



# INDUCARBONES Cia. Ltda.

## FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas  
y demás materiales en grafito, Material Eléctrico  
y Servicios Electromecánicos



### INFORME DE GERENCIA

#### CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL

Para el periodo del año 2016, el cual nos corresponde informar debemos indicar que; las condiciones se presentaron igual que en el periodo 2015, hemos realizado los esfuerzos necesarios para mantenernos en el mercado con la comercialización de nuestros productos, por supuesto que nuestra permanencia en el mercado es cada vez más difícil a consecuencia de un periodo de condiciones económicas adversas en que vive nuestro país.

En el presente periodo hemos realizado nuestro trabajo de forma intermitente sin la continuidad necesaria que se requiere para cumplir con la planificación propuesta, lo que representa retrasos y pérdidas significativas en una empresa, mucha más si esta es una microempresa que no dispone de los recursos y la infraestructura necesaria para poder continuar en el mercado.

#### CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

Con relación al cumplimiento de disposiciones; debemos informar que durante la presente administración hemos dado cumplimiento a todas las disposiciones que provienen tanto de las Instituciones Gubernamentales como de las disposiciones y normas que son propias de la empresa.

#### COMPARACION DE METAS Y OBJETIVOS

Con relación a metas y objetivos, debemos informar a que a pesar de los esfuerzos realizados año tras año no hemos logrado llegar a la meta propuesta, ya que; las condiciones no son favorables y no permiten desarrollarnos con normalidad; por lo tanto nuestra producción ha bajado de forma muy significativa.

#### ASPECTOS LABORALES

Con relación al aspecto Laboral debemos informar que; la mano de Obra Directa lo realizan únicamente 2 personas, quienes vienen laborando en Inducarbones desde cuando iniciamos las labores en nuestra empresa, justamente con estas dos personas

alcanzamos a cumplir los trabajos en producción, así evitamos por lo menos en algo paralizaciones del personal por falta de trabajo.

Debemos resaltar que todas las operaciones de producción lo realizamos de forma completamente artesanal, lo que significa que para todos los procesos utilizamos herramientas, máquinas y equipos que nuestro personal está familiarizado sin requerir ninguna especialización para la operación de los mismos.

Con relación a las funciones administrativas, debemos informar que; la ejecuta esta Gerencia conjuntamente con una secretaria, igualmente dentro de nuestras funciones, realizamos parcialmente; ventas, cobros, embalajes y despachos de mercadería cuando se requiere enviar a otras ciudades de nuestro país.

Algunas funciones de ventas y cobros en las zonas del Distrito Metropolitano y sus alrededores lo realizamos a través de Promotores y Distribuidores.

Igualmente, para otras ciudades principales de nuestro país lo practicamos el mismo sistema.

En cuanto a los salarios debemos informar que nuestro personal recibe remuneraciones enmarcadas dentro de la ley, las mismas que están en relación con las características propias de microempresa a la cual pertenecemos.

#### **ASPECTOS OPERACIONALES**

Duramente el periodo del 2016 hemos continuado en forma intensa en buscar nuevos mercados para colocar nuestros productos, evidentemente que esta tarea resulta más difícil cada año, pero nos vemos obligados hacerlos para garantizar de alguna forma nuestra continuidad en el mercado y fundamentalmente evitar la liquidación de nuestra pequeña empresa.

Como hemos indicado anteriormente, el tema relacionado con nuestros equipos, máquinas y herramientas utilizadas en los procesos de fabricación son sensibles a daños periódicos, lo que produce paralizaciones en la producción por el tiempo que tenemos

que dedicar a reparaciones o reemplazos de partes o piezas dañadas, todo esto representa tiempo y dinero por mayores pérdidas en la producción.

#### **SITUACION FINANCIERA**

Para el presente periodo del 2016 hemos logrado al menos un equilibrio económico, pues nuestra liquidez ha sido manejado con mucha responsabilidad realizando gastos estrictamente necesarios que sirva únicamente para la operación de la empresa.

Si bien, los resultados obtenidos en el periodo 2016 no son satisfactorios, tampoco son negativos; luego de superar condiciones que no han sido nada favorables.

En estas condiciones las ventas del periodo 2016 fueron de: USD 171.642,66 obteniendo una utilidad Bruta de: USD 6.038,41.

#### **UTILIDADES**

Como hemos indicado los resultados del periodo no fueron los esperados pero tampoco negativos, entonces procederemos a entregar la participación de utilidades a los trabajadores de acuerdo a la ley vigente y los valores correspondientes a la participación de socios; los cuales como hemos dicho no son nada significativos serán destinados a gastos operacionales propios de la empresa.

#### **RECOMENDACIONES**

En este aspecto, como hemos dicho anteriormente hacemos recomendaciones año tras año para continuar buscando nueva alternativas que nos permitan mantenernos en el mercado con una razón realmente justificada.

Todavía tenemos fe y no hemos perdido la esperanza para un futuro más próspero.

Atentamente



Ing. Jaime Muñoz

GERENTE