



# **INDUCARBONES Cia. Ltda.**

## **FABRICANTES E IMPORTADORES**

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas  
y demás materiales en grafito, Material Eléctrico  
y Servicios Electromecánicos



### **INFORME DE GERENCIA.**

#### **CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL.**

Durante el año 2013, periodo en el cual nos corresponde informar, debemos indicar que INDUCARBONES aún se mantiene en el mercado con sus productos aunque sin lograr una satisfacción en relación a lo esperado. Tampoco hemos descuidado de continuar aplicando todos los esfuerzos necesarios buscando alternativas que nos permitan seguir adelante con nuestro trabajo y con la permanencia de nuestros pocos productos en el mercado local.

En el periodo del 2013 el cual nos corresponde informar, también hemos superado algunas dificultades, causas como la existencia de temporadas cortas sin trabajo son los principales inconvenientes para nuestra permanencia en el mercado, sin embargo hemos superado y esperamos continuar con la fuente de trabajo para todos y cada uno de las personas que laboramos para INDUCARBONES.

#### **CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES.**

Con respecto al cumplimiento de disposiciones debemos informar que; la presente administración a dado cumplimiento a todas las disposiciones que provienen tanto de las Instituciones Gubernamentales como las disposiciones y normas propias de la empresa.

#### **COMPARACION DE METAS Y OBJETIVOS.**

Como hemos dicho anteriormente, hemos realizado todos los esfuerzos necesarios para permanecer en el mercado, a pesar de no tener condiciones favorables para el desarrollo normal de nuestras actividades, sin embargo nuestro objetivo de llegar a la Meta se mantiene con el mismo interés y propósito que lo tuvimos cuando habíamos iniciado las actividades de INDUCARBONES; para el efecto hemos aplicado todos los esfuerzos posibles y los escasos recursos disponibles para lograr con nuestro objetivo, estas acciones nos permitirá sentir la satisfacción de haber cumplido en su totalidad con nuestras obligaciones para llegar a la meta.

#### **ASPECTOS LABORALES.**

En cuanto al aspecto laboral debemos informar lo siguiente: la mano de Obra directa lo conforman 3 personas; quienes vienen laborando desde cuando iniciamos con nuestras actividades en la empresa, con este número de personas es suficiente para cumplir todos los procesos de producción que se requiere para producir los pocos productos, debemos resaltar que todas las operaciones lo hacemos totalmente de forma artesanal, lo que significa que nuestro personal utiliza herramientas, máquinas y equipos de uso común

con las cuales son muy familiarizados y no requieren ninguna especialización para el uso de las mismas.

Si bien en estas condiciones los procesos de producción toman más tiempo para elaborar los productos, sin embargo no son máquinas que presenten algún grado de complejidad para su operación.

Con relación a las funciones administrativas lo ejecuta esta gerencia conjuntamente con una secretaria, también tenemos que realizar parcialmente funciones relacionados con ventas, cobros embalajes y despachos de mercadería especialmente cuando lo hacemos a provincias.

En las funciones de Ventas y Cobros disponemos de una persona, quien se encarga de atender la zona de Quito y sus alrededores (Cantones principales).

La comercialización para ciudades como Guayaquil se realiza a través de distribuidores y promotores de Ventas los cuales promocionan nuestros productos.

En cuanto a los salarios, debemos informar que nuestro personal recibe remuneraciones enmarcadas dentro de la ley; por lo tanto estas remuneraciones están en relación con las características propias de Microempresa.

## **ASPECTOS OPERACIONALES.**

Durante el periodo del 2013, hemos puesto mayor interés en ampliar nuestro mercado para la colocación de nuestros productos, por supuesto que esta tarea resulta difícil ya que lo venimos practicando cada año, sin embargo vamos a continuar con este propósito, haciendo todos los esfuerzos posibles con el afán de conseguirlos y que nos permita continuar con la comercialización de nuestros productos.

Resaltamos un aspecto que acabamos de comentar en el capítulo anterior; al informar que nuestros procesos de producción realizamos de forma artesanal con equipos y herramientas que siendo comunes son muy apropiadas para nuestro trabajo, pero que por su propia naturaleza y uso están sujetos a daños frecuentes; los cuales deben ser reparados o reemplazados causando retrasos significativos en la producción.

## **SITUACION FINANCIERA.**

Para el presente periodo del 2013 se obtuvieron resultados económicos que no fueron precisamente los esperados pero tampoco fueron negativos.

En cuanto a liquidez, podemos informar que no hemos tenido mayores inconvenientes y hemos logrado disponer de lo necesario para los principales gastos de operación, sin causar gastos financieros no justificables.

Las ventas netas en el periodo alcanzaron un valor de USD. 178.110,67 con una utilidad de USD 5.635,40.

## **UTILIDADES.**

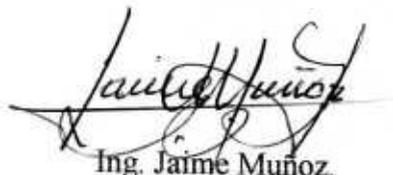
Como se puede observar los resultados del periodo 2013, tanto en las ventas como en las utilidades no fueron precisamente los esperados, pero tampoco los resultados son negativos, por lo tanto; luego de proceder a la entrega de la participación de las utilidades a los trabajadores según dispone la ley establecida, los valores correspondiente a participaciones de los socios, los mismos que no son representativos, pues la presente administración recomienda que se utilice para los distintos gastos de operación propios de la empresa.

## **RECOMENDACIONES.**

La presente administración recomienda continuar buscando nuevas alternativas que nos permitan mantenernos en el mercado, cuyos futuros resultados se presenten un tanto más satisfactorio precisamente que justifiquen nuestra presencia en el mercado.

Podemos decir que; estamos ubicados en el camino y que debemos continuar con nuestro trabajo con mayor esfuerzo y dedicación cuyo futuro sea más próspero.

Atentamente.



Ing. Jaime Muñoz.

**GERENTE**

**INDUCARBONES Cía. Ltda.**