



# INDUCARBONES Cia. Ltda.

## FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas  
y demás materiales en grafito, Material Eléctrico  
y Servicios Electromecánicos



1

### INFORME DE GERENCIA

#### CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL

Durante el periodo del 2018, el cual nos corresponde informar debemos indicar algunos hechos puntuales, tales como; las condiciones de nuestro País no ha tenido mayor variación con relación al periodo anterior y por lo tanto la inversión que tanto requiere nuestro país para su crecimiento y desarrollo, no ha llegado todavía en las cantidades que se requiere para su activación económica, especialmente en el sector Industrial; tanto para la empresa grande, mediano, pequeña y microempresa.

En estas condiciones, el periodo 2018 ha sido muy semejante al anterior, nuestra producción ha sido de forma intermitente, cuyas paralizaciones nos representa pérdidas considerables, que al tratarse de pequeñas y microempresas como en nuestro caso; donde no se dispone de los recursos suficientes para solucionar estos inconvenientes; la permanencia en el mercado se presenta cada vez más desfavorable a nuestra planificación.

#### CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

Con relación al cumplimiento de obligaciones, debemos informar que; en nuestra administración, hemos dado cumplimiento a todas las disposiciones y normas que provienen tanto de las instituciones Gubernamentales como de las disposiciones y normas que son propias de la empresa, procedimiento que hacemos en cada periodo.

#### COMPARACION DE METAS Y OBJETIVOS

Con relación a este punto, debemos indicar que para el presente periodo; nuestra meta trazada se aleja un tanto más; por las razones que hemos indicado anteriormente, sin embargo nuestros esfuerzos se mantienen y continuaremos adelante venciendo las dificultades que se encuentren en el camino, en caso de no lograr dicho objetivo, pues tendremos la tranquilidad de haber aplicado todos los esfuerzos posibles para lograrlo.

Con respecto a los asuntos laborales, debemos informar que; la mano de Obra Directa es desarrollada solamente por dos personas, y que; se encuentran laborando en INDUCARBONES desde que iniciamos nuestra producción.

Con las dos personas que disponemos al momento, es suficiente para cumplir en condiciones muy aceptables nuestros compromisos de órdenes de producción, como hemos manifestado anteriormente las condiciones no se presentan favorables para contratar los servicios de otra persona con el objetivo de incrementar la producción.

Resaltemos que, todos los procesos de producción realizamos de forma artesanal, es decir; utilizando equipos, máquinas y herramientas que no presentan ningún grado de especialización para la operación de nuestro personal.

En cuanto a las funciones administrativas debemos informar que; lo ejecuta esta gerencia conjuntamente con una Secretaria. Debemos resaltar que Inducarbones es una empresa pequeña con características de microempresa, por lo tanto disponemos únicamente del personal estrictamente necesario para el desarrollo de la empresa, nuestras funciones administrativas, también comprende; Ventas, cobros, embalajes y despachos de mercadería, tanto en Quito como en alguna otra ciudad de nuestro país.

Otro porcentaje de ventas y cobros tanto en el Distrito Metropolitano como de otras ciudades realizamos a base de distribuidores y promotores de nuestros productos.

Debemos informar también que; en lo relacionado con las Remuneraciones, nuestro personal recibe las mismas dentro del cuadro que la ley marca, las cuales están en relación con las características propias de microempresa a la cual pertenecemos.

**ASPECTOS OPERACIONALES**

Sobre este punto, manifestaremos que; como hacemos en cada periodo de trabajo, siempre estamos empeñados en buscar nuevas y mejores alternativas para la colocación de nuestros productos, siendo esta una tarea cada vez más difícil, pero estas gestiones no dejamos de realizar, pues en caso contrario podríamos llegar inclusive a una liquidación de nuestra pequeña empresa.

En el presente periodo, hemos tenido que pasar algunas paralizaciones en la producción por daños causados en las máquinas, equipos y herramientas, las cuales se deben reparar o reemplazar por otros nuevos, lo que representa pérdidas significativas en todo aspecto.

## SITUACIÓN FINANCIERA

3

En cuanto a la Situación Financiera, debemos informar que en este periodo mantenemos todavía un equilibrio económico, pues nuestra limitada liquidez ha sido manejada con mucha responsabilidad, hemos realizado los gastos estrictamente necesarios que se requiere para la operación de la empresa.

Los resultados económicos y financieros para el presente periodo, sin ser los esperados tampoco fueron negativos, hemos salido adelante a base de mucho esfuerzo, que resultó muy justificado frente a las condiciones nada favorables que pasamos el periodo en referencia.

En estas circunstancias, las ventas durante el periodo 2018 fueron de: USD. 151.646,63 obteniendo una utilidad bruta de: USD. 7.205,67.

## UTILIDADES

Con respecto a las utilidades, y según los resultados del presente periodo en donde tenemos valores positivos, aunque no muy significativos, entonces procederemos a entregar la participación de utilidades a los trabajadores, de acuerdo a la ley vigente y los valores correspondientes a la participación de los socios; los cuales no son significativos; serán destinados a gastos operacionales de Inducarbones.

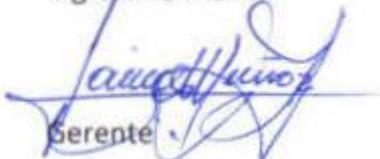
## RECOMENDACIONES

Nuestra recomendación se mantiene en cada periodo; dado que la época de crisis e incertidumbre no termina; tenemos que seguir adelante con nuestro trabajo buscando alternativas que nos permitan mantenernos en el mercado con la esperanza que en el próximo periodo tengamos resultados más satisfactorios que justifique la aplicación de nuestros esfuerzos.

Mantenemos todavía la fe y la esperanza para lograr un futuro más próspero.

Atentamente

Ing. Jaime Muñoz



Gerente

**INDUCARBONES CIA. LTDA.**