

# INDUCARBONES Cia. Ltda.

## FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas  
y demás materiales en grafito



### INFORME DE GERENCIA.

#### CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL.

Durante el año 2011, período en el cual nos corresponde informar INDUCARBONES se mantiene aún en el mercado nacional, hemos explicado los esfuerzos necesarios para lograr un año más de permanencia.

Nuestra condición de microempresario nos limita un crecimiento satisfactorio, sin embargo a pesar de los inconvenientes que son una realidad continuamos con nuestra presencia en el mercado, aunque nuestros esfuerzos aplicados signifiquen únicamente el mantener fuentes de trabajo para todas las personas que laboramos para INDUCARBONES.

#### CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES.

Con relación a cumplimiento de disposiciones debemos informar que, la presente administración a dado cumplimiento a todas las disposiciones que provienen; tanto de las Instituciones Gubernamentales como de las normas propias de la empresa.

#### COMPARACION DE METAS Y OBJETIVOS.

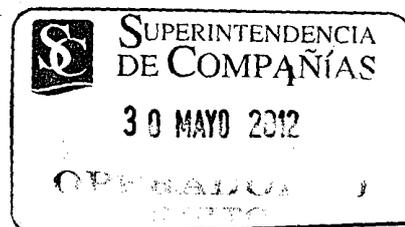
A pesar de no tener las condiciones muy favorables para un desarrollo adecuado de nuestras actividades, especialmente por nuestra condición de microempresario, sin embargo nos mantenemos en el objetivo de llegar a la meta que nos propusimos al iniciar las actividades de Inducarbones, si bien los resultados positivos todavía están lejos y que para finales del 2011 solamente hemos logrado mantenernos en el mercado a base de un gran esfuerzo y nuestra decisión es continuar hasta que las condiciones así lo permitan.

#### ASPECTOS LABORALES.

En el aspecto laboral debemos informar que; para la mano de obra directa disponemos de tres personas, quienes desarrollan todas las operaciones de producción, pues en nuestro caso todas las operaciones son procesos totalmente artesanales, lo cual significa que todos los equipos de trabajo y herramientas utilizados en producción son familiarizados para el personal de mano de obra directa, lo cual facilita el trabajo, porque no requiere especialización técnica específica para el desarrollo de las distintas operaciones de producción.

Con relación a las funciones administrativas lo ejecuta esta gerencia conjuntamente con una secretaria, también se realiza funciones relacionado con ventas, embalajes y despachos de la mercadería especialmente a provincias por supuesto se incluye las gestiones de cobros.

Para ciudades como Guayaquil, la comercialización se realiza a través de distribuidores y promotores de ventas los cuales promocionan nuestros productos.



En cuanto a los salarios, debemos informar que nuestro personal cuyo número es muy pequeño se encuentran enmarcados dentro de la ley; por lo tanto los salarios están en relación con las características de microempresa.

#### **ASPECTOS OPERACIONALES.**

Para el período 2011, hemos tratado de ampliar el mercado para colocar nuestros productos, la tarea ha sido difícil sin embargo hemos aplicado con dedicación todos nuestros esfuerzos para obtener resultados un poco más positivos y sobre todo que nos permita seguir adelante con la comercialización de nuestros productos.

Tenemos que resaltar, el hecho de que; al efectuar nuestros productos de producción con equipos y herramientas artesanales, estos son muy sensibles a daños y pronto envejecimiento, los cuales deben ser reparados o reemplazados por otros; causando las consiguientes pérdidas de tiempo que afectan un normal desarrollo de la producción.

#### **SITUACION FINANCIERA.**

Para el período del 2011, los resultados económicos no han sido precisamente lo esperado, si bien estos no fueron negativos tampoco han sido satisfactorios.

En cuanto a nuestra liquidez a sido muy limitada y todos los gastos han estado en función a las necesidades básicas de la empresa pero tampoco hemos causado gastos financieros por efectos de préstamos a entidades financieras.

Las ventas netas en el período alcanzaron un valor de: USD. 100.703,12 con una utilidad de: USD. 2.011,39.

#### **UTILIDADES.**

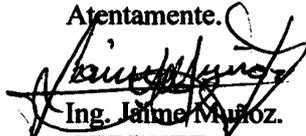
Como hemos informado los resultados logrados no tienen un rendimiento esperado; por lo que el valor correspondiente a participaciones: la presente administración recomienda que se utilice como ayuda para los distintos gastos de operación; los valores que correspondan a los Trabajadores se entregarán según dispone la ley.

#### **RECOMENDACIONES.**

Nuestra recomendación fundamentalmente está orientada a buscar nuevas alternativas que nos permitan mantenernos en el mercado con resultados satisfactorios que justifiquen nuestra permanencia.

En este camino estamos ubicados para continuar en nuestro trabajo, esperando siempre mejorar en el futuro.

Atentamente.



Ing. Jaime Muñoz.

**GERENTE**  
**INDUCARBONES Cía. Ltda.**

