

INFORME DE GERENCIA 2014

Señores Accionistas de SKYCONTROL ECUADOR CIA. LTDA.,
enseguida el informe de la gestión realizada durante el ejercicio enero
- diciembre del 2014, para su consideración

ANTECEDENTES

SKYCONTROL ECUADOR, se planteó para el año 2014 afianzar la unidad de negocios de rastreo satelital, particularmente en los servicios de rastreo de contenedores y carga suelta, atendiendo desde luego también requerimientos de productos y servicios afines que se sucedan, como es el caso de Sistemas de Rastreo Satelital para el segmento vehicular.

OBJETIVOS PLANTEADOS

Los siguientes fueron los objetivos planteados para el año 2014:

- Contemplar presencia comercial de SKYCONTROL en la ciudad de Guayaquil.
- Reorganización de los procesos internos de la Compañía en todas las áreas para apalancar el crecimiento planeado.

ACCIONES

- Vinculación de personal operativo adicional en la ciudad de Guayaquil para atender el crecimiento en la demanda de servicios, que permita así mismo, soportar esquemas de contingencia ante la ocurrencia de sucesos adversos que estén en contra de la disponibilidad de uno u otro personal operativo.
- Adquisición e importación de unidades de sistemas de rastreo para soportar por un lado, el incremento de la demanda de servicios y por otro, atender pedidos firmes de Clientes.
- Reorganización y Optimización de los procesos internos de la Compañía, sobretodo en tres áreas: administrativa, operativa y logística.

RESULTADOS

- Incremento en un 7,87% de los niveles de venta, comparando el año 2013 y el 2014.
- Aun no se ha podido concretar la presencia comercial de la compañía en la ciudad de Guayaquil. El plan de la Compañía en este sentido, visto como primeras acciones, ha sido considerar e incorporar los servicios operativos de más personas que potencialmente podrían ser consideradas como candidatas serias a ser quienes se les plantee la invitación de tomar la responsabilidad de comandar localmente la presencia de la compañía en esta ciudad, desde luego considerando una precalificación positiva del grado de responsabilidad y de las actitudes y habilidades comerciales de aquel personal.

- La compañía no ha obtenido resultados positivos en su participación en concursos públicos convocados por el Servicio Nacional de Contratación Pública, SERCOP para la provisión de Sistemas de Rastreo Satelital para las flotas vehiculares de las Instituciones que así lo han requerido. Desafortunadamente las condiciones de la mayoría de aquellos concursos, con exigencias a los oferentes de poseer experiencia en el sector público, ha significado nuestra inhabilitación automática. La Compañía deberá trabajar en una estrategia para contrarrestar éste y otro tipo de dificultades que se han experimentado en este tipo de concursos, y alcanzar el propósito legítimo de ser un proveedor idóneo, responsable y aceptado en el sector público por la calidad del servicio y el profesionalismo de la atención.

CONCLUSIONES

- Los resultados obtenidos, reflejados en las ventas y sus costos y gastos relativos, cuando son comparados con aquellos del año 2013, nos demuestran que la reorganización y optimación de los procesos internos de la Compañía, llevadas a cabo en el 2014, dieron resultados positivos. En el 2015, el crecimiento en mayores porcentajes deberá venir como consecuencia de más personal y operaciones.

ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros de la compañía, establecidos a través el Balance General al 31 de diciembre del 2014, son los siguientes:

ACTIVOS

| ACTIVO | DÓLARES |
|---------------|------------------------|
| Corriente | USD \$ 25,594.85 |
| Fijo | USD S 7.608,92 |
| Diferido | USD \$ 0,00 |
| TOTAL | USD \$33,203.77 |

PASIVO

| PASIVO | DÓLARES |
|---------------|------------------------|
| Corriente | USD \$13.497,71 |
| TOTAL | USD \$13.497,71 |

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Ventas Netas: USD \$81.824,75

Costos de Ventas: USD \$16.690,03

Gastos Administrativos: USD \$56.402,77

Esto es cuanto corresponde al informe.

Me suscribo agradecido por la confianza depositada



Ing. Edwar Amán
Gerente General
SKYCONTROL ECUADOR CIA. LTDA.