



## **RICAURTE GUARDERAS Y ASOCIADOS CIA. LTDA.**

Quito 28 de Marzo de 2011

**A los señores socios de Ricaurte Guarderas y Asociados Cia Ltda., conforme las disposiciones legales y estatutarias presento a continuación informe de Gerencia General de Ricaurte Guarderas Y Asociados correspondiente al año 2010.**



En los tres años y medio que la empresa Ricaurte Guarderas & Asociados Cia. Ltda. ha estado en funcionamiento, hemos tenido un crecimiento relativamente bueno, aunque el año 2.010, sus importaciones, ventas, y por lo tanto utilidades han sido menores que las planificadas principalmente debido a que la empresa Conmetal Ltda. de Chile, que nos proveía a crédito los tubos de cobre, cerró sus operaciones para realizar una reingeniería de la fábrica y hasta el momento no está exportando y los otros fabricantes, por no haber sido clientes de ellos, nos exigen pagos anticipados y en algunos casos cartas de crédito; pero como el cobre ha subido de precio, ha sido imposible conseguir una línea de crédito más alta como para cubrir estas importaciones, por lo que nos hemos visto en la imposibilidad de realizar más importaciones y hemos tenido que acudir al mercado nacional, lo que causa que los márgenes de utilidad sean bastante más pequeños. En resumidas cuentas, en el año 2.010, solo se pudo realizar dos importaciones: la primera a inicios del año a Conmetal Ltda. antes de su cierre y la segunda con carta de crédito a Nacobre de México.

También ha afectado el crecimiento el aumento de la competencia, la misma que por ir ganando mercado ha reducido los márgenes de utilidad. Esto nos ha obligado a actuar de la misma forma y además a contratar un vendedor adicional con sueldo y comisiones y otro solo a base de comisiones.

Para contrarrestar esta baja ventas y por lo tanto de utilidades, se ha estado contactando a proveedores de productos afines a las líneas existentes y de los que su competencia sea menor, para así poder aumentar las ventas y tener mayor margen de utilidad.

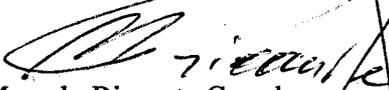
Mucho ha ayudado a mejorar las utilidades la apertura del local de Cumbayá, que con este local se cubre el mercado de una buena zona de expansión y principalmente por la gestión de ventas realizadas por Juan Martín Ricaurte, administrador de ese local, quien además ha incrementado líneas de producción nacional, como tuberías de PVC, válvulas, grifería, ect.

Por lo antes indicado, debo señalar que la utilidad del año 2.010 antes de impuestos y reparto de utilidades al personal es de US \$ 242.575,02 y restando estos valores, queda en US \$ 153.698,27, lo representa un incremento de utilidades netas del más del 73,58% respecto a lo obtenido en el año 2.009, en que estos rubros fueron de US\$ 140.209,84, y US\$ 88.544,31, respectivamente.

Para hacer frente, principalmente a la restricción de crédito por parte de los proveedores y para aumentar la cantidad de líneas, propongo que la utilidad obtenida sea traspasada a la cuenta Utilidades Acumuladas de Ejercicios Anteriores , para ser reinvertida en los negocios de la Compañía .

Con lo expresado aquí, dejo constancia de lo que a ocurrido en el transcurso del año 2.010 y la propuesta de aumento de líneas afines para tratar de minimizar los efectos negativos que a futuro vamos a tener.

Atentamente,

  
Marcelo Ricaurte Guarderas  
Gerente General

