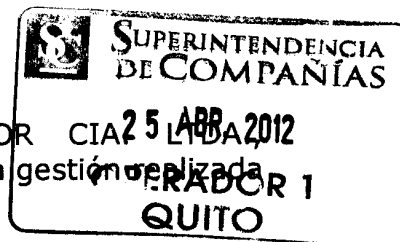


## INFORME DE GERENCIA 2011

Señores Accionistas de SKYCONTROL ECUADOR CIA LTDA, enseguida pongo a su consideración el informe de la gestión realizada durante el ejercicio enero- diciembre del 2011.



### ANTECEDENTES

SKYCONTROL ECUADOR, conforme los lineamientos establecidos en su constitución, ha ido adquiriendo en todo este tiempo, una experiencia acumulada como proveedor especializado de soluciones de localización y seguimiento satelital, ofreciendo al mercado de la seguridad electrónica, productos y servicios, algunos de ellos no conocidos antes en el mercado.

### OBJETIVOS PLANTEADOS

La compañía se planteó los siguientes objetivos para el año 2011:

- Fortalecer los servicios del Rastreo satelital de contenedores y carga suelta, iniciados en el 2010.
- Empezar en Aplicaciones Telemáticas especializadas, que puedan ser soportadas en la misma plataforma tecnológica en la que lo es el rastreo satelital.

### ACCIONES

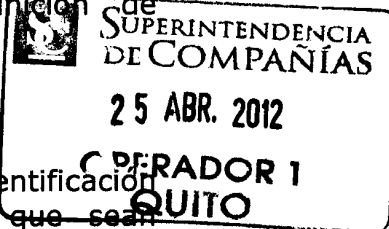
- Enfocar la promoción comercial del servicio de rastreo satelital de contenedores en dos frentes:
  - Clientes Finales: Empresas importadoras y comercializadoras cuyo operación signifique el traslado a nivel nacional de contenedores de mercadería valiosa.
  - Distribuidores: Operadores de Comercio Exterior y Agentes de Aduna, que por su naturaleza, pueden ofrecer este servicio como un valor agregado al originalmente brindado por ellos.
- Selección y establecimiento de relaciones comerciales con un proveedor de hardware (a la vez telemático y de rastreo satelital), altamente especializado, experimentado, serio y honorable.
- Idealización, Definición e Implementación de aplicaciones telemáticas siguientes:
  - Apertura Remota de las Cerraduras de puertas de furgones desde una plataforma informática que sea accesible desde el Internet.
  - Monitoreo y Aviso de Alertas de Variables medibles en un proceso industrial como temperatura, nivel de líquidos.

## RESULTADOS

- Los resultados económicos, producto de la entrega de los servicios de rastreo satelital de contenedores y carga suelta del servicio han sido aceptables. Sin embargo el número de Clientes que lo han contratado no ha alcanzado el nivel deseado, siendo considerable el número de Clientes (compañías) a las cuales se ha ofertado este servicio.
- Luego de un proceso de evaluación técnica - comercial, que tomo aproximadamente un trimestre, la compañía seleccionó a un proveedor de hardware telemático y de rastreo satelital y logró estructurar una plataforma tecnológica (hardware y software) sobre la que están sustentados los servicios antes referidos.
- Han sido estructuradas y empezado a promocionarse comercialmente aplicaciones telemáticas relacionadas con la apertura remota de cerraduras y el monitoreo de temperatura. A los Clientes a los cuales han sido presentadas y ofertadas estas soluciones están en etapa de evaluación y definición de contratación.

## CONCLUSIONES

- En el año 2012 la compañía deberá avanzar en la identificación y estructuración de las aplicaciones telemáticas que sean confirmadas con una demanda aceptable por parte del mercado.
- La flexibilidad mostrada por la compañía en la entrega del servicio del rastreo satelital de contenedores y carga suelta, para acoplarse a la urgencia de la solicitud del Cliente, ha incidido en una calificación positiva por parte del Cliente garantizando su fidelidad. La compañía por tanto deberá estructurar sus procesos operativos considerando la flexibilidad que deberán mostrar.
- El rastreo satelital vehicular no ha sido el servicio principal que ha ofrecido la compañía en este año 2011, dado las experiencias de años anteriores que revelaban un servicio escasamente demandado del mercado. Sin embargo a fines del año reportado, 2011, la compañía ha sido solicitada por esta oferta de servicios, lo que podría dar a entender que el mercado recién está empezando a experimentar esta necesidad; con este antecedente y considerando que la plataforma tecnológica (hardware y software) que logró estructurar la compañía (referida en párrafos anteriores), está habilitada para este servicio, la compañía deberá estudiar y determinar si el servicio de rastreo satelital de flotas vehiculares es un servicio rentable para ofrecerlo en el año 2012.



## ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros de la compañía establecidos a través el Balance General al 31 de diciembre del 2008 son los siguientes:

### ACTIVOS

| ACTIVO       | DÓLARES          |
|--------------|------------------|
| Corriente    | 6.946,82         |
| Fijo         | 5.260,59         |
| Diferido     | 0,00             |
| <b>TOTAL</b> | <b>12.207,41</b> |

### PASIVO

| PASIVO       | DÓLARES         |
|--------------|-----------------|
| Corriente    | 7.481,76        |
| <b>TOTAL</b> | <b>7.481,76</b> |

### ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

|                         |                |
|-------------------------|----------------|
| Ventas Netas:           | U\$D 47.691,74 |
| Costos de Ventas:       | U\$D 1354,11   |
| Gastos Administrativos: | U\$D 37.722,39 |

Esto es cuanto corresponde al informe.

Me suscribo agradecido por la confianza depositada



Ing. Edwar Amán  
Gerente General  
SKYCONTROL ECUADOR CIA. LTDA.

