



# INDUCARBONES Cia. Ltda.

## FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas  
y demás materiales en grafito, Material Eléctrico  
y Servicios Electromecánicos



### INFORME DE GERENCIA.

#### CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL.

Durante el año 2012, período en el cual nos corresponde informar, tenemos que indicar que INDUCARBONES se mantiene en el mercado con sus productos aunque sin la satisfacción esperada, pero hemos continuado aplicando los esfuerzos necesarios para lograr nuestra permanencia de un año más y nuestro propósito de seguir adelante no ha variado, por lo que trataremos de vencer las dificultades que sin duda se presentan en el camino para permanecer en el mercado.

Si bien, nuestra condición de Microempresa nos limita a lograr un crecimiento satisfactorio, sin embargo a todos estos inconvenientes, todavía continuaremos para lograr mantener nuestra fuente de trabajo para todos y cada una de las personas que laboramos para INDUCARBONES.

#### CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES.

Con respecto al cumplimiento de disposiciones debemos informar que; la presente administración a dado cumplimiento a todas las disposiciones que provienen; tanto de las Instituciones Gubernamentales como las disposiciones y normas propias de la empresa.

#### COMPARACION DE METAS Y OBJETIVOS.

Como manifestamos anteriormente, que a pesar de no tener las condiciones favorables para un desarrollo normal de nuestras actividades, sin embargo nuestro objetivo de llegar a la meta que nos propusimos al iniciar las actividades de INDUCARBONES se mantiene e intentaremos aplicar todos nuestros limitados y escasos recursos para lograrlo y si la meta se aleja cada vez más como sucedió en este período 2012; nos quedará la satisfacción de haber entregado todos nuestros esfuerzos para cumplir con nuestro objetivo.

#### ASPECTOS LABORALES.

En cuanto al aspecto laboral debemos informar que: la mano de Obra directa lo conforman 3 personas; quienes vienen laborando desde cuando iniciamos con la empresa estas 3 personas desarrollan todos los procesos de producción y las operaciones se realizan de forma totalmente artesanal, lo cual significa que nuestros procesos no presentan mayor complejidad para su desarrollo.

Los equipos y herramientas utilizados en nuestra producción son de uso común, por lo que nuestro personal se encuentra familiarizado con estos equipos y herramientas sin



# INDUCARBONES Cia. Ltda.

## FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas  
y demás materiales en grafito, Material Eléctrico  
y Servicios Electromecánicos



requerir especialización para el uso de las mismas en el desarrollo de los distintos procesos de producción.

Con relación a las funciones administrativas lo ejecuta esta gerencia conjuntamente con una secretaria, también realizamos parcialmente funciones relacionados con ventas, cobros, embalajes y despachos de mercadería especialmente cuando atendemos a provincias.

En las funciones de Ventas y Cobros disponemos de una persona, quien se encarga de atender la zona de Quito y sus alrededores.

Para ciudades como Guayaquil, la comercialización se realiza a través de distribuidores y promotores de ventas, los cuales promocionan nuestros productos.

En cuanto a los salarios, debemos informar que; nuestro personal alcanza remuneraciones enmarcadas dentro de la ley, por lo tanto sus salarios están en relación con las características propias de microempresa.

### ASPECTOS OPERACIONALES.

Para el presente período del 2012, hemos tratado de ampliar nuestro mercado para la colocación de nuestros productos, la tarea nos resulta difícil, sin embargo continuaremos con este propósito haciendo los esfuerzos posibles para conseguirlo y que nos permita seguir adelante en la comercialización de nuestros productos.

Resaltamos el hecho de que; nuestros procesos de producción realizamos de forma artesanal con equipos y herramientas apropiados para nuestro trabajo y que por su naturaleza están sujetas a daños frecuentes las cuales deben ser reparados o reemplazados, causando retrasos significativos en la producción.

### SITUACION FINANCIERA.

Para el período del 2012 se obtuvo resultados económicos que con seguridad no son justamente los esperados. Pero tampoco fueron negativos.

En cuanto a la liquidez que la empresa dispone para sus operaciones, no hemos tenido serias necesidades, porque justamente nuestros gastos se marcan dentro de los límites necesarios y de lo posible, tampoco hemos causados gastos financieros.

Las ventas netas en el período alcanzaron un valor: USD 134.278,51 con una utilidad de: USD 3.456,33.



# INDUCARBONES Cia. Ltda.

## FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas  
y demás materiales en grafito, Material Eléctrico  
y Servicios Electromecánicos



### UTILIDADES.

Como se puede observar los valores indicados; tanto de ventas como de las utilidades no fueron precisamente los resultados esperados; por lo tanto los valores correspondiente a participaciones que no son muy representativos; la presente administración recomienda que se utilice como ayuda para los distintos gastos de operación, en cuanto a las utilidades que corresponde a los trabajadores será entregado según la ley establecida.

### RECOMENDACIONES.

Nuestra recomendación fundamental, esta orientada a buscar nuevas alternativas que nos permitan mantenernos en el mercado con resultados satisfactorios que justifiquen nuestra permanencia en el mercado.

Estamos ubicados en el camino con el deseo de continuar con nuestro trabajo, esperando siempre mejorar en el futuro.

Atentamente.

Ing. Jaime Muñoz.

**GERENTE**

**INDUCARBONES Cia. Ltda.**