuestros activos respaldan cualquier impase a futuro.

De igual manera se ha venido trabajando en la recuperación de cartera, labor que no es muy sencilla ya que las políticas que han adoptado la mayoría de clientes es cancelar sus trabajos en un lapso de 60 días o más, pero de igual manera se ha logrado solventar a tiempo el pago a proveedores, colaboradores y al estado, por ello al cierre de este balance no acarreamos pendientes, estamos al día con la nómina, con el SRI, IESS, Superintendencia de Compañías y demás entidades de control.



Gráfico N° 1: Evolución de Cuentas por Cobrar 2017-2018

Con Bancos y Cuentas por Cobrar podemos hacer frente a nuestros pasivos que al cierre del 2018 con proveedores tenemos un monto de cancelar por \$ 211,320.85.

Este año el volumen de ventas aumento en un 46,75% con relación a lo facturado en el 2017, de esta manera se reportan un total de ventas de \$ 2, 011,185.81; de este componente el valor por los Costos de Producción (costo de venta), Gastos de Ventas, Gastos Administrativos y provisión tenemos \$ 1, 982,877.32.

Cabe destacar que a la par de las ventas van los costos y gastos, de esta manera la utilidad al cierre es de \$ 28, 308.49.



Gráfico N° 2: Comparativo de facturación 2017-2018

Hemos crecido pero tenemos más responsabilidades, la manera como nos interesamos en nuestra compañía y colaboradores; pensamos como las políticas económicas y la recesión que se proyecta para los próximos años nos pueda afectar, por ello nos llevan a tomar medidas en conjunto que nos ayuden a hacer frente a alguna crisis.

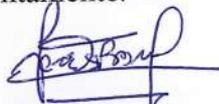
Nos esforzamos por conocer los riesgos y los efectos de nuestro negocio en la economía nacional para priorizar acciones, propiciar una comunicación oportuna, facilitar el diálogo, la participación y el trabajo colaborativo y conjunto.

En este año también logramos recuperar al 100% de la Amortización de la Pérdida del año 2016, por el monto total de \$ 12,976.76, de esta manera ya no se realizará ningún descuento en los próximos años ya que este valor queda totalmente amortizado y cerrado en la cuenta contable del año 2018, lo más responsable a la realidad del país.

La misión de esta administración es siempre hacer las cosas correctamente con el mayor rigor y buena fe. Nos comprometemos con la lucha de siempre estar competitivos vasados en los parámetros internacionales y nacionales. El enfoque de cumplimiento e integridad con nuestros colaboradores y proveedores contribuye a la mitigación de riesgos en cada proyecto.

Nuestro marco de actuación, estructura de gobierno y prácticas que orientan la gestión empresarial garantizan los derechos de todos los accionistas y colaboradores, la transparencia de la gestión y la toma de decisiones con criterios de conveniencia empresarial nos han ayudado a ser una de las principales productoras del país.

Atentamente.



Jaime Serrano B.

GERENTE GENERAL.