



INDUCARBONES Cia. Ltda.

FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas
y demás materiales en grafito, Material Eléctrico
y Servicios Electromecánicos



1

INFORME DE GERENCIA

CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL

Durante el periodo del año 2017, el cual nos corresponde informar; debemos indicar que las condiciones de nuestro país no han variado, en cuanto a disponer de la confianza necesaria para nuevas inversiones para el desarrollo de la industria en el país, por lo tanto; cada año tenemos que realizar mayores esfuerzos para lograr nuestra permanencia en el mercado local, comercializando nuestros productos.

En el presente periodo como en el anterior, hemos tenido una producción intermitente; lo que representa pérdidas significativas para la empresa mas aún si se trata de una microempresa como en nuestro caso, que no se dispone de los recursos necesarios para poder continuar en el mercado en estas condiciones que son desfavorables a nuestra planificación.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

Con relación al cumplimiento de disposiciones; debemos informar que; en nuestra administración y como en todos los periodos hemos dado cumplimiento a todas las disposiciones y normas que provienen tanto de las instituciones Gubernamentales como de las disposiciones y normas que son propias de la empresa.

COMPARACION DE METAS Y OBJETIVOS

Con relación a la meta que habíamos planificado llegar en el periodo 2017 no fue posible cumplir a plenitud con nuestro objetivo por las condiciones de cierta incertidumbre que todavía existe en nuestro país, sin embargo continuamos realizando los esfuerzos necesarios para seguir adelante.

ASPECTOS LABORALES

Lo relacionado a los asuntos laborales tenemos que informar que; la mano de obra directa es desempeñada solamente por dos personas que se encuentran laborando en Inducarbones desde que iniciamos nuestra producción.



INDUCARBONES Cia. Ltda.

FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas
y demás materiales en grafito, Material Eléctrico
y Servicios Electromecánicos



2

Con las dos personas que disponemos cumplimos los trabajos de producción en condiciones aceptables y evitamos al mismo tiempo que se produzca paralizaciones por falta de trabajo durante el periodo.

Es necesario resaltar que; todos los procesos de producción lo realizamos de forma artesanal es decir que; para elaborar los productos utilizamos equipos, máquinas y herramientas de uso común y que no requiere ninguna especialización para ser operado por nuestro personal.

En cuanto a las funciones administrativas, debemos informar que; lo ejecuta esta gerencia conjuntamente con una Secretaria, en vista de que Inducarbones es una empresa de carácter de microempresa disponemos solamente del personal estrictamente necesario para el desarrollo de nuestras funciones con esta consideración, nuestras funciones administrativas comprende también ventas, cobros, embalajes y despachos de mercadería tanto en Quito como a otras ciudades de nuestro país.

Otra parte de las funciones de ventas y cobros tanto en el Distrito Metropolitano como de otras ciudades lo realizamos a base de Distribuidores y promotores de nuestros productos.

Debemos informar también que; nuestro personal recibe remuneraciones enmarcadas dentro de la ley; las cuales están en relación con las características propias de microempresa a la cual pertenecemos.

ASPECTOS OPERACIONALES

Nuestro propósito en cada periodo de labores incluido el presente es; buscar nuevas alternativas para colocar nuestros productos siendo esta una tarea muy difícil que podría llegar inclusive a una liquidación de nuestra pequeña empresa.

En el presente periodo también hemos tenido que vencer algunas dificultades relacionadas con paralizaciones de la producción por razones de daños presentados en



INDUCARBONES Cia. Ltda.

FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas
y demás materiales en grafito, Material Eléctrico
y Servicios Electromecánicos



3

nuestros equipos, máquinas y herramientas los cuales se debe reparar o reemplazar por otros nuevos lo que representa pérdidas significativas en todo aspecto.

SITUACIÓN FINANCIERA

En cuanto a la situación financiera, debemos informar que en este periodo mantenemos todavía un equilibrio económico, pues nuestra limitada liquidez ha sido manejada con mucha responsabilidad, realizando gastos estrictamente necesarios para la operación de la empresa.

Los resultados económicos y financieros para el presente periodo no fueron muy satisfactorios tampoco fueron negativos, por lo tanto; resultó muy justificado todos nuestros esfuerzos frente a las condiciones nada favorables que tuvimos en el 2017.

En estas circunstancias las ventas durante el periodo 2017 fueron USD 181.654,50 obteniendo una utilidad bruta de USD 7.025,67.

UTILIDADES

Como habíamos indicado anteriormente los resultados del presente periodo, si bien no fueron los esperados tampoco fueron negativos, entonces procederemos a entregar la participación de utilidades de acuerdo a la ley vigente, también los valores correspondiente a la participación de socios, los cuales; como hemos dicho no son significativas por lo que serán destinados a gastos operacionales propios de la empresa.

RECOMENDACIONES

Nuestra recomendación sería la que sugerimos cada año, esto es; seguir adelante con nuestro trabajo buscando las alternativas necesarias que nos permitan mantenernos en el mercado pero que nuestra permanencia se justifique y que para el próximo periodo tengamos una mejor respuesta a nuestros esfuerzos que hemos aplicado.

Es verdad; que todavía tenemos fe y esperanza para lograr un futuro mas próspero.



INDUCARBONES Cia. Ltda.

FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas
y demás materiales en grafito, Material Eléctrico
y Servicios Electromecánicos



4

Atentamente

Ing. Jaime Muñoz

Gerente

INDUCARBONES CIA. LTDA.