



# INDUCARBONES Cia. Ltda.

FABRICANTES E IMPORTADORES

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas  
y demás materiales en grafito



## INFORME DE GERENCIA.

### CONDICIONES DE CARÁCTER GENERAL.

Al finalizar el año 2010 hemos cumplido nuestro tercer año completo de labores de Inducarbones en el mercado nacional, por lo tanto nuestra permanencia en el mercado es de un tiempo relativamente corto todavía, sin embargo para el año en el cual nos corresponde informar, no ha sido satisfactorio luego de haber aplicado los mejores esfuerzos para permanecer y continuar en nuestras labores.

Nuestro país no ofrece todavía las condiciones necesarias para que el micro y el pequeño empresario tenga la confianza que se requiere para el desarrollo de sus actividades, existe incertidumbre para tomar decisiones, esto significa atrasos en la producción y por supuesto los resultados no son los esperados.

A pesar de los inconvenientes, que son una realidad continuamos con nuestra presencia en el mercado, aunque los esfuerzos aplicados signifiquen únicamente el lograr fuentes de trabajo para todas las personas que laboramos para Inducarbones.

### CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES.

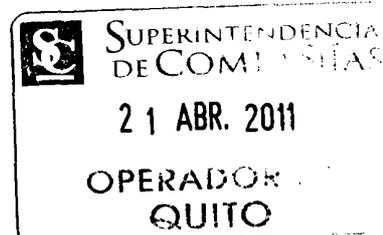
Con relación al cumplimiento de disposiciones debemos informar que, la presente administración ha dado cumplimiento a todas las disposiciones que provienen; tanto de las Instituciones Gubernamentales como las normas propias de la empresa.

### COMPARACION DE METAS Y OBJETIVOS.

A pesar de las condiciones que no han sido favorables para el desarrollo de la microempresa, sin embargo todavía no hemos perdido ese objetivo de llegar a la meta que nos propusimos al iniciar las actividades en Inducarbones, si bien nuestro avance es lento y solamente hemos logrado mantenernos en el mercado a base de esfuerzo y decisión, de esta forma hemos pasado un año más de existencia y pensamos continuar hasta cuando las condiciones nos permitan nuestra permanencia.

### ASPECTOS LABORALES

En el aspecto laboral debemos informar que; para la mano de obra directa disponemos de tres personas, quienes desarrollan todas las operaciones de producción, pues en nuestro caso todas las operaciones son procesos totalmente artesanales, lo cual significa que todos los equipos de trabajo y herramientas utilizados en producción son familiarizados para el personal de mano de obra directa, lo cual facilita el trabajo, porque no requiere especialización técnica específica para el desarrollo de las distintas operaciones de producción.





# **INDUCARBONES Cia. Ltda.**

## **FABRICANTES E IMPORTADORES**

Escobillas, Sellos mecánicos, Bocines, Paletas  
y demás materiales en grafito



Con relación a las funciones administrativas lo ejecuta esta gerencia conjuntamente con una secretaria, también se realiza funciones relacionado con ventas, embalajes y despachos de la mercadería especialmente a provincias por supuesto se incluye las gestiones de cobros.

Para ciudades como Guayaquil, la comercialización se realiza a través de distribuidores y promotores de ventas los cuales promocionan nuestros productos.

En cuanto a los salarios, debemos informar que nuestro personal cuyo número es muy pequeño se encuentran enmarcados dentro de la ley; por lo tanto los salarios están en relación con las características de microempresa y taller artesanal siendo satisfactorio para nuestro medio.

### **ASPECTOS OPERACIONALES.**

Para el período 2010, hemos tratado de ampliar el mercado para colocar nuestros productos, la tarea ha sido difícil sin embargo hemos aplicado con dedicación todos nuestros esfuerzos para obtener resultados un poco más positivos y sobre todo que nos permita seguir adelante con la comercialización de nuestros productos.

Tenemos que resaltar, el hecho de que; al efectuar nuestros procesos de producción con equipos y herramientas artesanales, estos son muy sensibles a daños y pronto envejecimiento, os cuales deben ser reparados o reemplazados por otros; causando las consiguientes pérdidas de tiempo y dinero que afectan un normal desarrollo de la producción.

### **SITUACION FINANCIERA.**

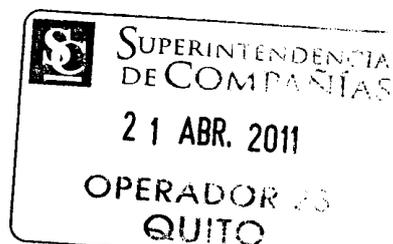
Para el periodo del 2010, los resultados económicos no han sido precisamente los esperados, si bien estos no fueron negativos sin embargo el periodo ha sido económicamente difícil.

Hemos tenido una liquidez muy ajustada y los gastos de operación han estado en función de las necesidades básicas de la empresa, pero tampoco hemos causado ningún costo financiero por efectos de préstamos bancarios.

Las ventas del periodo alcanzaron un valor de: USD. 80.707,06 con una utilidad de: USD. 1.982,55.

### **UTILIDADES.**

Como hemos informado los resultados logrados no tienen un rendimiento esperado; por lo que el valor correspondiente a participaciones; la presente administración recomienda



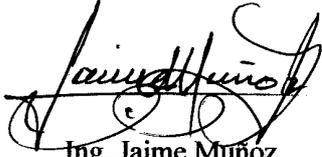
que se utilice como ayuda para los distintos gastos de operación; los valores que correspondan a los Trabajadores se entregarán según dispone la ley.

**RECOMENDACIONES.**

Nuestra recomendación fundamentalmente está orientada a buscar nuevas alternativas que nos permitan mantenernos en el mercado con resultados satisfactorios que justifiquen nuestra permanencia.

En este camino estamos ubicados para continuar en nuestro trabajo, esperando siempre mejorar en el futuro.

Atentamente.



Ing. Jaime Muñoz.  
**GERENTE.**  
**INDUCARBONES Cia. Ltda.**

