

## **INFORME DE GERENCIA**

Quito, 04 de abril de 2016

Señores:

**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA**

**BULLSUPPLY C.A.**

Presente.-

De mi consideración:

Para conocimiento y en cumplimiento de la Ley de Compañías, en calidad de Representante Legal de BULLSUPPLY C.A., me permito presentar un resumen general de las actividades de las operaciones administrativas y financieras, correspondientes al ejercicio económico del año 2015.

### **ANTECEDENTES DE LA COMPAÑÍA**

En la ciudad de Quito, el 09 de febrero de 2007, mediante escritura pública se constituye la compañía anónima BULLSUPPLY C.A., la misma que fue inscrita el 07 de marzo de 2007 en el Registro Mercantil del cantón Quito de la provincia de Pichincha.

BULLSUPPLY C.A. es una compañía anónima que se constituyó en la ciudad de Quito, mediante escritura pública otorgada el 09 de febrero de 2007, inscrita el 07 de marzo de 2007 en el Registro Mercantil del cantón Quito de la provincia de Pichincha.

BULLSUPPLY C.A. es una empresa importadora, comercializadora y distribuidora exclusiva de productos para la industria petrolera, industria de acero, metal mecánica, industria del plástico, fabricantes de herramientas y repuestos. Con presencia en la industria a partir del año 2009, la compañía ha crecido exponencialmente convirtiéndose así en un referente en el mercado Petrolero Ecuatoriano.

### **OBJETIVO PRINCIPAL DE LA COMPAÑÍA**

El objetivo principal de la Compañía es la Venta al por mayor y menor de productos diversos para la industria. 

## **FILOSOFÍA CORPORATIVA**

### **MISIÓN**

Abastecer de productos para la industria metalmecánica, plástica, petrolera y siderúrgica en el Ecuador a través de la obtención de representaciones exclusivas y/o distribuciones de empresas de prestigio a nivel internacional.

### **VISIÓN**

Ser líderes en la comercialización de productos industriales en el mercado ecuatoriano e incursionar en los mercados de Colombia y Perú.

### **VALORES**

- Honestidad: en todas las responsabilidades que ejercemos.
- Ética: que nos permita identificar lo correcto y lo incorrecto.
- Lealtad: hacia nuestra empresa y hacia nuestros Clientes.

### **POLÍTICAS**

Mantener un stock según las necesidades de nuestros Clientes, brindar asesoría técnica en los productos comercializados, entregar los productos justo a tiempo, cumplir con las normas ambientales vigentes y mantener un sistema de gestión de Calidad en mejoramiento continuo.

## **DETALLE DE LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE BULLSUPPLY C.A. COMERCIALIZA**

1. Aceros especiales, para trabajos en caliente, en frío, matriceria, inoxidables, láminas anti abrasivas, perfiles, planchas.
2. Insertos: torneados, perforados, fresados, roscados, ranurados.
3. Herramientas especiales de metal duro-carburo.
4. Tuberías y accesorios: tubería en acero carbón, bridas, codos para roscar y soldar, uniones universales y de golpe, reducciones, válvulas de mariposa, de control, de bola, check, compuerta, aguja, globo y en general, espárragos, empaques espirometálicos de acero inoxidable.
5. Equipo de control neumático, electro-neumático y electrohidráulico, reguladores de presión, válvulas motoras de alta presión y baja presión, válvulas motoras balanceadas, válvulas de descarga y de tres vías, controladores de nivel y temperatura, bombas de glycol, pilotos y accesorios.
6. Metal duro e insertos, piezas de carburo de tungsteno, recubrimientos.
7. Cabezas de tanques de distintos materiales y medidas.
8. Actividades comerciales relacionadas con establecimientos de comercio, dedicadas a la compra, venta, distribución, importación, exportación y promoción de todo tipo de productos. 

## **REPRESENTACIONES Y DISTRIBUCIONES EXCLUSIVAS PARA EL ECUADOR NEGOCIADAS Y ALCANZADAS EN ESTE AÑO**

Gestiones realizadas:

- DK-LOK de Sur Korea: línea de Instrumentación y accesorios de alta presión en Acero Inoxidable 316 DK-LOK, inicialmente en este año por parte del proveedor se retiró la representación exclusiva, se realizó una nueva negociación y se logró recuperar la representación y distribución exclusiva de los productos.
- ARFLU de España: válvulas de línea, al momento se encuentra la marca en nuevo proceso de calificación por parte de los organismos gubernamentales. Fue necesario empezar de cero y preparar nueva documentación y presentar una muestra del producto para realizar una nueva calificación.
- Se realizó un programa especial con la empresa KIMRAY, "Alianza Estratégica" "Blitz", el cual generó un trabajo en conjunto con personal especializado de la empresa KIMRAY y nuestro personal, realizando visitas personalizadas a nuestros principales y potenciales clientes en los campamentos y oficinas, recopilando sus necesidades e inquietudes las mismas que fueron absueltas en un meeting realizado en uno de los mejores hoteles de la capital.

Actualmente somos representantes y distribuidores exclusivos para Ecuador de las siguientes marcas:

- **KIMRAY**, de la línea de válvulas Americanas de control neumático.
- **METALFAR** e **IML** de procedencia italiana, para las líneas de Bridas y accesorios roscados de alta presión.
- **DK-LOK**, de Sur Korea, línea de Instrumentación y accesorios de alta presión en Acero Inoxidable 316 DK-LOK.
- **ARFLU**, de España, válvulas de línea.

Dentro de las líneas y marcas que comercializamos, se encuentran las siguientes:

### **1. ACEROS ESPECIALES / GLOBAL METAL**

- Trabajo en caliente.
- Trabajo en frío.
- Matricería.
- Inoxidables.
- Láminas anti abrasivas.
- Perfiles.
- Planchas.

### **2. HERRAMIENTAS, INSERTOS, PORTAHERRAMIENTAS / TOOL-FLO**

- Torneado.
- Perforado.
- Fresado.

ll

- Roscado.
- Ranurado.
- Herramientas especiales en metal duro (carburo).



### 3. TUBERÍAS Y ACCESORIOS

Somos distribuidores de las marcas METALFAR e IML de procedencia italiana, para las líneas de Bridas y accesorios roscados de alta presión.

- Pipe ine, Octg, Piling, Drill pipe. Tubería en Acero carbón SCH 20, 40, 80, 160 (BENTELER, V&M, ARCELOR MITAL).
- Bridas: WN, SLIP ON, BLIND, LWN en RF y RTJ. VALTEC (TAIWAN), METALFAR (ITALIA).
- Codos: Roscar y soldar. BONNEY FORGE (USA), IML (ITALIA), VALTEC (TAIWAN), TENARIS (MEXICO), ERNE (AUSTRIA), OMR (ITALIA).
- Uniones, Universales de Golpe PARVEEN (USA).
- Reducciones. VALTEC (TAIWAN), TENARIS (MEXICO), ERNE (AUSTRIA), OMR (ITALIA).
- Válvulas: Mariposa, Bola, Check, Compuerta, Aguja y en general. VALTEC (TAIWAN), VINTROL (USA), AOP (USA), KF (USA), WALWORTH (MEXICO), ARFLU (ESPAÑA).
- Espárragos, dimensiones 5/8" hasta 1 5/8". B&G (USA), IML (ITALIA).
- Empaques Espiro metálicos en acero inoxidable LAMONS (USA).
- Todo tipo de accesorios en general.



21

**BENTELER** 



VALLOUREC & MANNESMANN TUBES

**erne fittings**  
the safe connection



  
**ArcelorMittal**

 **Tenaris**

**LAMONS**  
Sealing Global - Servicing Local



**IML INDUSTRIA MECCANICA LIGURE**



#### 4. EQUIPO DE CONTROL NEUMÁTICO, ELECTRO-NEUMÁTICO Y ELECTROHIDRÁULICO (USA)

Somos representantes exclusivos para Ecuador de la línea de válvulas Americanas de control neumático Kimray para aplicaciones en el sector petrolero.

- Reguladores de presión operados por piloto.
- Válvulas Motoras de Alta presión HPMV 1" y 2"; PB de 2"- 10".
- Válvulas Motoras de Baja Presión de 1"- 6".

- Rotacodi.
- Roturagu.
- Herramientas especiales en metal duro (carburo).

- Válvulas Motoras balanceadas.
- Válvulas de descarga.
- Válvulas de tres vías.
- Controladores de nivel operados por flotador en alta presión.
- Controladores de nivel sin flotador en baja presión.
- BOMBAS DE GLYCOL para deshidratación de Gas Natural.
- Controladores de Temperatura.
- Pilotos y Accesorios.



#### 5. CABEZAS DE TANQUE-TANK HEADS / PRESCO (USA)

- Material SA-516 GR. 70.
- Medidas: 36", 42", 48", 60", 72", 84".



#### 6. LÍNEA DE INSTRUMENTACIÓN Y ACCESORIOS DE ALTA PRESIÓN EN ACERO INOXIDABLE Acero Inoxidable 316 DK-LOK (SUR KOREA)

Somos representantes exclusivos de la marca DK-LOK en Ecuador.

- Tube Fittings.
- Check Valves.
- Manifolds.
- Needle valves.
- Quick Connects.
- Relief Valves.
- Bellows Valves.
- Bleed/purge Valves.
- Instrument pipe and Weld Fittings.
- DIN 2353 fittings.
- Ball and plug valves.



## 7. VÁLVULAS ARFLU / (ESPAÑA)

Somos distribuidores exclusivos de la marca ARFLU en Ecuador.

- Macho.
- Globo.
- Bola.
- Check/Retención.
- Compuerta.
- Doble Expansión.
- Transmisión de Agua.
- Mariposa.
- Actuadores eléctricos para Automatización.
- Double Block and Bleed.



## PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

La economía del año 2015 ha generado grandes consecuencias a nivel mundial, el ciclo económico ha causado que países entren en crisis, otros comiencen a mejorar su economía, algunos se mantengan y unos pocos logren alcanzar resultados positivos.

Uno de los principales detonantes en la economía mundial ha sido la caída del precio del petróleo.

La economía de nuestro país sufrió graves impactos por la baja del precio del barril de petróleo, desequilibrios en la balanza comercial, disminución de inversiones del sector público y sector privado, crecimiento de índices de riesgo país, aumento del desempleo, apreciación del dólar. Estos y otros factores causaron impactos en el presupuesto general del Estado, lo que sin duda alguna provocó graves afectaciones a todas las empresas del Ecuador.

*[Handwritten signature]*

En el sector petrolero las inversiones decrecieron de manera significativa, muchas empresas del sector redujeron drásticamente el número de personal, bajaron al máximo los gastos y otras no lograron mantenerse en el mercado y cerraron.

El 2015 para BULLSUPPLY C.A., ha sido un año lleno de retos y desafíos diarios que han incrementado nuestra experiencia y han afianzado nuestros ideales empresariales. En la compañía se han dado grandes cambios, se han cumplido objetivos trazados hace años atrás y se han alcanzado objetivos planteados en el 2015.

Nuestra compañía ha logrado mantenerse en el mercado gracias al apoyo, confianza y esfuerzo económico de sus accionistas, pese a las pérdidas mensuales que se registraron en la compañía durante todo el año.

BULLSUPPLY C.A. ha realizado grandes inversiones en este año, en mayo ampliamos nuestra cobertura teniendo un mayor y mejor posicionamiento en el mercado, la Bodega de El Coca inició sus actividades cumpliendo nuestro objetivo orientado a mejorar el servicio y atención a nuestros clientes; para el cumplimiento de este proyecto, que fue planteado hace algunos años atrás, se realizó una gran inversión en la adecuación de instalaciones, provisión de muebles, equipos, sistemas informáticos, de seguridad y abastecimiento de mercadería a bodega de USD \$364.187,34, adicionalmente se contrató a tres funcionarios para la debida administración, control y comercialización de productos,

En el proceso de mantener un mejoramiento continuo se decidió cambiar de empresa que presta los servicios contables en nuestra compañía, el objetivo principal fue establecer mejores sistemas de control a través de un nuevo sistema contable.

Fue necesario realizar un análisis previo de todo el proceso operativo de BULLSUPPLY para poder realizar ciertos ajustes y adaptaciones al nuevo sistema para que se adapte a las necesidades propias y particulares de nuestra compañía.

Se implementó un plan de trabajo con un cronograma de actividades a ser realizadas para poder identificar cada una de las funciones y procesos que se realizan en cada área, lo que generó la implementación de políticas de control para la optimización de recursos y eficacia en la generación de resultados.

BULLSUPPLY C.A. pretende mantener una estructura orgánica plana con el objetivo de dinamizar y optimizar los procesos internos que se generan en el día a día con el cumplimiento de las funciones de cada uno de los miembros de nuestra organización, lo que nos permite visualizar a cada uno de los integrantes de nuestra cadena de valor.

Se realizó un análisis situacional de nuestra organización, realizando un levantamiento personalizado de cada una de las tareas y actividades que cada uno de los colaboradores realizan.

El análisis permitió definir la duplicidad de tareas y al mismo tiempo establecer responsabilidades de cada uno de los trabajadores en sus actividades, lo que estimuló a

la concientización del aporte que cada uno realiza en la cadena de valor; al mismo tiempo se reforzaron algunas políticas de control interno ya existentes y se implementaron otras nuevas.

El objetivo se cumplió ya que se delimitó e implantó el alcance de las funciones de cada uno de los trabajadores, al mismo tiempo, las políticas de control surgieron del mismo equipo de trabajo lo que genera mayor compromiso con la organización y por ende no se produce una reacción negativa con el cumplimiento de las políticas de control establecidas.

Al momento el sistema no permite saltarse pasos o procedimientos para poder concluir el proceso operativo interno; adicionalmente quedan registradas todas las tareas realizadas por cada trabajador lo que facilita el control y la identificación de errores y responsables.

El sistema permite identificar cuellos de botella, facilita la toma de decisiones para la optimización de recursos, permite mantener un mejoramiento continuo en la determinación de políticas y procesos de control, ayuda a controlar y realizar un seguimiento al cumplimiento de las tareas diarias de cada colaborador.

Cada funcionario cuenta con una clave personal para la utilización del sistema, lo que define sus funciones y responsabilidades. En el momento que empieza a realizar sus actividades los controles establecidos le permiten minimizar o eliminar errores, al mismo tiempo graba cada registro realizado facilitando reportes de control.

Un año concluido con arduo trabajo, con apoyo constante y aporte individual de cada uno de quienes formamos parte del equipo humano de la compañía.

## **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES**

Se ha dado total y absoluto cumplimiento a las normas establecidas por las Leyes que rigen a nuestro país.

Los Estados Financieros, reportes e informes de Contabilidad, que se han realizado y analizado para el presente informe, han sido elaborados en base a los principios de contabilidad generalmente aceptados (PCGA) y conforme lo establecido en las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF, NIC). Estas normas han sido adoptadas en el Ecuador por la Superintendencia de Compañías.

En este período se ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones y resoluciones de la Junta General de Accionistas de la compañía, por lo tanto no existe ninguna novedad sobre este aspecto. Las actividades de la empresa se han desarrollado en forma normal, no habiendo otro aspecto relevante sobre este punto que mencionar. 

En el aspecto administrativo, legal y laboral no existe novedad que se deba informar, es necesario indicar que se ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por el Ministerio de Trabajo.

La compañía ha cumplido en su totalidad con todas las obligaciones de los diferentes organismos de control y otros como son: Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, IESS, Municipio de Quito, etc.

Los Estados Financieros demuestran la situación real de la compañía y están a disposición de los accionistas para su revisión y análisis. Los libros sociales se encuentran debidamente organizados y archivados.

## **SITUACIÓN FINANCIERA**

### **INGRESOS:**

Las ventas en este año alcanzaron un valor de USD \$2.533.798; por lo tanto se registró un decremento en ventas del 39% comparado con las ventas del año anterior USD \$4.173.944.

### **COSTO DE VENTAS:**

Realizando un análisis comparativo con los datos de este año y el año anterior podemos indicar que la relación entre el Costo de Ventas y las Ventas prácticamente se mantienen; es decir que el costo que nos genera vender cada producto prácticamente es igual, se mantiene en los dos años, equivale al 61%.

Se presenta un incremento en los Gastos Administrativos y de Ventas, al haber bajado las ventas la relación con los Gastos Administrativos y de Ventas automáticamente es mayor lo que nos genera pérdida.

### **RESULTADO DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2015:**

El resultado de las operaciones comerciales del periodo económico 2015 alcanzaron una pérdida de: USD (\$49.038,39).

## **ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

### **TOTAL ACTIVOS:**

La empresa registró un total de activos de: USD \$3.162.381,32; los activos corrientes son USD \$2.811.469,98.

✍

## **TOTAL PASIVOS:**

El total de pasivos registran un valor de: USD \$1.709.524,53; los pasivos corrientes son: USD \$609.432,85.

## **PATRIMONIO:**

El patrimonio de la compañía registra un valor de: USD \$1.501.895,18.

## **ÍNDICES FINANCIEROS**

### **MARGEN DE CONTRIBUCIÓN**

El Margen de Contribución fue del **37,80%**; este margen operativo está 0,72 puntos superior al margen de contribución del año anterior que fue 37,08%, considerando que las ventas del año anterior fueron mayores.

### **ÍNDICE DE LIQUIDEZ:**

El Índice de Liquidez Corriente fue de 4,61, es la capacidad de pago que tiene la empresa con las obligaciones contraídas.

### **ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO:**

Se lo obtiene dividiendo la deuda financiera para el total de activos de la compañía, el valor obtenido es del 13%, porcentaje que representa el valor en el que se encuentran comprometidos los activos para poder pagar las obligaciones financieras contraídas.

## **COMENTARIO**

El resultado final de nuestras ventas nos demuestra que la inversión en el sector petrolero bajó de manera considerable aproximadamente en un 39% comparando con el año anterior, cabe indicar que las ventas en el año 2014 ya fueron bajas, lo que nos da una tendencia a la baja desde el 2014.

Los gastos aumentaron en el 2015, las ventas bajaron lo que nos da como resultado pérdida.

Es importante diferenciar o aclarar el impacto económico y social de una utilidad o pérdida financiera en la empresa. Gracias al soporte y compromiso de los accionistas hemos logrado mantenernos en el mercado, lo que nos obliga a tomar nuevas estrategias y objetivos que permitan obtener resultados financieros positivos. Al mismo tiempo es meritorio señalar que la empresa al momento se encuentra aportando al proceso

X

productivo del país proveyendo trabajo directamente a los miembros de la compañía que se convierten en el sustento de sus hogares.

Agradezco por toda la confianza depositada en mi persona y reitero mi agradecimiento por la gestión desempeñada de todos quienes formamos parte de BULLSUPPLY C.A..

Atentamente,



**Ing. Ricardo Tapia**  
**GERENTE GENERAL**  
**BULLSUPPLY C.A.**